

Spitalul Clinic Judetean de Urgenta Craiova
Nr...../.....

Vizat,
.....,
.....,

Vizat,
Consiliul de administratie
Presedinte,

**HOTĂRÂREA Nr. /
a
SPITALULUI CLINIC JUDETEAN
DE URGENTA CRAIOVA**

**PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE
AL SPITALULUI CLINIC JUDETEAN
DE URGENTA CRAIOVA
2019 - 2023**

Strategia de dezvoltare a Spitalului Clinic Judetean de Urgenta Craiova, județul Dolj, între anii 2019-2023, constituie documentul intern principal de planificare strategică pe termen scurt, mediu și lung, care cuprinde obiectivele de dezvoltare a spitalului până în anul 2023 și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective.

Strategia servește drept instrument unic de integrare a cadrului strategic existent, de racordare a procesului de planificare bugetară cu cadrul de politici de dezvoltare ale Uniunii Europene în domeniul sanitar.

Această strategie aparține echipei manageriale formată din Sef Lucrari Dr. Eugen Georgescu – Manager, cu contract de management nr. 170/18.02.2019, Sef Lucrari Dr. Sandu Dumitru Ramboiu - Director Medical, Ec. Tanasie Gabriela – Director Financiar-contabil si Asistent Medical Principal Madalina Ispas Faura - Director Ingrijiri.

Pentru a asigura concentrarea resurselor disponibile în vederea realizării obiectivelor și a măsurilor necesare îndeplinirii acestora, cu impact maxim asupra dezvoltării serviciilor medicale asigurate de spitalul nostru, STRATEGIA se axează pe un număr limitat de priorități și pe defalcarea lor în ordinea importanței și urgenței în OBIECTIVE pe termen scurt (cu realizare sub un an), pe termen mediu (realizabile în 3 ani) și pe termen lung (realizabile în mai mult de 3 ani).

Obiectivul fundamental al STRATEGIEI este creșterea continuă a calității actului medical acordat în cadrul spitalului nostru, cu scopul final de a asigura îmbunătățirea calității vieții pacienților, dar și a familiilor acestora.

Elaborarea prezentei strategii de dezvoltare instituțională a Spitalului Clinic Județean de Urgență Craiova în domeniul dezvoltării pe termen scurt, mediu și lung s-a realizat în conformitate cu planul strategic național în domeniul sanitar și a legislației:

- Legea nr. 95/2006, privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MSP nr. 446/2017, pentru aprobarea Procedurilor, standardelor și metodologiei de acreditare a spitalelor;
- Ordinul MSP nr. 914/2006, pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Legea nr.46/2003, privind drepturile pacientului și normele de aplicare;
- Legea nr 672/2002, privind auditul public intern;
- Hotărârea nr. 1086/2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activității de audit public intern;
- Ordinul MSP nr.840/2003, privind normele metodologice de organizare și exercitare a auditului public intern în cadrul Ministerului Sănătății;
- Ordinul MSP nr.1764/2006, privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor de urgență locale, județene și regionale din punctul de vedere al competențelor, resurselor materiale și umane și al capacității lor de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică;
- Ordinul MSP nr.39/2008, privind reorganizarea ambulatoriului de specialitate al spitalului;
- Ordinul MSP nr.1224/2010, privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului MSP nr.1771/2006, privind aprobarea normativelor de personal.

Ca instituție reprezentantă a sistemului sanitar, spitalul trebuie să facă față unor provocări majore în privința rolului și locului său în cadrul unui sistem de sănătate aflat de 20 de ani în reformă și subfinanțat în toată această perioadă.

Restructurarea sanitară impune o nouă abordare în ceea ce privește unitățile furnizoare de servicii de sănătate, respectiv profesionalizarea serviciilor de management sanitar în vederea creșterii eficienței și calității actului medical, ca premisă a îmbunătățirii stării generale de sănătate a populației.

Presiunea externă, dar și cea internă, obligă spitalul la schimbări structurale, de eficiență, schimbări în volumul serviciilor și calitatea acestora, în siguranța îngrijirilor, în tehnologia folosită și în gradul de satisfacere a așteptărilor consumatorului de servicii. Toate aceste schimbări trebuie gândite de echipa managerială și cuprinse în planul strategic de dezvoltare a spitalului.

MISIUNEA

Misiunea noastră este prestarea unui act medical de calitate, într-un mediu sigur și confortabil, astfel încât pacienții să beneficieze de cele mai bune îngrijiri.

Misiunea Spitalului Clinic Județean de Urgență Craiova este de a identifica și a soluționa nevoile pacienților prin furnizarea unor servicii medicale de calitate, bazate pe competență, transparență, echitate, eficiență și eficacitate.

VIZIUNEA

Spitalul Clinic Judetean de Urgenta Craiova urmărește îmbunătățirea calității actului medical și diversificarea serviciilor oferite populației, cu respectarea drepturilor pacienților și drepturilor cetățenești.

Vom trata orice pacient ca fiind cel mai important și ne vom canaliza energia pentru a preveni, a diagnostica, a trata și a oferi îngrijiri medicale la standarde internaționale, îmbunătățind calitatea vieții pacienților noștri.

Spitalul nostru continuă să își desfășoare activitatea într-un mediu operațional plin de constrângeri. Astfel de restricții sunt reprezentate de faptul că spitalul este subfinanțat față de necesitățile de dezvoltare, lipsesc fondurile de investiții, continuă susținerea unui ambulatoriu de spital neperformant, presiunea socială, mai ales iarna, ce forțează internarea din lipsa posibilităților proprii ale pacienților de tratament sau îngrijire la domiciliu, cu cheltuirea unor resurse importante ale spitalului, politica de personal uneori dictată de forurile tutelare, inerția personalului la schimbare etc.

Strategia noastră este, fără îndoială, pe termen îndelungat. Serviciile de sănătate trec prin schimbări fără precedent cu reforme semnificative aflate în desfășurare, cu o nouă abordare în furnizarea acestor servicii.

Cu toate aceste dificultăți considerăm ca inacceptabile situațiile de genul lipsei egalității accesului la servicii medicale, infecții asociate asistenței medicale incontroabile, comportament nedeontologic sau lipsa disciplinei la locul de muncă.

În aceste condiții, echipa managerială a spitalului este pusă în fața unei provocări reale pentru atingerea obiectivelor cuprinse în cadrul strategiei de dezvoltare a spitalului.

Întregul proces este rezultatul muncii în echipa formată din membrii comitetului director și consiliului medical.

Echipa care coordonează implementarea strategiei este formată din:

1. Sef Lucrari Dr. Eugen Georgescu – Manager,
2. Sef Lucrari Dr. Sandu Dumitru Ramboiu - Director medical,
3. Ec. Tanasie Gabriela – Director financiar-contabil,
4. As. Medical Principal Madalina Ispas Faura - Director îngrijiri.

Totodata, managerul va face demersurile legale (emiterea de decizii, organizare concursuri) pentru implicarea în realizarea indicatorilor de performanță ai sefilor/coordonatorilor de secții/compartimente.

Structura planului strategic al Spitalului Clinic Judetean de Urgenta Craiova pentru perioada 2019-2023 este următoarea:

I. ANALIZA MEDIULUI INTERN;

1. Istoric
2. Organizare
3. Gama de servicii
4. Personal
5. Dotarea spitalului
6. Indicatorii de performanță ai spitalului în evoluție
7. Situația financiară

II. ANALIZA MEDIULUI EXTERN

1. Analiza SWOT
2. Analiza privind nevoile de îngrijire a populației deservite din zona de acoperire
3. Analiza pieței serviciilor de sănătate din zona de acoperire
4. Morbiditatea neacoperită de serviciile medicale oferite de spital cu identificarea resurselor necesare pentru acoperire

III. Identificarea priorităților și a obiectivelor;

IV. Identificarea obiectivelor strategice, generale, specifice și a posibilităților de implementare;

V. Dezvoltarea planului de implementare;

VI. Consultarea cu Consiliul de Administrație și obținerea autorizării din partea membrilor;

VII. Aprobarea strategiei de către comitetul director.

I. ANALIZA MEDIULUI INTERN

1. ISTORIC

Consultarea internă și analizele echipei de elaborare a strategiei

Discuțiile purtate în interiorul spitalului au fost necesare pentru a ne asigura că procesul strategic de dezvoltare cuprinde toate departamentele vizate.

Datele, care au vizat atât aspectele clinice cât și pe cele administrative, au fost furnizate de angajații spitalului, în urma discuțiilor purtate la diferite întâlniri. Aceste date au cuprins:

1. serviciile curente furnizate, cu detalii asupra facilităților oferite și conducerea departamentului respectiv;
2. impactul (aspecte pozitive și negative) asupra departamentului respectiv;
3. obiective propuse pentru departamentele respective.

Acest proces a relevat, în același timp, o serie de riscuri operaționale și strategice, riscuri de care s-a ținut seama în adoptarea strategiei.

2. ORGANIZARE

SCURTĂ DESCRIERE A SPITALULUI CLINIC JUDETEAN DE URGENTA CRAIOVA

Spitalul Clinic Județean de Urgență Craiova este situat în sud-vestul țării, organizat pe o gamă largă de specialități, asigurând servicii medicale pentru circa 300.000 locuitori, pe un teritoriu arondat de circa 150 km în diametru.

Spitalul are **1.518** de paturi, asigurând servicii medicale pentru orașul Craiova și un număr de 110 localități.

Structura spitalului permite acordare de servicii medicale după cum urmează:

STRUCTURA FUNCTIONALA:

- **Structura principala este un sistem monobloc in forma de Y cu S+P+10;**
- **Cladire cu regim de maltime S+P+4 in care functioneaza clinicile dermatologie, oncologie, radioterapie si medicina muncii;**
- **cladire telegamaterapie;**

- cladire accelerator liniar + brahiterapie;
- Cladirea P+1+2 partial - extensie cu Laborator angiografie, cateterism cardiac si cardiologie interventionala;
- spatii anexe: centrala termica, punct termic, statie oxigen, spalatorie, ateliere mecanice, depozite si magazine, statie pompe, 2 bazine de apa de 300 mc si 500 mc, spatii depozitare temporara deseuri;

1. Sectia clinica dermatovenerologie	35 paturi
2. Sectia clinica medicina muncii	25 paturi
3. Sectia clinica diabet zaharat, nutritie si boli metabolice	35 paturi
4. Sectia clinica reumatologie	25 paturi
5. Sectia clinica gastroenterologie	55 paturi
din care:	
- C 1. compartiment medicina interna	15 paturi
6. Sectia clinica medicina interna	70 paturi
din care:	
- C 2. compartiment pneumologie	10 paturi
7. Sectia clinica nefrologie	25 paturi
din care:	
- C 3. compartiment dializa peritoneala	3 paturi
8. Sectia clinica neonatologie	70 paturi
din care:	
- C 4. compartiment prematuri	20 paturi
- C 5. compartiment terapie intensiva	10 paturi
C 6. Compartiment clinic neurologie	15 paturi
9. Sectia clinica oncologie medicala*	55 paturi
10. Sectia clinica pediatrie I	50 paturi
11. Sectia clinica pediatrie II din care:	55 paturi
- C 7. compartiment oncopediatrie	10 paturi
12. Sectia clinica radioterapie din care:	47 paturi
- C 8. compartiment medicina nucleara	2 paturi
13. Sectia clinica recuperare, medicina fizica si balneologie	70 paturi
14. Sectia clinica ATI	65 paturi
din care:	
- C 9. compartiment ATI copii	10 paturi
- C 10. compartiment toxicologie	5 paturi
15. Sectia clinica chirurgie generala I	70 paturi
16. Sectia clinica chirurgie generala II	70 paturi
17. Sectia clinica chirurgie generala III	50 paturi
din care:	
- C 11. compartiment chirurgie vasculara	10 paturi
18. Sectia clinica chirurgie si ortopedie pediatrica	25 paturi
19. Sectia clinica chirurgie plastica, microchirurgie reconstructiva	35 paturi
din care:	
- C 12. compartiment pentru arsi	10 paturi
20. Sectia clinica chirurgie toracica	25 paturi
21. Sectia clinica neurochirurgie	25 paturi
22. Sectia clinica obstetrica – ginecologie I din care:	60 paturi

23. Sectia clinica obstetrica – ginecologie II din care:	53 paturi
24. Sectia clinica oftalmologie	35 paturi
25. Sectia clinica ortopedie si trumatologie	70 paturi
26. Sectia clinica ORL	58 paturi
din care:	
- C 13. compartiment ORL copii	10 paturi
27. Sectia clinica urologie	70 paturi
28. Sectia clinica chirurgie orala si maxilo-faciala	25 paturi
Centrul de hemodializa	9 aparate
29. Sectia clinica cardiologie	90 paturi
din care:	
- C 14. compartiment USTACC	10 paturi
- C 15. compartiment cardiologie interventionala	20 paturi
- C 16. compartiment cardiologie pediatria	10 paturi
30. Sectia chirurgie cardiovasculara**	30 paturi
din care:	
- C 17. compartiment	30 paturi
31. Laborator angiografie si cateterism cardiac 3 paturi si cardiologie interventionala:	7 paturi
32. Unitate Primire Urgente UPU - SMURD cu: - cabinet medicina dentara de urgenta	
33. Laborator analize medicale;	
34. Serviciul de supaveghere si control al infectiilor nozocomiale	
35. Farmacie	
36. Blocuri operatorii	
37. Unitate de transfuzie sanguina (UTS)	
38. Compartiment psihiatrie de legatura	
39. Laborator analize medicale cu punct de lucru in ambulatoriu integrat (inclusiv screening TB)	
40. Laborator radiologie si imagistica medicala cu punct de lucru in ambulatoriu integrat	
• CT	
• RMN	
• Compartiment radiologie dentara	
• Ecografie	
41. Laborator explorari functionale	
42. Laborator recuperare, medicina fizica si balneologie (baza de tratament)	
43. Laborator endoscopie digestiva	
44. Serviciul anatomie patologica:	
• citologie	
• histopatologie	
• prosectura	
45. Laborator medicina nucleara	
46. Laborator radioterapie	
47. Compartiment endoscopie bronsica	
48. Cabinet oncologie medicala	
49. Cabinet diabet zaharat, nutritie si boli metabolice	
50. Serviciul de evaluare si statistica medicala	
51. Compartiment genetica medicala	

52. Laborator genetica medicala

5 paturi

TOTAL

1.518 paturi din care 1438

paturi functionale.

Insotitori: 50 paturi

Spitalizare de zi : 38 de paturi din care genetica medicala 5 paturi.

Sectia chirurgie cardiovasculara 30 paturi si 25 paturi din Sectia Oncologie medicala* sunt temporar inchise.**

AMBULATORIUL INTEGRAT cu cabinete medicale in specialitatile:

1. Medicina interna
2. Chirurgie generala
3. Obstetrica ginecologie
4. Pediatrie
5. Recuperare. Medicina fizica si balneologie
6. Psihiatrie
7. Neurologie
8. Orl adulti
9. Oftalmologie
10. Dermatovenerologie
11. Urologie
12. Geriatrie si gerontologie
13. Alergologie
14. Chirurgie orala si maxilo-faciala
15. Ortopedie si traumatologie
16. Endocrinologie
17. Orl - copii
18. Oftalmologie - copii
19. Chirurgie si ortopedie pediatria
20. Gastroenterologie
21. Chirurgie plastica - microchirurgie reconstructiva
22. Cardiologie
23. Nefrologie
24. Neurochirurgie
25. Radioterapie
26. Chirurgie toracica
27. Medicina muncii
28. Boli infectioase
29. Genetica medicala
30. Hematologie
31. Diabet zaharat nutritie si boli metabolice
32. Oncologie medicala
33. Cabinet protezare auditiva
34. Reumatologie

Administrative:

- Biroul tehnic
- Serviciul RUNOS
- Serviciul de Evaluare si Statistica Medicala
- Compartiment Informatica
- Birou Juridic
- Compartiment Culte
- Serviciul de Management al Calitatii Serviciilor Medicale
- Biroul Achizitii Publice Contracte
- Serviciul de prevenire si control al infectiilor nosocomiale
- Biroul Audit
- Biroul Securitatea Muncii, PSI, Protectie Civila si Situatii de Urgenta
- Compartiment Relatii cu Publicul

Spitalul are o suprafata construita de 12.637,6 mp cu anexe.

3. GAMA DE SERVICII OFERITE

Structura spitalului permite acordarea de servicii medicale de specialitate pentru nou nascuti, copii si adulti din orasul Craiova, din judetul Dolj dar și din alte județe, având în organigramă structuri de specialitate medicală diversificată, complementare cu organizare proprie, dar care pot acționa și în cadrul unor echipe multidisciplinare, tinand cont de posibila adresabilitate data de zona geografica in care se afla spitalul.

Din punct de vedere funcțional, activitățile manageriale, administrative, de aprovizionare, economico-financiare, de transport și gospodărești sunt asigurate corespunzător structurii organizatorice aprobate de MSP.

Activitatea clinica se realizeaza prin activități de diagnostic și tratament pentru pacienți in specialitatile aflate in structura spitalului.

Pentru asigurarea activităților, specialiștii spitalului acorda următoarele servicii medicale:

- consulturi medicale
- explorari paraclinice si functionale
- spitalizari de zi

Pentru asigurarea activităților specialiștii spitalului desfășoară următoarele servicii medicale:

- consult clinic:
 - medici medicina interna
 - medici obstetrică-ginecologie
 - medici chirurgie generală
 - medici ORL
 - medici pediatrie
 - medici balneo-fizioterapie
 - medici laborator
 - medici pneumologie
 - biologi
 - farmacisti
 - asistenti medicali
 - infirmieri

- investigatii paraclinice :
 - Endoscopii digestive tract superior si inferior, in scop diagnostic sau curativ
 - Biopsii de organ in scop diagnostic
 - Recoltare de probe biologice pentru analize hematologice, biochimice, imunologice, microbiologice, citologice
 - Recoltare de probe biologice pentru examene citologice, histopatologice, coloratii speciale,
 - Planing familial
 - Urmarirea pacientilor cu TBC,
 - Stabilirea diagnosticului prin examene radiologice
- Tratamente variate oferite:**
 - pe cale inhalatorie, orală, intravenoasă, intramusculară, aerosoli, oxigenoterapie,
 - tratamente de recuperare medicala si balneofizioterapie,
 - tratamente chirurgicale in sfera digestiva,
 - servicii de educație pentru pacienți/aparținători pentru managementul afecțiunilor respiratorii acute și cronice, cardiologice, digestive si cronice.

4. PERSONAL

Echipa de îngrijire medicală va asigura servicii oferite de profesioniști cu pregătire adecvată, conform organigramei.

Categorie personal	Nr. Posturi ocupate 2017	Nr. Posturi ocupate 2018
Medici	387	386,5
Alt personal cu studii superioare	51.5	55
Asistenti medicali	1252,5	1241,5
Personal auxiliar	592	573,5
Personal tesa	118	116
Muncitori	139	139
Registratori medicali	89	87

5. DOTAREA SPITALULUI

Dotarea spitalului cu aparatură de specialitate este corespunzătoare cu normele europene dar lipsa fondurilor a condus la o dotare actuală insuficienta în anumite departamente;

Dispozitive medicale necesare pentru efectuarea următoarelor investigațiilor paraclinice și de laborator	Nr. Unitati in dotare	Nr. Unități functionale in acest moment
Radiologie digitală	5	5
Angiografie	3	3
CT	4	4
CT cu contrast	4	4
Angio-CT	4	4
RMN	1	1
Angio-RMN	1	1
Ultrasonografie convențională și Doppler	45	36
Spirometrie	1	1
Bronhoscopie	1	1
Endoscopie digestivă	6	5

Gaze arteriale/cooximetrie	3	3
Hematologie, biochimie, microbiologie, imunologie	19	19
Glicemie	7	7
Markeri cardiaci, inclusiv troponina	9	9
Analize toxicologice din sânge, urină și conținut gastric (inclusiv ale unor medicamente, cum ar fi digitaemia, teofilinemia etc.)	3	3
Defibrilator manual cu posibilitate de electroversie sincronă și stimulare cardiacă externă (în spațiul respectiv sau ușor accesibil din camera de reanimare)	23	20
Monitor EKG/pulsoximetrie/tensiune arterială neinvazivă (integrate într-un singur aparat)	151	136
Sistem cu umidificator de livrare a oxigenului	336	328
Alte dispozitive medicale de înaltă performanță pentru diagnosticare, prevenire, monitorizare, tratament sau ameliorare. (ex. PET-CT, Osteodensitometrul, aparatul de litotritie extracorporeala etc.)	6	6

LISTA APARATURA MEDICALA

POLICLINICA SPITAL

1	AMBLIOFOR	88327	30/01/1987
---	-----------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB AUDIOMETRIE

1	SCAUN ORL	48305	30/01/1974
---	-----------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB CHIRURGIE MAX FAC

1	FOTOLIU DENTAR + LAMPA	93300	30/01/1974
2	FOTOLIU DENTAR + LAMPA	93305	30/01/1974
3	FOTOLIU DENTAR + LAMPA	93306	30/01/1974

POLICLINICA SPITAL-CAB FONIATRIE

1	SCAUN ORL	45402	30/01/1974
---	-----------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB NEFROLOGIE

1	ANALIZAOR RELOTRON PLUS ACCESORII	20478	26/02/2008
2	ECOGRAF CU O SONDA MEDISON	20037	11/12/2003

POLICLINICA SPITAL-CAB OFTALMOLOGIE ADULTI

1	OFTALMOSCOPIU CU TRANSFORMATOR	45380	30/01/1973
2	STERILIZATOR ELECTRIC 42 CM	45406	30/01/1973
3	TONOMETRU SCHOLTZ	45416	01/01/1973
4	TRUSA LENTILE	45423	01/01/1976
5	TRUSA LENTILE	45424	01/01/1976

POLICLINICA SPITAL-CAB OFTALMOLOGIE COPII

1	TONOMETRU SCHOLTZ	45415	01/01/1973
2	TRUSA OFTALMO MARE / LENTILE	45422	01/01/1976

POLICLINICA SPITAL-CAB ORL ADULTI

1	SCAUN ORL	45405	30/01/1974
---	-----------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB ORL COPII

1	SCAUN ORL	45403	30/01/1974
2	SCAUN ORL	45404	30/01/1974
3	STERILIZATOR ELECTRIC 34 CM	45407	30/01/1973

POLICLINICA SPITAL-CAB UROLOGIE

1	STERILIZATOR ELECTRIC 42 CM	88508	30/01/1973
---	-----------------------------	-------	------------

SO - CHIRURGIE I

1	APLICATOR CLIPURI MEDIUM LARGI	20463	12/05/2008
2	APLICATOR CLIPURI MEDIUM LARGI	20461	29/02/2008
3	PORT AC CURB DREAPTA DIAM 5 MM	20466	21/12/2007

4	PORT AC DUROGRIP 310 MM DIAM 10 MM	20468	21/12/2007
SO - CHIRURGIE II			
1	APLICATOR CLIPURI MEDIUM LARGI	20462	27/03/2008
2	APLICATOR CLIPURI MEDIUM LARGI	20464	21/12/2007
3	PORT AC 5 MM 370 MM DUROGRIP	20465	21/12/2007
4	PORT AC DUROGRIP 310 MM DIAM 10 MM	20467	21/12/2007
5	STERILIZATOR ELECTRIC	41960	01/01/1973
SO - ETAJUL 5			
1	APARAT CURATAT INSTRUMENTE CU ULTRASUNETE	50034	01/06/2006
2	INSTALATII DE TRATARE SPECIALA A AERULUI IN SALI DE OPERATIE	20424	03/11/2008
3	INSTALATII DE TRATARE SPECIALA A AERULUI IN SALI DE OPERATIE	20425	03/11/2008
4	INSTALATII DE TRATARE SPECIALA A AERULUI IN SALI DE OPERATIE	20426	03/11/2008
5	INSTALATII DE TRATARE SPECIALA A AERULUI IN SALI DE OPERATIE	20427	03/11/2008
6	MICROSCOP OPERATIE	43310	22/06/1989
7	MICROSCOP OPERATOR	21009	10/12/2013
SO - GINECOLOGIE			
1	APARAT DE NEBULIZARE PENTRU DEZINSECTIE	20683	15/01/2009
2	APARAT DE NEBULIZARE PENTRU DEZINSECTIE	20684	15/01/2009
SO - ORL ADULTI			
1	BISTURIU CU LASER BILAS 10	40169	08/06/1988
2	MICROSCOP M1102	40487	08/06/1973
3	PENSA DE EXTRACTIE CORP STRAIN	20084	26/01/2004
4	PENSA DE EXTRACTIE CORP STRAIN	20085	26/01/2004
5	SCAUN ORL	43319	30/01/1974
6	SCAUN ORL	43320	30/01/1974
7	TRUSA (TUBURI) BRONHOSCOPIE	43332	01/01/1977
8	TRUSA (TUBURI) BRONHOSCOPIE	43333	01/01/1977
9	TRUSA (TUBURI) BRONHOSCOPIE	43334	01/01/1977
10	TRUSA (TUBURI) BRONHOSCOPIE	43335	01/01/1977
11	TRUSA (TUBURI) BRONHOSCOPIE	43327	01/01/1977
12	TRUSA SUDURA VASCULARA	43328	01/01/1974
13	TRUSA SUDURA VASCULARA	43329	01/01/1974
SO - ORL COPII			
1	MICROSCOP OPERATIE	43312	22/06/1989
2	SCAUN ORL	43316	30/01/1974
3	SCAUN ORL	43317	30/01/1974
4	SISTEM SHAVER CU ACCESORII PTR CHIR ENDOC. ORL	20731	21/09/2009
SO-ORTOPEDIE			
1	CONGELATOR LABORATOR HOSPITEX	20102	21/02/2006
2	DAP-METRU KERMAX PLUS C PTR SIREMOBIL 2000H	20432	17/12/2007
3	LINIE ARTOSCOPIE PTR ORTOPEDIE	20482	19/03/2008
CHIRURGIE GENERALA I			
1	APARAT TENSIUNE	41826	30/01/1975
2	APARAT TENSIUNE	41827	30/01/1975
3	CANAPEA CONSULTATIE	91022	30/01/1973
4	CANAPEA CONSULTATIE	99711	30/01/1973
5	MASA GINECOLOGICA	91090	30/01/1974
6	REFLECTOR CU PICIOR	41801	30/01/1973
7	REFLECTOR CU PICIOR	41802	30/01/1973
8	SISTEM DIGITAL DE SIMULARE SI INSTRUIR PTR INTERVENTII LAPAROSCOPIE	20460	20/12/2007
9	STATIV PERFUZII	41813	30/01/1973
10	STATIV PERFUZII	41814	30/01/1973
11	STATIV PERFUZII	41815	30/01/1973
12	STATIV PERFUZII	41816	30/01/1973
CHIRURGIE GENERALA II			
1	ASPIRATOR SBU 2	41680	30/01/2001
2	CANAPEA CONSULTATIE	90888	30/01/1973
3	CANAPEA CONSULTATIE	90889	30/01/1973
4	COLONAFIBROSCOP	41681	19/01/2001
5	GASTROFIBROSCOP	41683	19/01/2001
6	LARINGOSCOPIE	41706	01/03/1998
7	MASA GINECOLOGICA	90917	30/01/1974
8	STATIV PERFUZII	41689	30/01/1973
9	STATIV PERFUZII	41690	30/01/1973

10	STATIV PERFUZII	41691	30/01/1973
11	STATIV PERFUZII	41692	30/01/1973
12	STATIV PERFUZII	41693	30/01/1973
13	STATIV PERFUZII	41694	30/01/1973
14	STATIV PERFUZII	41695	30/01/1973
15	STATIV PERFUZII	41696	30/01/1973
16	STATIV PERFUZII	41697	30/01/1973
17	STATIV PERFUZII	41698	30/01/1973
18	STATIV PERFUZII	41699	30/01/1973
19	STATIV PERFUZII	41700	30/01/1973
20	STATIV PERFUZII	41701	30/01/1973
21	STATIV PERFUZII	41702	30/01/1973
22	SURSA DE LUMINA	41703	19/01/2001
23	TESTER IMERSIBILITATE	41707	30/01/2001

CHIRURGIE GENERALA III

1	ANUSCOP	41943	01/01/1973
2	APARAT TENSIUNE CU MANOMETRU	41954	30/01/1974
3	CANAPEA CONSULTATIE	91297	30/01/1973
4	CANAPEA CONSULTATIE	91298	30/01/1973
5	CANAPEA CONSULTATIE	41972	30/01/1973
6	INJECTOMAT	20779	28/12/2010
7	MASA GINECOLOGICA	41944	30/01/1974
8	REFLECTOR CU PICIOR	41946	30/01/1973
9	STATIV PERFUZII	41947	30/01/1973
10	STATIV PERFUZII	41948	30/01/1973
11	STATIV PERFUZII	41949	30/01/1973
12	STATIV PERFUZII	41950	30/01/1973

CHIRURGIE INFANTILA

1	APARAT TENSIUNE COPII	40289	30/01/1973
2	CANAPEA CONSULTATIE	90187	30/01/1973
3	INCUBATOR PTR. NOU NASCUTI	20540	16/10/2008
4	INCUBATOR PTR. NOU NASCUTI	20541	16/10/2008
5	INCUBATOR STANDARD	20522	16/10/2008
6	INCUBATOR STANDARD	20523	16/10/2008
7	LAMPA BACTERICIDA	40300	30/01/1973
8	MASA GINECOLOGICA	90223	30/01/1974
9	MASA INFASAT	90208	30/01/1973
10	MASA INFASAT	90209	30/01/1973
11	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20631	03/11/2008
12	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20632	03/11/2008
13	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20633	03/11/2008
14	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20634	03/11/2008
15	PULSOXIMETRU STANDARD	20650	16/12/2008
16	RECTOSCOP	40302	01/01/1975
17	RECTOSCOP	40303	01/01/1975
18	STATIV PERFUZII	40309	30/01/1973
19	STATIV PERFUZII	40310	30/01/1973

CHIRURGIE MAXILO-FACIALA

1	ASPIRATOR CHIRURGICAL	40005	30/01/1975
2	CANAPEA CONSULTATIE	90005	30/01/1973

CHIRURGIE PLASTICA

1	APARAT ULTRAVIOLETE	40438	30/01/1974
2	APARAT ULTRAVIOLETE	40439	30/01/1974
3	APARAT ULTRAVIOLETE	40444	30/01/1974
4	CANAPEA CONSULTATIE	90521	30/01/1973
5	CANAPEA CONSULTATIE	90528	30/01/1973
6	CANAPEA CONSULTATIE	90529	30/01/1973

CHIRURGIE TORACICA

1	APARAT TENSIUNE	40556	30/01/1975
2	APARAT TENSIUNE	40557	30/01/1975
3	APARAT TENSIUNE	40558	30/01/1975
4	CANAPEA CONSULTATIE	90699	30/01/1973
5	CANAPEA CONSULTATIE	90700	30/01/1973
6	STATIV PERFUZII	90786	30/01/1973
7	STATIV PERFUZII	90787	30/01/1973

8	STATIV PERFUZII	90788	30/01/1973
9	STATIV PERFUZII	90789	30/01/1973
10	STATIV PERFUZII	90790	30/01/1973
11	STATIV PERFUZII	90791	30/01/1973
12	TRUSA VOLET COSAL	40571	01/01/1973

DERMATO-VENEROLOGIE

1	AGITATOR MECANIC	43980	01/08/1990
2	AGITATOR VORTEX TK 3S MIXER	20131	21/04/2004
3	APARAT ELECTROCHIRURGIE	43981	01/01/1988
4	APARAT TENSIUNE	43991	30/01/1975
5	APARAT TENSIUNE	43992	30/01/1975
6	APARAT TENSIUNE	43993	30/01/1975
7	APARAT ULTRASUNETE TERAPIE	43994	01/01/1989
8	CANAPEA CONSULTATIE	83069	30/01/1973
9	CANAPEA CONSULTATIE	83070	30/01/1973
10	CANAPEA CONSULTATIE	83071	30/01/1973
11	CANAPEA CONSULTATIE	83072	30/01/1973
12	CANAPEA CONSULTATIE	83073	30/01/1973
13	CANAPEA CONSULTATIE	83074	30/01/1973
14	CANAPEA CONSULTATIE	83075	30/01/1973
15	ELECTROBISTURIU	43997	01/02/1996
16	ELECTROCAUTER MONO SI BIPOLAR ALSAMED	20454	08/02/2008
17	ELECTROCAUTER MONO SI BIPOLAR ALSAMED	20455	08/02/2008
18	LAMPA RADIATII ULTRAVIOLETE	43999	01/01/1973
19	LAMPA RADIATII ULTRAVIOLETE	44000	01/01/1973
20	LAMPA SCIALITICA 4 FARURI	44002	30/01/1979
21	MASA GINECOLOGICA	44004	30/01/1974
22	MASA GINECOLOGICA	44005	30/01/1974
23	MASA OPERATIE	44003	01/01/1990
24	MOTOR TEHNIC SUSPENDAT	83309	30/01/1975
25	RESUSCITOR	44013	30/01/1975
26	RESUSCITOR	44014	30/01/1975
27	RESUSCITOR	44015	30/01/1975
28	TRUSA PLASTIE	44019	01/01/1975

DIABET, NUTRITIE SI BOLI METABOLICE

1	APARAT HEMOGLOBINA GLICOZILATA	44520	30/11/1990
2	APARAT HEMOGLOBINA GLICOZILATA	44521	30/11/1990
3	STATIV PERFUZII	89898	30/01/1973
4	STATIV PERFUZII	89899	30/01/1973
5	STATIV PERFUZII	89900	30/01/1973
6	STATIV PERFUZII	89901	30/01/1973
7	STATIV PERFUZII	89902	30/01/1973
8	STATIV PERFUZII	89903	30/01/1973

ENDOCRINOLOGIE

1	APARAT TENSIUNE	46263	30/01/1975
2	CANAPEA CONSULTATIE	86733	30/01/1973
3	CANAPEA CONSULTATIE	86734	30/01/1973
4	STATIV PERFUZII	86824	30/01/1973
5	STATIV PERFUZII	86825	30/01/1973
6	STATIV PERFUZII	86826	30/01/1973

FARMACIA 1

1	BALANTA SEMIAUTOMATA	46410	01/01/1976
---	----------------------	-------	------------

FIZIOTERAPIE

1	APARAT TENSIUNE CU MANOMETRU	45923	30/01/1974
2	APARAT TENSIUNE CU MANOMETRU	45924	30/01/1974
3	APARAT TENSIUNE CU MANOMETRU	45925	30/01/1974
4	APARAT TENSIUNE CU MANOMETRU	45926	30/01/1974
5	APARAT TENSIUNE CU MANOMETRU	45927	30/01/1974
6	LAMPA INFLAROSII	48288	01/01/1973

GASTROENTEROLOGIE

1	CANAPEA CONSULTATIE	832930	30/01/1973
2	CF-Q 165 L VIDEOCOLONOSCOPIE	20436	10/12/2007
3	GIF-Q 165 VIDEOGASTROSCOP	20435	10/12/2007
4	INFUSOMAT	20776	28/12/2010
5	PULSOXIMETRU	20772	28/12/2010

6	PULSOXIMETRU	20773	28/12/2010
7	SET VIDEOENDOSCOPIE TERAPEUTIC-OLYMPUS OPTICAL JAPONIA	20068	23/12/2003
8	SISTEM ELECTOCARDIOGRAF	20769	28/12/2010
9	VIDEOGASTROSCOP CU ACCESORII	20785	28/12/2010

HEMODIALIZA

1	APARAT AER CONDITIONAT	86520	01/01/2000
2	SISTEM COAGULARE	46100	06/01/2003
3	STATIV PERFUZII	46098	30/01/1973

Laborator clinic analize medicale

1	ANALIZOR / MONITOR AUTOMAT CULTURA IN SINGE BACEC 9050	45098	10/03/2001
2	ANALIZOR AUTOMAT PENTRU SEDIMENTE URINA SI CHIMIE CLINITEK ATLAS	45108	07/08/2003
3	APARAT DIASTAT HEMOGLOBINA	20136	23/02/2005
4	APARAT DISTILARE 8 L PE ORA 2008-2901 PISCIS	20049	03/03/2004
5	BAIE APA AGITATOR WB14+ACCES	20052	02/03/2004
6	BAIE ULTRATERMOSTAT	45245	01/01/1976
7	CENTRIFUGA TIP BENCH GENERAL, HERAEUS MULTIFUGE 3S+ACCES KENDO	20069	27/01/2004
8	CENTRIFUGA TIP BENCH PTR. TUBURI DE 1,5, 50, 15ML	20070	27/01/2004
9	CONGELATOR - 40GR CELSIUS	20051	27/01/2004
10	ELISA SYSTEM/PERSONAL LAB ELISA	20132	26/04/2004
11	INCALZITOR ,AGITATOR RCT-RS1 IKA	20053	02/03/2004
12	INCUBATOR CO2 SANYO 164L/MCO15AC	201490	07/11/2005
13	INSTALATIE PURIFICARE APA RO 60 ESO	20050	03/03/2004
14	MICROSCOP BINOCULAR ANALIZA URINA ECLIPSE E200 NIKON	20041	27/01/2004
15	MICROSCOP BINOCULAR ANALIZA URINA ECLIPSE E200 NIKON	20081	16/12/2003
16	MICROSCOP BINOCULAR CITOMORFOLOGIE,BACTERIOLOGIE,PARAZITOLOGIE ECLIPSE E200 NIKON	20042	16/12/2003
17	MICROSCOP BINOCULAR CXL	20129	21/04/2004
18	MICROSCOP CU FLUORESCENTA SI CAMERA DIGITALA CXR II	20130	21/04/2004
19	MICROSCOP INVERSAT DE CERCETARE NIKON	20040	14/11/2003
20	MICROSCOP INVERSAT IMUNOLOGIE ECLIPSE TS100 NIKON	20044	18/11/2003
21	MICROSCOP NIKON E200 ECLIPSE	45109	07/08/2003
22	MICROSCOP PT. HEMATOLOGIE, BACTERIOLOGIE,PARAZITOLOGIE	20071	27/01/2004
23	MICROSCOP PT. HEMATOLOGIE, BACTERIOLOGIE,PARAZITOLOGIE ZEIZZ	20072	27/01/2004
24	ROUTINE CENTRIFUGE FOR LABORATORY USAGE CN 180	20133	21/04/2004
25	SPECTOFOTOMETRU	44016	01/01/1981
26	UNITATE FLUX LAMINAR MAXI SAFE HETO HOLTEN	20073	27/01/2004

MAGAZIE MIJLOACE FIXE

1	DEFIBRILATOR POWERHEART AED G3 SEMIAUTOMAT	20746	22/12/2009
---	--	-------	------------

MEDICINA INTERNA I

1	BASCULA ROMANA	44133	01/01/1973
2	CANAPEA CONSULTATIE	832900	30/01/1973
3	CANAPEA CONSULTATIE	832910	30/01/1973
4	ELECTROCARDIOGRAF CARDIOLINE	20160	04/10/2005
5	SONDA ABDOMINALA CONVEXA C358 PTR ECOGRAF LQGI	20170	19/09/2006
6	STATIV PERFUZII	44144	30/01/1973
7	STATIV PERFUZII	44145	30/01/1973
8	STATIV PERFUZII	44146	30/01/1973
9	STATIV PERFUZII	44147	30/01/1973
10	STATIV PERFUZII	44148	30/01/1973
11	STATIV PERFUZII	44149	30/01/1973

MEDICINA INTERNA II

1	CANAPEA CONSULTATIE	85994	30/01/1973
2	CANAPEA CONSULTATIE	99510	30/01/1973
3	CANAPEA CONSULTATIE	99511	30/01/1973
4	ECOGRAF CONCEPT- SONDA CONVEXA	45817	01/11/2000
5	ECOGRAF SONAGE	20767	28/12/2010
6	GASTROFIBROSCOP OLYMPUS+ACCESORII	20134	05/05/1998
7	HOLTER PRESIUNE ARTERIALA BR102 SCHILLER	20046	07/08/2003
8	INFUSOMAT	20777	28/12/2010
9	PULSOXIMETRU	20774	28/12/2010
10	PULSOXIMETRU	20775	28/12/2010
11	SISTEM ELECTOCARDIOGRAF	20768	28/12/2010
12	SONDA ECOGRAF CONVEXA PTR ECOGRAF SA 8000 SE	20584	14/10/2008
13	SONDA LINIARA PTR. ECOGRAF SA 8000 SE	20583	14/10/2008

14	SPIOMETRU SPIROLAB III	20504	18/09/2008
15	VIDEOGASTROSCOP CU ACCESORII	20786	28/12/2010

MEDICINA MUNCII

1	AUDIOMETRU ST 20	20035	12/12/2003
2	CANAPEA CONSULTATIE	91727	30/01/1973
3	CANAPEA CONSULTATIE	91728	30/01/1973
4	CANAPEA CONSULTATIE	82695	30/01/1973
5	ELECTROCARDIOGRAF DELTA 316 CP 1	20036	12/12/2003

MEDICINA NUCLEARA

1	APARAT TENSIUNE	45243	30/01/1975
2	CANAPEA CONSULTATIE	85209	30/01/1973
3	CANAPEA CONSULTATIE	85210	30/01/1973
4	CANAPEA CONSULTATIE	85211	30/01/1973
5	CANAPEA CONSULTATIE	85212	30/01/1973
6	DOZIMETRU COMPUTERIZAT (contaminometru tip inspector TN 38483)	45252	27/01/1997
7	DOZIMETRU PERSONAL DIGITAL DMC 2000S	20178	01/01/2006
8	MONITOR RADIATII IONIZATE	45255	01/01/2000
9	TERMOMETRU CUTANAT	45261	30/01/1974

NEFROLOGIE

1	STATIV PERFUZII	88547	30/01/1973
2	STATIV PERFUZII	88548	30/01/1973
3	STATIV PERFUZII	46099	30/01/1973

NEONATOLOGIE

1	ANALIZOR DE GAZE SANGVINE CU SENZOR CUTANAT	20547	16/10/2008
2	APARAT VENTILATIE COPII	44776	30/08/1997
3	ASPIRATOR NEONATAL	44772	01/01/1997
4	ASPIRATOR NEONATAL	44773	01/01/1997
5	ASPIRATOR NEONATAL	44774	01/01/1997
6	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20702	15/01/2009
7	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20703	15/01/2009
8	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20704	15/01/2009
9	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20705	15/01/2009
10	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20706	15/01/2009
11	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20707	15/01/2009
12	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20708	15/01/2009
13	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20709	15/01/2009
14	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20710	15/01/2009
15	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20711	15/01/2009
16	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20712	15/01/2009
17	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20713	15/01/2009
18	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20714	15/01/2009
19	ASPIRATOR PENTRU NOU NASCUTI	20715	15/01/2009
20	ASPIRATOR VARIO 18 AC	20180	19/12/2006
21	ASPIRATOR VARIO 18 AC	20181	19/12/2006
22	CASOLETA 29 CM	44783	01/01/1973
23	CASOLETA 29 CM	44784	01/01/1973
24	CASOLETA 29 CM	44785	01/01/1973
25	CASOLETA 29 CM	44786	01/01/1973
26	CASOLETA 29 CM	44787	01/01/1973
27	CASOLETA 39 CM	44788	01/01/1973
28	CASOLETA 39 CM	44789	01/01/1973
29	CASOLETA 39 CM	44790	01/01/1973
30	CASOLETA 39 CM	44791	01/01/1973
31	DIAPROIECTOR	44792	28/02/1997
32	DOZIMETRU OXIGEN PT NEONATOLOGIE	20766	28/12/2010
33	ECHIPAMENT MED FOTOTERAPIC	44794	01/01/1974
34	ECHIPAMENT MED FOTOTERAPIC	44795	01/01/1974
35	ECOGRAF PORTABIL COLOR DOPPLER PENTRU NOU NASCUTI	20642	19/11/2008
36	ECRAN PROTECTIE	44793	28/02/1997
37	INCUBATOR	44814	30/01/1980
38	INCUBATOR	44815	30/01/1980
39	INCUBATOR	44816	30/01/1980
40	INCUBATOR	44817	30/01/1980
41	INCUBATOR	44818	30/01/1980
42	INCUBATOR	44823	30/01/1980
43	INCUBATOR 8000 NC DRAGER	44871	30/01/2003

44	INCUBATOR PTR. NOU NASCUTI	20536	16/10/2008
45	INCUBATOR PTR. NOU NASCUTI	20537	16/10/2008
46	INCUBATOR PTR. NOU NASCUTI	20538	16/10/2008
47	INCUBATOR PTR. NOU NASCUTI	20539	16/10/2008
48	INCUBATOR SCOTIA	44829	01/02/1996
49	INCUBATOR STANDARD	20514	16/10/2008
50	INCUBATOR STANDARD	20515	16/10/2008
51	INCUBATOR STANDARD	20516	16/10/2008
52	INCUBATOR STANDARD	20517	16/10/2008
53	INCUBATOR STANDARD	20518	16/10/2008
54	INCUBATOR STANDARD	20519	16/10/2008
55	INCUBATOR STANDARD	20520	16/10/2008
56	INCUBATOR STANDARD	20521	16/10/2008
57	INCUBATOR TRANSP. NOU NASCUTI ATOM V-80TR	20038	16/12/2003
58	INJECTOMAT	20778	28/12/2010
59	LAMPA DE FOTOTERAPIE	20572	16/10/2008
60	LAMPA DE FOTOTERAPIE	20524	16/10/2008
61	LAMPA DE FOTOTERAPIE	20525	16/10/2008
62	LAMPA DE FOTOTERAPIE	20526	16/10/2008
63	LAMPA DE FOTOTERAPIE	20527	16/10/2008
64	LAMPA DE FOTOTERAPIE	20528	16/10/2008
65	LAMPA DE FOTOTERAPIE	20529	16/10/2008
66	LAMPA DE PANFOTOTERAPIE	20545	16/10/2008
67	LAMPA DE PANFOTOTERAPIE	20546	16/10/2008
68	LAMPA FOTOTERAPIE VICKERS	44833	01/01/1976
69	MASA CU FLUX LAMINAR	20480	26/03/2008
70	MASA CU FLUX LAMINAR	20481	26/03/2008
71	MASA INFASAT	84683	30/01/1973
72	MASA INFASAT	84684	30/01/1973
73	MASA INFASAT	84685	30/01/1973
74	MASA INFASAT	84686	30/01/1973
75	MASA INFASAT	84687	30/01/1973
76	MASA INFASAT	84688	30/01/1973
77	MASA INFASAT	84689	30/01/1973
78	MASA INFASAT	84690	30/01/1973
79	MASA INFASAT	84691	30/01/1973
80	MASA NEONATALA	44839	30/01/1998
81	MASA NEONATALA	44840	30/01/1998
82	MASA NEONATALA	44841	30/01/1998
83	MASA NEONATALA	44842	30/01/1998
84	MASA RADIANTA PTR. RESUSCITARE	20542	16/10/2008
85	MASA RADIANTA PTR. RESUSCITARE	20543	16/10/2008
86	MASA RADIANTA PTR. RESUSCITARE	20544	16/10/2008
87	MONITOR CARDIORESPIRATOR	44848	28/02/1997
88	MONITOR CARDIORESPIRATOR	44849	28/02/1997
89	MONITOR CARDIORESPIRATOR PTR. NEONATOLOGIE	20748	01/02/2010
90	MONITOR CARDIORESPIRATOR PTR. NEONATOLOGIE	20749	01/02/2010
91	MONITOR CARDIORESPIRATOR PTR. NEONATOLOGIE	20750	01/02/2010
92	MONITOR CARDIORESPIRATOR PTR. NEONATOLOGIE	20751	01/02/2010
93	MONITOR CARDIORESPIRATOR PTR. NEONATOLOGIE	20752	01/02/2010
94	MONITOR NASCOR	44850	01/03/1997
95	MONITOR NASCOR	44851	01/03/1997
96	MONITOR O2 ANAMED GMBH	44847	01/02/1994
97	MONITOR SINGE	44845	30/12/1996
98	MONITOR SINGE	44846	30/12/1996
99	POMPA CU SERINGA PILOT A2/CE2+PILOT TRANSFIX G FRESENIUS VIAL FRANTA	20056	27/01/2004
100	POMPA CU SERINGA PILOT A2/CE2+PILOT TRANSFIX G FRESENIUS VIAL FRANTA	20057	27/01/2004
101	POMPA CU SERINGA PILOT A2/CE2+PILOT TRANSFIX G FRESENIUS VIAL FRANTA	20058	27/01/2004
102	POMPA CU SERINGA PILOT A2/CE2+PILOT TRANSFIX G FRESENIUS VIAL FRANTA	20059	27/01/2004
103	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20586	03/11/2008
104	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20587	03/11/2008
105	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20588	03/11/2008
106	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20589	03/11/2008

107	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20590	03/11/2008
108	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20591	03/11/2008
109	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20592	03/11/2008
110	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20593	03/11/2008
111	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20594	03/11/2008
112	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20595	03/11/2008
113	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20596	03/11/2008
114	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20597	03/11/2008
115	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20598	03/11/2008
116	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20599	03/11/2008
117	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20600	03/11/2008
118	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20601	03/11/2008
119	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20602	03/11/2008
120	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20603	03/11/2008
121	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20604	03/11/2008
122	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20605	03/11/2008
123	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20606	03/11/2008
124	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20607	03/11/2008
125	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20608	03/11/2008
126	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20609	03/11/2008
127	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20610	03/11/2008
128	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20611	03/11/2008
129	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20612	03/11/2008
130	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20613	03/11/2008
131	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20614	03/11/2008
132	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20615	03/11/2008
133	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20616	03/11/2008
134	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20617	03/11/2008
135	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20618	03/11/2008
136	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20619	03/11/2008
137	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20620	03/11/2008
138	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20621	03/11/2008
139	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20622	03/11/2008
140	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20623	03/11/2008
141	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20624	03/11/2008
142	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20625	03/11/2008
143	POMPA ELECTRICA DE MULS	20534	16/10/2008
144	POMPA ELECTRICA DE MULS	20535	16/10/2008
145	POMPA INFUZIE BRAUN	44853	01/01/2000
146	POMPA INFUZIE BRAUN	44854	01/01/2000
147	PULSOXIMETRU FIX SI MOBIL	20551	16/10/2008
148	PULSOXIMETRU FIX SI MOBIL	20552	16/10/2008
149	PULSOXIMETRU FIX SI MOBIL	20553	16/10/2008
150	PULSOXIMETRU FIX SI MOBIL	20554	16/10/2008
151	PULSOXIMETRU RADICAL 7	20417	25/10/2007
152	PULSOXIMETRU STANDARD	20645	16/12/2008
153	PULSOXIMETRU STANDARD	20646	16/12/2008
154	PULSOXIMETRU STANDARD	20647	16/12/2008
155	PULSOXIMETRU STANDARD	20648	16/12/2008
156	RETROPROIECTOR	44858	28/02/1997
157	RTX MOBIL	44777	01/10/1991
158	SERINGA POMPA INFUZIE BRAUN	44863	01/06/2000
159	SERINGA POMPA INFUZIE BRAUN	44864	01/06/2000
160	SERINGA POMPA INFUZIE BRAUN	44865	01/06/2000
161	SERINGA POMPA INFUZIE BRAUN	44866	01/06/2000
162	SISTEM DE MIXARE AER /OXIGEN	20557	16/10/2008
163	SISTEM DE MIXARE AER /OXIGEN	20558	16/10/2008
164	SISTEM DE RESUSCITARE NEONATAL	20765	28/12/2010
165	SISTEM DE VENTILATIE CU PRESIUNE POZITIVA CONTINUA	20548	16/10/2008
166	SISTEM DE VENTILATIE CU PRESIUNE POZITIVA CONTINUA	20549	16/10/2008
167	SISTEM DE VENTILATIE CU PRESIUNE POZITIVA CONTINUA	20550	16/10/2008
168	SISTEM DE VENTILATIE CU PRESIUNE POZITIVA CONTINUA CU AJUSTARE HIDROSTATICA A PRESIUNII	20651	16/12/2008
169	SISTEM DE VENTILATIE CU PRESIUNE POZITIVA CONTINUA CU AJUSTARE HIDROSTATICA A PRESIUNII	20652	16/12/2008
170	SISTEM DE VENTILATIE CU PRESIUNE POZITIVA CONTINUA CU AJUSTARE HIDROSTATICA A PRESIUNII	20653	16/12/2008

171	SISTEM DE VENTILATIE CU PRESIUNE POZITIVA CONTINUA CU AJUSTARE HIDROSTATICA A PRESIUNII	20654	16/12/2008
172	SISTEM NEONATAL VENTILATIE CPAP	20177	10/01/2007
173	UNITATE DE RESUSCITARE NEONATALA	20530	16/10/2008
174	UNITATE DE RESUSCITARE NEONATALA	20531	16/10/2008
175	VENTILATOR NEONATAL	20655	16/12/2008
176	VENTILATOR NEONATAL	20656	16/12/2008
177	VENTILATOR NEONATAL	20657	16/12/2008
178	VENTILATOR NEONATAL	20658	16/12/2008

OBSTETRICA-GINECOLOGIE I

1	APARAT CHIRURGIE ASPIREX	42573	01/01/1993
2	APARAT TENSIUNE	42727	30/01/1975
3	ASPIRATOR CHIRURGICAL	20568	18/09/2008
4	CANAPEA CONSULTATIE	92648	30/01/1973
5	CANAPEA CONSULTATIE	92649	30/01/1973
6	CANAPEA CONSULTATIE	92650	30/01/1973
7	CANAPEA CONSULTATIE	92651	30/01/1973
8	CANAPEA CONSULTATIE	92652	30/01/1973
9	CANAPEA CONSULTATIE	92143	30/01/1973
10	ECOGRAF PORTABIL COLOR DOPPLER	20640	19/11/2008
11	ECOGRAF PORTABIL COLOR DOPPLER	20641	19/11/2008
12	ECOGRAF SA 6000 CHIT+ANEXA	20135	20/12/2004
13	LAMPA EXAMINARE MOBILA	20674	09/12/2008
14	MASA GINECOLOGICA	42610	30/01/1974
15	MASA GINECOLOGICA	42611	30/01/1974
16	MASA GINECOLOGICA	42612	30/01/1974
17	MASA GINECOLOGICA	42613	30/01/1974
18	MASA STANDARD PENTRU OBSTRETICA GINECOLOGIE	20689	15/01/2009
19	MASA STANDARD PENTRU OBSTRETICA GINECOLOGIE	20690	15/01/2009
20	MASA STANDARD PENTRU OBSTRETICA GINECOLOGIE	20691	15/01/2009
21	MASA STANDARD PENTRU OBSTRETICA GINECOLOGIE	20692	15/01/2009
22	STATIV PERFUZII	42854	30/01/1973
23	STATIV PERFUZII	42855	30/01/1973
24	STATIV PERFUZII	99474	01/01/1973
25	STATIV PERFUZII	99475	01/01/1973
26	STATIV PERFUZII	99476	01/01/1973
27	TRUSA GINECOLOGIE	48608	01/01/1973
28	TRUSA GINECOLOGIE	48609	01/01/1973
29	TRUSA GINECOLOGIE	48610	01/01/1973
30	TRUSA GINECOLOGIE	48611	01/01/1973

OBSTETRICA-GINECOLOGIE II

1	CANAPEA CONSULTATIE	92410	30/01/1974
2	CANAPEA CONSULTATIE	92411	30/01/1974
3	CANAPEA CONSULTATIE	92408	30/01/1973
4	COLPOSCOP	42730	01/04/1989
5	ECOGRAF 2 D / 3 D	20585	14/10/2008
6	MASA GINECOLOGICA	42732	30/01/1974
7	MASA GINECOLOGICA	42733	30/01/1974
8	MASA GINECOLOGICA	42734	30/01/1974
9	MASA GINECOLOGICA	42735	30/01/1974
10	MASA INSTRUMENTE	97238	15/01/1992
11	MASA STANDARD PENTRU OBSTRETICA GINECOLOGIE	20688	15/01/2009
12	REFLECTOR CU PICIOR	42736	30/01/1973
13	REFLECTOR CU PICIOR	42737	30/01/1973
14	STATIV PERFUZII	48586	01/01/1973
15	STATIV PERFUZII	42738	30/01/1973
16	TRUSA GINECOLOGIE	48614	01/01/1973
17	TRUSA GINECOLOGIE	48615	01/01/1973
18	TRUSA GINECOLOGIE	48616	01/01/1973

OFTALMOLOGIE

1	APARAT DE ANESTEZIE TIP I FABIUS TIRO	20566	11/09/2008
2	ECOGRAF OFTALMOLOGIE E-ZA/B SCAN 5500 SANOMED + IMPRIMANTA	20446	20/12/2007
3	ELECTROCAUTER MONO SI BIPOLAR ALSAMED	20452	08/02/2008
4	ELECTROCAUTER MONO SI BIPOLAR ALSAMED	20453	08/02/2008
5	LAMPA BACTERICIDA	45546	30/01/1973
6	LAMPA SCIALITICA 1 FAR	45540	01/01/1973

7	MASA INSTRUMENTE	45555	30/01/1973
8	MASA INSTRUMENTE	45556	30/01/1973
9	MASA INSTRUMENTE	45557	30/01/1973
10	MASA PANSAMENTE	99156	01/01/1973
11	MASA PANSAMENTE	99157	01/01/1973
12	STATIV PERFUZII	99155	01/01/1973
13	STATIV PERFUZII	85695	30/01/1973

ONCOLOGIE CHIMIOTERAPIE

1	CANAPEA CONSULTATIE	85027	01/01/1973
2	CANAPEA CONSULTATIE	85028	30/01/1973
3	CANAPEA CONSULTATIE	85029	30/01/1973
4	CANAPEA CONSULTATIE	85030	30/01/1973
5	MASA GINECOLOGICA	45191	30/01/1974
6	MASA INSTRUMENTE	45194	30/01/1973
7	MASA INSTRUMENTE	45195	30/01/1973
8	MASA INSTRUMENTE	45196	30/01/1973
9	MASA INSTRUMENTE	45192	30/01/1973
10	MASA INSTRUMENTE	45193	30/01/1973
11	MASA INSTRUMENTE	40027	01/01/1973
12	REFLECTOR CU PICIOR	45197	30/01/1973
13	STATIV PERFUZII	85136	30/01/1973
14	STATIV PERFUZII	85137	30/01/1973
15	STATIV PERFUZII	85138	30/01/1973
16	STATIV PERFUZII	85139	30/01/1973
17	STATIV PERFUZII	85140	30/01/1973

ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE

1	CADRU EXTENSIE	44204	01/01/1989
2	CANAPEA CONSULTATIE	83543	30/01/1973

PEDIATRIE I

1	CANAPEA CONSULTATIE	84025	30/01/1973
2	CARUCIOR PTR. MEDICAMENTE SI INSTRUMENTE	20533	04/11/2008
3	POMPA VOLUMETRICA	44586	01/01/2000
4	PULSOXIMETRU STANDARD	20644	16/12/2008
5	SERINGA AUTOMATA	44595	30/06/1999
6	SERINGA AUTOMATA	44596	30/06/1999
7	STATIV PERFUZII	44587	30/01/1973
8	STATIV PERFUZII	44588	30/01/1973
9	STATIV PERFUZII	44589	30/01/1973
10	STATIV PERFUZII	44590	30/01/1973
11	STATIV PERFUZII	44591	30/01/1973
12	STATIV PERFUZII	44592	30/01/1973
13	STATIV PERFUZII	44593	30/01/1973
14	STATIV PERFUZII	44594	30/01/1973

PEDIATRIE II

1	APARAT TENSIUNE CU GEANTA	44671	01/01/1975
2	APARAT TENSIUNE CU GEANTA	44672	01/01/1975
3	APARAT TENSIUNE CU GEANTA	44673	01/01/1975
4	APARAT TENSIUNE CU GEANTA	44674	01/01/1975
5	APARAT TENSIUNE CU GEANTA	44675	01/01/1975
6	ASPIRATOR CH-ASKIR 30	20150	19/04/2005
7	CANAPEA CONSULTATIE	84316	30/01/1973
8	ECHIPAMENT FIBROZA CHISTICA	44708	30/06/2002
9	INFUSOMAT	20810	24/11/2011
10	MASA INFASAT	84387	30/01/1973
11	MASA INFASAT	84388	30/01/1973
12	MASA INFASAT	84389	30/01/1973
13	MASA INFASAT	84390	30/01/1973
14	MASA INFASAT	84391	30/01/1973
15	MASA INFASAT	84392	30/01/1973
16	MONITOR FUNCTII VITALE	20798	11/04/2011
17	MONITOR TERAPIE INTENSIVA	44688	30/06/1999
18	POMPA VOLUMETRICA	44690	30/06/1999
19	PUPINEL	44696	01/01/1984
20	SERINGA PILOT	44697	30/06/1999
21	SERINGA PILOT	44698	30/06/1999

PLANING FAMILIAL

1	APARAT TENSIUNE	48561	01/01/1975
2	CANAPEA GINECOLOGIE	97208	01/01/1995
3	MASA GINECOLOGICA	48577	01/01/1974
4	MASA INSTRUMENTE	48573	01/01/1992

POLICLINICA SPITAL - CAB CHIRURGIE III

1	CANAPEA CONSULTATIE	85356	30/01/1973
---	---------------------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL- CARDIOLOGIE II

1	APARAT TENSIUNE MANOMETRU	45322	30/01/1975
2	CANAPEA CONSULTATIE	85330	30/01/1973
3	ELECTROCARDIOGRAF DIAG 12 CH	20725	25/05/2009

POLICLINICA SPITAL-ALERGOLOGIE

1	ANTROPOMETRU	46382	01/01/1973
2	APARAT TENSIUNE CU MANOMETRU	46380	30/01/1974
3	APARAT TENSIUNE CU MERCUR	46381	30/01/1973
4	CANAPEA CONSULTATIE	95203	30/01/1973
5	CANAPEA CONSULTATIE	95205	30/01/1973
6	CANAPEA CONSULTATIE	88510	30/01/1973
7	SPIROTUR 610	46387	01/01/1981

POLICLINICA SPITAL-CAB AUDIOMETRIE

1	APARAT IMPEDANTMETRU	45337	01/01/1996
2	AUDIOMETRU	45334	30/03/1999

POLICLINICA SPITAL-cab cardiologie

1	APARAT MASURARE TENSIUNE ARTERIALA	20982	01/01/2001
2	ECG 3 CANALE	20918	01/11/1987
3	ECG PORTABIL AGILENT HP	20976	01/09/2001
4	ECOGRAF ESAOTE	20904	01/11/2002

POLICLINICA SPITAL-CAB CHIRURGIE I

1	CANAPEA CONSULTATIE	85340	30/01/1973
---	---------------------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB CHIRURGIE PEDIATRICA

1	CANAPEA CONSULTATIE	85336	30/01/1973
2	REFLECTOR CU PICIOR	45395	30/01/1973

POLICLINICA SPITAL-CAB CHIRURGIE PLASTICA

1	CANAPEA CONSULTATIE	88366	30/01/1973
---	---------------------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB DERMATO

1	APARAT ELECTROCAUTER CH 4	45301	30/01/1980
2	APARAT TENSIUNE CU MANSON GEANTA	45330	30/01/1975
3	CANAPEA CONSULTATIE	85342	30/01/1973
4	ELECTROCAUTER MONO SI BIPOLAR ALSAMED	20457	09/02/2008
5	MASA GINECOLOGICA+SCARITA	45365	30/01/1974

POLICLINICA SPITAL-CAB EKG

1	APARAT ELECTROCARDIOGRAF BIOSET 3000	98756	30/01/1975
2	APARAT ELECTROCARDIOGRAF HELIGEEK 53	98753	30/01/1975
3	APARAT ELECTROCARDIOGRAF PERSONAL 120	98754	30/01/1975
4	CANAPEA CONSULTATIE	85349	30/01/1973
5	CANAPEA CONSULTATIE	85328	30/01/1973
6	ELECTROCARDIOGRAF DIAG 12 CH	20726	25/05/2009
7	SISTEM ELECTOCARDIOGRAF	20770	28/12/2010

POLICLINICA SPITAL-CAB ENDOCRINE

1	CANAPEA CONSULTATIE	85350	30/01/1973
---	---------------------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB FIZIOTERAPIE

1	APARAT TENSIUNE CU MANSON GEANTA	45329	30/01/1975
2	CANAPEA CONSULTATIE	85341	30/01/1973

POLICLINICA SPITAL-CAB GINECOLOGIE

1	APARAT TENSIUNE CU MERCUR	88366	30/01/1975
2	CANAPEA CONSULTATIE	85354	30/01/1973
3	CANAPEA CONSULTATIE	85355	30/01/1973
4	COLPOSCOP	45352	01/04/1989
5	ELECTROCAUTER	88363	30/01/1980
6	MASA GINECOLOGICA+SCARITA	45367	30/01/1974
7	MASA GINECOLOGICA+SCARITA	45368	30/01/1974

POLICLINICA SPITAL-CAB MEDICALA I

1	APARAT TENSIUNE	88385	30/01/1975
2	CANAPEA CONSULTATIE	85344	30/01/1973

POLICLINICA SPITAL-CAB MEDICALA II

1	CANAPEA CONSULTATIE	85343	30/01/1973
---	---------------------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB MEDICINA MUNCII

1	CANAPEA CONSULTATIE	85332	30/01/1973
---	---------------------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB NEFROLOGIE

1	APARAT TENSIUNE CU MANSON GEANTA	45323	30/01/1975
2	CANAPEA CONSULTATIE	85331	30/01/1973
3	SISTEM ELECTROCARDIOGRAF	20771	05/10/2011
4	URILUX	46101	30/12/2001

POLICLINICA SPITAL-CAB NEUROLOGIE

1	APARAT TENSIUNE CU MANSON GEANTA	45333	30/01/1975
2	CANAPEA CONSULTATIE	85345	30/01/1973

POLICLINICA SPITAL-CAB OFTALMOLOGIE ADULTI

1	BIOMICROSCOP	45340	01/01/1987
2	CANAPEA CONSULTATIE	85347	30/01/1973
3	CANAPEA CONSULTATIE	85348	30/01/1973
4	OPTOTIP	45389	01/01/1973
5	OPTOTIP	88328	01/01/1973
6	PROXOTIP	88325	01/01/1973

POLICLINICA SPITAL-CAB OFTALMOLOGIE COPII

1	APARAT TENSIUNE MANOMETRU	45326	30/01/1975
2	CANAPEA CONSULTATIE	85333	30/01/1973
3	OPTOTIP	45388	01/01/1973

POLICLINICA SPITAL-CAB ONCOLOGIE

1	CANAPEA CONSULTATIE	88381	30/01/1973
2	CANAPEA CONSULTATIE	88379	30/01/1973
3	CANAPEA CONSULTATIE	88380	30/01/1973

POLICLINICA SPITAL-CAB ORL ADULTI

1	ASPIRATOR CHIRURGICAL	45302	30/01/1980
2	CANAPEA CONSULTATIE	85346	30/01/1973

POLICLINICA SPITAL-CAB ORL COPII

1	APARAT AEROSOLI CU COMPRESOR	88312	30/01/1980
2	ASPIRATOR CHIRURGICAL	45336	30/01/1975
3	CANAPEA CONSULTATIE	85334	30/01/1973
4	CANAPEA CONSULTATIE	85335	30/01/1973

POLICLINICA SPITAL-CAB ORTOPEDIE

1	CANAPEA CONSULTATIE	85351	30/01/1973
2	CANAPEA CONSULTATIE	85352	30/01/1973
3	CANAPEA CONSULTATIE	85353	30/01/1973

POLICLINICA SPITAL-CAB PEDIATRIE

1	APARAT TENSIUNE CU MANSON GEANTA	45328	30/01/1975
2	CANAPEA CONSULTATIE	85338	30/01/1973
3	CANAPEA CONSULTATIE	85339	30/01/1973
4	MASA INFASAT	85452	30/01/1973
5	MASA INFASAT	88317	01/01/1986

POLICLINICA SPITAL-CAB UROLOGIE

1	MASA GINECOLOGICA+SCARITA	45366	30/01/1974
---	---------------------------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-EXPLORARI FUNCTIONALE

1	CANAPEA CONSULTATIE	89974	30/01/1973
2	SISTEM ELECTROENCEFALOGRAF DIGITAL MODEL BQ	20500	05/08/2008

RADIOLOGIE

1	APARAT TENSIUNE ADULTI	45704	30/01/1976
2	APARAT TENSIUNE ADULTI	45705	30/01/1976
3	CANAPEA CONSULTATIE	85803	30/01/1973
4	CANAPEA CONSULTATIE	85804	30/01/1973
5	INSTALATIE FIXA DE ANGIOGRAFIE MONOPLANA	20513	05/09/2008
6	MULTIMETRU MAVO 2	85870	01/01/1994

RADIOTERAPIE

1	ACCELERATOR LIHTAR RADIOTERAPIE	50018	01/03/2003
---	---------------------------------	-------	------------

2	APARAT TENSIUNE	43412	30/01/1975
3	APARAT TENSIUNE	43413	30/01/1975
4	CANAPEA CONSULTATIE	82574	30/01/1973
5	CANAPEA CONSULTATIE	82575	30/01/1973
6	CANAPEA CONSULTATIE	82576	30/01/1973
7	CANAPEA CONSULTATIE	82752	30/01/1973
8	DOZIMETRU	43474	01/06/1992
9	DOZIMETRU	43532	01/06/1992
10	DOZIMETRU PERSONAL DIGITAL DMC 2000S	20179	01/01/2006
11	DOZIPOINT	43475	01/06/1989
12	ECHIPAMENT PLAN DE TRATAMENT	50020	01/03/2003
13	IMPRIMANTA LASER PT ECHIPAMENT	50021	01/03/2003
14	INSTALATIE COBOLTOTERAPIE	43533	01/08/1994
15	INSTALATIE MASURA RADIATII	43476	01/03/1993
16	MASA GINECOLOGICA	43419	30/01/1974
17	MASA GINECOLOGICA	43535	30/01/1974
18	MASA GINECOLOGICA	43480	30/01/1974
19	MASA INSTRUMENTE	82709	30/01/1973
20	MASA INSTRUMENTE	82710	30/01/1973
21	MINIDOZE	43478	01/01/1979
22	MINIDOZE	43479	01/01/1979
23	MONITOR RADIATII	43536	01/06/1994
24	SIMULATOR RADIOTERAPIE CU OPTIUNE	50019	01/01/2004
25	STATIV PERFUZII	43422	30/01/1973
26	STATIV PERFUZII	43494	30/01/1973
27	STATIV PERFUZII	43495	30/01/1973
28	TUB RADIOGEN PTR ACCELERATOR	20286	15/12/2006
29	WATER-PHANTOM SYSTEM 3 (ANALIZATOR)	201973	01/02/1996

REUMATOLOGIE

1	CANAPEA CONSULTATIE	832920	30/01/1973
2	STATIV PERFUZII	44142	30/01/1973
3	STATIV PERFUZII	44143	30/01/1973

SO - CHIRURGIE I

1	APARAT DE ANESTEZIE DE INALTA PERFORMANTA TIP I, MODEL SATURN EVO COLOR	20635	10/11/2008
2	APARAT NARCOZA NK3	43597	01/01/1986
3	APARAT VENTILATIE SOLLA	43595	01/01/1996
4	APM	41794	01/01/1974
5	APM	41795	01/01/1974
6	APM	41796	01/01/1974
7	ASPIRATOR CHIRURGICAL MOBILS T 80	41849	25/05/2003
8	BAZIN SPALARE CHIRURGIE CU APA STERILA AMSCO	50025	20/05/2004
9	Coloana chirurgie laparoscopica full HD de inalta performanta	21025	06/06/2014
10	ELECTROCAUTER MONO SI BIPOLAR ALSAMED	20451	07/02/2008
11	FOARFECA HOOK	20092	28/09/2004
12	INSTRUMENT DE TAIERE SI COAGULARE PTR CHIRURGIE LAPAROSCOPICA TIP PISTOL	20176	10/11/2006
13	LAMPA BACTERICIDA ULTRAVIOLETE	41831	30/01/1979
14	LAMPA BACTERICIDA ULTRAVIOLETE	41832	30/01/1979
15	LAMPA BACTERICIDA ULTRAVIOLETE	41833	30/01/1979
16	LAMPA BACTERICIDA ULTRAVIOLETE	41834	30/01/1979
17	LAMPA CHIRURGICALA, MACH M3DF+MACH M 2 F,GERMANIA	20444	19/12/2007
18	LAMPA OPERATIE	41841	21/03/2003
19	MASA INSTRUMENTE	41821	30/01/1973
20	MASA OPERATIE CHIRURGIE GENERALA JI 5220	21013	30/12/2013
21	MASA OPERATIE RX	41835	01/01/1987
22	MASA OPERATIE TIP OPERA	41847	25/05/2003
23	PENSA ATRAUMATICA	20093	27/09/2004
24	PENSA ATRAUMATICA	20094	27/09/2004
25	PLATFORMA ENERGETICA ELECTROCHIRURGICALA	20486	19/05/2008
26	SET APENDICECTOMIE SI HERNIE	41845	07/08/2003
27	SET APENDICECTOMIE SI HERNIE	41846	07/08/2003
28	SET AVANSAT ECHIP. SI INSTRUM. PTR. CHIR LAPAROSCOPICA	20497	02/07/2008
29	SET BAZA COLECISTECTOMIE SI STOMAC	41843	07/08/2003
30	SET BAZA COLECISTECTOMIE SI STOMAC	41844	07/08/2003
31	SISTEM ILUMINARE SALA OPERATIE MACH	41842	07/08/2003

32	UNITATE DE ELECTROCHIRURGIE	41848	25/05/2003
33	VIDEO LAPAROSCOPIE	41840	30/04/1996

SO - CHIRURGIE II

1	APARAT ANESTEZIE IP JULIAN DRAGER	43757	06/01/2003
2	APARAT ANESTEZIE JULIAN PLUS	43590	01/02/2002
3	APARAT DE ANESTEZIE DE INALTA PERFORMANTA TIP I, MODEL SATURN EVO COLOR	20636	10/11/2008
4	APARAT DE ANESTEZIE DE INALTA PERFORMANTA TIP I, MODEL SATURN EVO COLOR	20638	10/11/2008
5	APARAT ELECTROCHIRURGIE	41670	01/10/2000
6	APARAT ELECTROCHIRURGIE SURTRON 200W/LED	20284	08/12/2006
7	APARAT ELECTROCHIRURGIE SURTRON 200W/LED	20285	08/12/2006
8	APARAT ELECTROTEHNIC PTR HEMOSTAZA TIP EXCEZ 350 MCD	20420	05/12/2007
9	APARAT NARCOZA NK4	43603	01/01/1985
10	APARAT TENSIVAC CU MANOMETRU	41942	30/01/1974
11	ASPIRATOR CH HOSPIVAC MAX CU PEDALA CH-MII	20182	15/12/2006
12	ASPIRATOR CH HOSPIVAC MAX CU PEDALA CH-MII	20183	15/12/2006
13	ASPIRATOR CHIRURGICAL	21006	10/12/2013
14	BALON RIBEN	41955	01/01/1973
15	ELECTROCAUTER	20782	28/12/2010
16	ELECTROCAUTER	21005	10/12/2013
17	ELECTROSURGICAL UNIT ARC 400	20894	06/11/2012
18	LAMPA BACTERICIDA	41971	06/01/2003
19	LAMPA BACTERICIDA TIPIKTALUXBT 90S	41711	25/05/2003
20	LAMPA CHIRURGICALA, MACH M3DF+MACH M 2 F,GERMANIA	20445	28/12/2007
21	LAMPA OPERATIE 9 FARURI	41964	01/01/1986
22	LAMPA OPERATIE TIP MERILUX 5X3	41710	25/05/2003
23	LAMPA SCIALITICA	41956	30/01/1979
24	LAMPA SCIALITICA TEHNOLOGIE LED	20896	06/11/2012
25	LAMPA SCIALITICA TEHNOLOGIE LED	20897	06/11/2012
26	LARINGOSCOPIE	41961	01/03/1973
27	MASA CHIRURGICALA	20895	06/11/2012
28	MASA OPERATIE	41970	06/01/2003
29	MASA OPERATIE	20421	06/12/2007
30	MASA OPERATIE	41959	01/01/1980
31	MONITOR PACIENT ULTRAVIEW 1700 SPACELABS	41708	06/01/2003
32	PUPINEL ELECTRIC	41966	30/01/1976
33	SET PENTRU LAPAROSCOPIE-OLYMPUS WINTER&IBE GERM	20067	23/12/2003
34	SET STANDARD PTR. CHIR. LAPAROSCOPICA	20498	02/07/2008
35	SISTEM DE COMPRESIUNE MECANICA PT TROMBOZA	20892	06/11/2012
36	SISTEM DE COMPRESIUNE MECANICA PT TROMBOZA	20893	06/11/2012
37	UNITATE DE ELECTROCHIRURGIE FORCE FX-8CA	20487	19/05/2008
38	UNITATE ELECTROCHIRURGIE FORCE 2-8PCH VALLEYLAB	41968	23/12/2002
39	UNITATE MOBILA SUCTIE ST80 ESCHMANN BROS	41969	06/01/2003

SO - CHIRURGIE III

1	LAMPA HYLED CU 3 BRATE + LED+ KIT DE INSTALARE	21014	12/01/2014
---	--	-------	------------

SO - CHIRURGIE TORACICA

1	ELECTROBISTURIU ALSA	40572	30/01/1998
---	----------------------	-------	------------

SO - ETAJUL 5

1	ADAPTOR LIPOSUCTOR	40431	30/03/2000
2	Aparat Anestezie	21022	06/06/2014
3	APARAT DE ANESTEZIE DE INALTA PERFORMANTA TIP I, MODEL SATURN EVO COLOR	20637	10/11/2008
4	APARAT DE ANESTEZIE DE MEDIE PERFORMANTA TIP II - LEON PLUS, MONITOR	20716	03/03/2009
5	APARAT DE ANESTEZIE DE MEDIE PERFORMANTA TIP II - LEON PLUS, MONITOR	20717	03/03/2009
6	APARAT DE ANESTEZIE DE MEDIE PERFORMANTA TIP II - LEON PLUS, MONITOR	20718	03/03/2009
7	APARAT RADIOCHIRURGICAL ELLMAN INTERNATIONAL	21003	22/11/2013
8	APARAT TREPAN	42097	01/01/1973
9	ASPIRATOR CHIRURGICAL	20780	28/12/2010
10	ASPIRATOR CHIRURGICAL	20781	28/12/2010
11	ASPIRATOR PE SUPORT MOBIL	20676	17/12/2008
12	ASPIRATOR PE SUPORT MOBIL	20677	17/12/2008
13	ASPIRATOR PE SUPORT MOBIL	20678	17/12/2008

14	ASPIRATOR PE SUPORT MOBIL	20679	17/12/2008
15	BISTURIU ELECTRIC TIP ERBOTM ICC 200+ACCESORI	20151	19/04/2005
16	DERMATOM	20891	18/10/2012
17	ELECTROBISTURIU ALSATOM 61 B1-MC	20088	04/06/2004
18	ELECTROCAUTER MONO SI BIPOLAR ALSAMED	20449	07/02/2008
19	LAMPA BACTERICIDA	42102	06/01/2003
20	LAMPA SCIALITICA	90053	30/01/1973
21	LARINGOSCOPIE	43291	01/05/2000
22	LARINGOSCOPIE	40023	01/03/1998
23	LINIE BRONHOSCOPIE ADULTI SI COPII	20459	12/12/2007
24	LUPA FARA RAME	40446	28/02/2001
25	MASA OPERATIE	40445	01/01/1990
26	MASA OPERATIE	43265	30/01/1975
27	MASA OPERATIE	40024	01/01/1991
28	MASA OPERATIE CU ACCESORII	20783	28/12/2010
29	MASA OPERATIE CU ACCESORII	20784	28/12/2010
30	Masa operatie mobila electrohidraulica pt neurochirurgie	21024	06/06/2014
31	MOTOR PENTRU CRANIOTOMIE	42105	07/08/2003
32	SET LARINGOSCOPIE CU FIBRA OPTICA FT3/FT4 HEINE GERMANIA	20064	27/01/2004
33	TRUSA CRANIOTOMIE ADULTI	42104	07/08/2003

SO - GINECOLOGIE

1	APARAT ANESTEZIE CU VENTILATIE	42624	01/05/2000
2	APARAT DE ANESTEZIE PENTRU ADULTI	20662	16/12/2008
3	APARAT DE ANESTEZIE PENTRU ADULTI	20663	16/12/2008
4	APARAT DE ANESTEZIE PENTRU ADULTI	20664	16/12/2008
5	APARAT DE ANESTEZIE PENTRU ADULTI	20665	16/12/2008
6	APARAT ELECTROCHIRURGIE	42574	01/01/1994
7	APARAT RESPIRATIE ART. DRAGER	42584	01/01/1986
8	APARAT VENTILATIE INTENSIV	42623	01/01/1999
9	ASPIRATOR INTRAUTERIN	20699	15/01/2009
10	ASPIRATOR INTRAUTERIN	20700	15/01/2009
11	ASPIRATOR INTRAUTERIN	20701	15/01/2009
12	BAZITRIP	42588	01/01/1973
13	BUTELIE PROTOXID	92296	01/01/1973
14	BUTELIE PROTOXID	92297	01/01/1973
15	BUTELIE PROTOXID	92298	01/01/1973
16	BUTELIE PROTOXID	92299	01/01/1973
17	CANAPEA CONSULTATIE	92140	30/01/1973
18	CANAPEA CONSULTATIE	92141	30/01/1973
19	CANAPEA CONSULTATIE	92142	30/01/1973
20	CARDIOGRAF	42591	01/01/1994
21	CARDIOTOCOGRAF	42590	01/01/1994
22	CARDIOTOCOGRAF PENTRU NIVEL II SI UNELE UNITATI DE NIVEL I	20660	16/12/2008
23	CARDIOTOCOGRAF PENTRU NIVELUL III	20659	16/12/2008
24	COLPOSCOP	48562	01/01/1989
25	COLPOSCOP	48563	01/01/1989
26	GELIOSCOP	42589	01/07/1979
27	LAMPA BACTERICIDA	92595	25/08/1991
28	LAMPA BACTERICIDA	42601	30/01/1973
29	LAMPA BACTERICIDA	42602	30/01/1973
30	LAMPA BACTERICIDA	42603	30/01/1973
31	LAMPA DE EXAMINARE MOBILA	20693	15/01/2009
32	LAMPA DE EXAMINARE MOBILA	20694	15/01/2009
33	LAMPA DE EXAMINARE MOBILA	20695	15/01/2009
34	LAMPA DE EXAMINARE MOBILA	20696	15/01/2009
35	LAMPA DE EXAMINARE MOBILA	20697	15/01/2009
36	LAMPA DE EXAMINARE MOBILA	20698	15/01/2009
37	LAMPA OPERATIE CU SATELIT	20799	11/07/2011
38	LAMPA OPERATIE CU SATELIT	20800	11/07/2011
39	MASA ELECTROHIDRAULICA PENTRU OBSTRETICA GINECOLOGIE	20685	15/01/2009
40	MASA GINECOLOGICA	42614	30/01/1974
41	MASA OPERATIE GINECOLOGIE	20801	11/07/2011
42	MASA OPERATIE GINECOLOGIE	20802	11/07/2011
43	MASA STANDARD PENTRU OBSTRETICA GINECOLOGIE	20686	15/01/2009
44	MASA STANDARD PENTRU OBSTRETICA GINECOLOGIE	20687	15/01/2009
45	MONITOR FCTII VITALE	42615	01/01/1998

46	MONITOR INTENSIV	42616	01/01/1998
47	PAT PENTRU TERAPIE INTENSIVA POSTOPERATORIE CEZARIENE	20666	16/12/2008
48	PAT PENTRU TERAPIE INTENSIVA POSTOPERATORIE CEZARIENE	20667	16/12/2008
49	PAT PENTRU TERAPIE INTENSIVA POSTOPERATORIE CEZARIENE	20668	16/12/2008
50	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20626	03/11/2008
51	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20627	03/11/2008
52	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20628	03/11/2008
53	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20629	03/11/2008
54	POMPA DE PERFUZIE PTR. NOU NASCUTI / COPII / ADULTI	20630	03/11/2008
55	PULSOXIMETRU PENTRU ADULTI	20669	16/12/2008
56	PULSOXIMETRU PENTRU ADULTI	20670	16/12/2008
57	PULSOXIMETRU PENTRU ADULTI	20671	16/12/2008
58	PULSOXIMETRU PENTRU ADULTI	20672	16/12/2008
59	PULSOXIMETRU PENTRU ADULTI	20673	16/12/2008
60	SET STANDARD PT CHIR GINECO-LAPAROSCOPICA	20804	19/08/2011
61	STATIV PERFUZII	92294	30/01/1973
62	STATIV PERFUZII	92295	30/01/1973
63	STATIV PERFUZII	99471	01/01/1973
64	STATIV PERFUZII	99472	01/01/1973
65	STATIV PERFUZII	99473	01/01/1973
66	TRUSA GINECOLOGIE	48592	01/01/1973
67	TRUSA GINECOLOGIE	48593	01/01/1973
68	TRUSA GINECOLOGIE	48594	01/01/1973
69	TRUSA GINECOLOGIE	48595	01/01/1973
70	TRUSA GINECOLOGIE	48596	01/01/1973
71	TRUSA GINECOLOGIE	48597	01/01/1973
72	TRUSA GINECOLOGIE	48598	01/01/1973
73	TRUSA GINECOLOGIE	48599	01/01/1973
74	TRUSA GINECOLOGIE	48600	01/01/1973
75	TRUSA GINECOLOGIE	48601	01/01/1973
76	TRUSA GINECOLOGIE	48602	01/01/1973
77	TRUSA GINECOLOGIE	48603	01/01/1973
78	TRUSA GINECOLOGIE	48604	01/01/1973
79	TRUSA GINECOLOGIE	48605	01/01/1973
80	TRUSA GINECOLOGIE	48606	01/01/1973
81	TRUSA HISTEROGRAFIE	42621	01/01/1996
82	TRUSA INSTRUMENTAR CHIRURGICAL PT GINECOLOGIE	20999	19/07/2013
83	TRUSA INSTRUMENTAR CHIRURGICAL PT GINECOLOGIE	21000	19/07/2013

SO - ORL ADULTI

1	APARAT ANESTEZIE IP PARTIAL INDEPENDENT FABIUS DRAGER	43756	06/01/2003
2	APARAT NARCOZA NK3	43598	01/01/1986
3	APARAT PROTECTIE	43278	01/01/1974
4	CANAPEA CONSULTATIE	82307	30/01/1973
5	CANAPEA CONSULTATIE	82308	30/01/1973
6	CANAPEA CONSULTATIE	82309	30/01/1973
7	ELECTROBISTURIU	43305	01/02/1996
8	LAMPA SCIALITICA 4 FARURI	43309	30/01/1979
9	LAMPA SCIALITICA 8 FARURI	43304	30/01/1973
10	MONITOR PACIENT ULTRAVIEW 1700 SPACELABS	43338	06/01/2003
11	PANTOSTAT	43314	01/01/1983
12	TRUSA SORTZ	43330	30/01/1979

SO - ORL COPII

1	APARAT DE ANESTEZIE TIP I FABIUS TIRO	20567	11/09/2008
2	ASPIRATOR ELECTRIC CHIRURGICAL	20728	05/06/2009
3	CANAPEA CONSULTATIE	82312	30/01/1973
4	ELECTROCAUTER MONO SI BIPOLAR ALSAMED	20450	07/02/2008
5	LAMPA FRONTALA	43274	01/01/1977
6	MASA OPERATIE	99540	01/01/1977

SO - UROLOGIE

1	APARAT ANESTEZIE	40280	30/01/2000
2	APARAT DE ANESTEZIE TIP I FABIUS TIRO	20565	11/09/2008
3	APARAT NARCOZA NK3	43600	01/01/1986
4	APARAT ULTRAVIOLETE	42390	30/01/1974
5	APARAT ULTRAVIOLETE	42392	30/01/1974
6	CANAPEA CONSULTATIE	85329	30/01/1973
7	CANAPEA CONSULTATIE	91895	30/01/1973

8	CANAPEA CONSULTATIE	91896	30/01/1973
9	COMPONENTE LINIE ENDOSCOPIE PTR UROLOGIE	20447	28/12/2007
10	LAMPA AMSCO	42439	01/01/1997
11	LAMPA AMSCO	42440	01/01/1997
12	LAMPA SCIALITICA 9 FARURI	42437	25/08/1991
13	LAMPA SCIALITICA 9 FARURI	42438	25/08/1991
14	MASA UROLOGIE	42444	01/01/1994
15	MASA UROLOGIE	42445	01/01/1994
16	SET REZECTIE TRANSURETALA TIP STORZ	20045	27/01/2004
17	SET URETEROSCOPIE	20448	28/12/2007
18	SET URETROSCOP-STORZ	20080	27/01/2004
19	SISTEM LAPAROSCOPIE HDTV PT UROLOGIE	21004	10/12/2013
20	STATIV PERFUZII	42453	30/01/1973
21	STATIV PERFUZII	42454	30/01/1973
22	STATIV PERFUZII	42455	30/01/1973
23	STATIV PERFUZII	42456	30/01/1973
24	STATIV PERFUZII	42457	30/01/1973

SO-CHIRURGIE ORTOPEDIE PEDIATRICA

1	Aparat Anestezie	21021	06/06/2014
2	APARAT DE ANESTEZIE PENTRU NOU NASCUTI	20661	16/12/2008
3	BISTURIU ELECTRIC	40293	01/10/1980
4	CANAPEA CONSULTATIE	90188	30/01/1973
5	CARUCIOR PTR. MEDICAMENTE SI INSTRUMENTE	20532	16/10/2008
6	ELECTROCAUTER MONO SI BIPOLAR ALSAMED	20456	08/02/2008
7	FERASTRAU AMPUTATIE	40294	01/01/1973
8	MASA ORTOPEDICA	90213	01/05/1979
9	PULSOXIMETRU FIX SI MOBIL	20555	16/10/2008
10	PULSOXIMETRU FIX SI MOBIL	20556	16/10/2008
11	PULSOXIMETRU STANDARD	20649	16/12/2008
12	REFLECTOR CU PICIOR	40342	30/01/1973
13	TRUSA ORTOPEDIE CU TREPAN	40316	01/01/1973
14	TRUSA VASCULARA	40343	01/01/1976

SO-ORTOPEDIE

1	Aparat Anestezie	21019	06/06/2014
2	Aparat Anestezie	21020	06/06/2014
3	ASPIRATOR CH-HOSPIVAC 400	21015	12/02/2014
4	DISPOZITIV FIXARE EXTERNA	20086	01/05/2004
5	DISPOZITIV FIXARE EXTERNA	20157	27/09/2005
6	ELECTROCAUTER MONO SI BIPOLAR ALSAMED	20458	14/02/2008
7	LAMPA BACTERICIDA	44224	30/01/1973
8	LAMPA SCIALITICA 9 FARURI	44226	25/08/1991
9	MASA CHIRURGICALA	85491	01/05/1979
10	MASA ORTOPEDICA	44229	01/05/1979
11	MOTOR CHIRURGICAL	44260	07/08/2003
12	SET COMPLET APARATURA SI SISTEME EXTRAGERE ENDOPROTEZE SOLD SI GENUNGHII DEGRADATE	20419	05/12/2007
13	SET INSTRUM. FEMUR-TIBIE (GROSSE KAMPF HAILING)	20156	27/09/2005
14	SET INSTRUMENTAR FEMUR, TIBIE INTRAMEDULAR	20087	01/05/2004
15	SET INSTRUMENTE BAZA ORTOPEDIE	44259	07/08/2003
16	SET INSTRUMENTE DYNAMIC SKIP SCREW	44261	07/08/2003
17	SET INSTRUMENTE DYNAMIC SKIP SCREW	20158	27/09/2005
18	SISTEM HIDRAULIC PNEUMATIC PTR SALA OP ORTOPEDIE	20440	28/12/2007
19	SISTEM""SHAVER""PT. CHIR. ARTROSCOPICA	20137	28/02/2005
20	TRUSA INSTR. PROTEZA GENUNCHII	44248	26/02/1999
21	TRUSA ORTOPEDICA	44258	30/08/2002
22	TRUSA PROTEZA CERVO-CETALICA	44251	26/02/1999
23	TRUSA PROTEZA SOLD	44249	26/02/1999
24	TRUSA PROTEZA SOLD	44250	26/02/1999
25	TRUSA PROTEZA SOLD BIPOLARA	44252	26/02/1999

STOMATOLOGIE URGENTA

1	CANAPEA CONSULTATIE	97360	30/01/1973
---	---------------------	-------	------------

UPU

1	ANALIZATOR GAZE DIN SANGE	44340	01/01/2000
2	APARAT ANESTEZIE	44347	01/04/2000
3	APARAT EKG SECA	20305	05/02/2007
4	APARAT TRACTIUNE	44341	01/01/1991

5	APARAT TRACTIUNE	44342	01/01/1991
6	ASPIRATOR HAMILTON	44343	01/01/2000
7	ASPIRATOR HAMILTON	44344	01/01/2000
8	BUTELIE PROTOXID	91716	01/01/1973
9	BUTELIE PROTOXID DE AZOT	44349	01/02/1993
10	DEFIBRILATOR CU MONITOR HP	44160	30/12/2001
11	DEFIBRILATOR CU MONITOR SCHILER	44348	01/05/1999
12	DISPOZITIV INCHIDERE PUNGI INSTRUMENTE CHIR.ANTE STERILIZARE	42288	07/08/2003
13	ECHIPAMENT CU FIBRA OPTICA PENTRU INTUBARE	20397	05/07/2007
14	ECHIPAMENT CURATARE INSTRUMENTE CU ULTRASUNETE	42287	07/08/2003
15	ECHOGRAF FUKUDA FF SONIC	20306	05/02/2007
16	ECOGRAF DOPPLER	20398	17/07/2007
17	ECOGRAF DOPPLER	20399	17/07/2007
18	ECOGRAF ULTRASOUND DOPLER	20479	18/03/2008
19	ECRAN PROIECTIE KINDERMAN	20124	30/06/2004
20	EKG	20815	06/03/2012
21	ELECTROCARDIOGRAF CARDIOLINE	20159	04/10/2005
22	ELECTROCARDIOGRAF HP	44350	01/01/1999
23	GLUCOMETRU BAYER	44351	01/01/1992
24	LAMPA BACTERICIDA	42255	30/01/1973
25	LAMPA BACTERICIDA	42256	30/01/1973
26	LAMPA BACTERICIDA	42257	30/01/1973
27	LAMPA EXAMINARE	44352	30/11/2000
28	LAMPA EXAMINARE	44353	30/11/2000
29	LAMPA SCIALITICA	42259	30/01/1979
30	LAPTOP HP COMPAK NX 9010	20127	30/06/2004
31	MANECHIN DE DEFIBRILATIE	20128	15/07/2004
32	MANECHIN LAERDAL BABY ANNE	20174	31/10/2006
33	MANECHIN LAERDAL BABY ANNE	20175	31/10/2006
34	MANECHIN LAERDAL LITTLE JUNIOR	20173	31/10/2006
35	MANECHIN LAERDAL RESUSCI	20171	31/10/2006
36	MANECHIN LAERDAL RESUSCI	20172	31/10/2006
37	MANECHINE SIMULATOAREN ECOGRAFIE	20730	21/07/2009
38	MASA CHIRURGIE	44354	01/01/1999
39	MASA GINECOLOGICA	92734	30/01/1974
40	MASA OPERATIE	42286	06/01/2003
41	MONITOR DEFIBRILATOR	44355	01/01/2001
42	MONITOR DEFIBRILATOR	44356	01/01/2001
43	MONITOR DEFIBRILATOR	44357	01/01/2001
44	MONITOR DEFIBRILATOR	44358	01/01/2001
45	MONITOR DEFIBRILATOR CU ACCESORII	44359	01/05/2001
46	MONITOR DEFIBRILATOR CU ACCESORII	44360	01/05/2001
47	OTOSCOP FIBRA OPTIC	44361	01/04/1992
48	OTOSCOP FIBRA OPTIC	44362	01/04/1992
49	OTOSCOP-OFTALMOSCOP	20293	22/01/2007
50	OTOSCOP-OFTALMOSCOP	20294	22/01/2007
51	OTOSCOP-OFTALMOSCOP	20295	22/01/2007
52	OTOSCOP-OFTALMOSCOP	20296	22/01/2007
53	OTOSCOP-OFTALMOSCOP	20297	22/01/2007
54	OTOSCOP-OFTALMOSCOP	20298	22/01/2007
55	OTOSCOP-OFTALMOSCOP	20299	22/01/2007
56	OTOSCOP-OFTALMOSCOP	20300	22/01/2007
57	OTOSCOP-OFTALMOSCOP	20301	22/01/2007
58	OTOSCOP-OFTALMOSCOP	20302	22/01/2007
59	OTOSCOP-OFTALMOSCOP	20303	22/01/2007
60	OTOSCOP-OFTALMOSCOP	20304	22/01/2007
61	POMPA INFUZIE	44367	01/01/2000
62	POMPA INFUZIE	44368	01/01/2000
63	POMPA INFUZIE	44369	01/01/2000
64	REFLECTOR CU PICIOR	42264	30/01/1973
65	REFLECTOR CU PICIOR	42265	30/01/1973
66	REFLECTOR CU PICIOR	42846	30/01/1973
67	REFLECTOR CU PICIOR	42847	30/01/1973
68	REFLECTOR MOBIL	44373	01/01/1991
69	RESUSCITOR	44375	30/01/1993
70	RESUSCITOR	44374	30/01/1993
71	RETROPROIECTOR KINDERMAN	20125	30/06/2004

72	SERINGA AUTOMATA	44379	30/12/1998
73	SERINGA AUTOMATA	44380	30/12/1998
74	SERINGA AUTOMATA	44381	30/12/1998
75	SET BAZA VASCULAR	42289	07/08/2003
76	SISTEM ANESTEZIE	42211	01/07/2000
77	SPIROMETRU	20416	15/10/2007
78	STATIE CENTRALA DE MONITORIZARE	20400	24/08/2007
79	STATIE CENTRALA DE MONITORIZARE	20401	24/08/2007
80	STATIV CU DOZARE AUTOMATA	44370	01/05/1994
81	STIMULATOR CARDIAC EXTERN UNICAMERAL PACE MARKER EV4543	20066	15/01/2004
82	TRUSA DE URGENTA	20039	15/01/2004
83	TRUSA SUDURA VASCULARA	42277	01/01/1974
84	TRUSA SUDURA VASCULARA	42278	01/01/1974
85	UNITATE ELECTROCHIRURGIE FORCE 2-8PCH VALLEYLAB	42284	06/01/2003
86	UNITATE MOBILA DE ASPIRATIE	44390	01/06/1999
87	UNITATE MOBILA SUCTIE ST80 ESCHMANN BROS	42285	06/01/2003
88	VENTILATOR HAMILTON	44389	01/01/2002
89	VENTILATOR PENTRU CAMERA RESUSCITARE	20405	15/10/2007
90	VENTILATOR PENTRU CAMERA RESUSCITARE	20406	15/10/2007
91	VENTILATOR PENTRU TERAPIE INTENSIVA	20407	15/10/2007
92	VENTILATOR PENTRU TERAPIE INTENSIVA	20408	15/10/2007
93	VENTILATOR PENTRU TERAPIE INTENSIVA	20409	15/10/2007
94	VENTILATOR PENTRU TERAPIE INTENSIVA	20410	15/10/2007
95	VENTILATOR PENTRU TERAPIE INTENSIVA	20411	15/10/2007
96	VENTILATOR PENTRU TERAPIE INTENSIVA	20412	15/10/2007
97	VENTILATOR PENTRU TERAPIE INTENSIVA	20413	15/10/2007
98	VENTILATOR PENTRU TERAPIE INTENSIVA	20414	15/10/2007
99	VENTILATOR PORTABIL	20415	15/10/2007
100	VENTILATOR PTR TERAPIE INTENSIVA ATI	20473	09/01/2008
101	VENTILATOR PTR TERAPIE INTENSIVA ATI	20474	09/01/2008
102	VENTILATOR PTR TERAPIE INTENSIVA ATI	20475	09/01/2008
103	VENTILATOR PTR TERAPIE INTENSIVA ATI	20476	09/01/2008
104	VENTILATOR TRANS PAC T200DEP	20307	05/02/2007
105	VIDEOPROIECTOR OPTOMA EP 756	20126	30/06/2004
106	VIDEORECORDER PANASONIC NV-HV50	20123	30/06/2004

UROLOGIE

1	CANAPEA CONSULTATIE	91898	30/01/1973
2	CANAPEA CONSULTATIE	91899	30/01/1973
3	ECOGRAF EUB 450 HITACHI	45358	01/09/1991
4	ECOGRAF PTR: UTILIZARE MULTIPLA	20570	29/09/2008

CARDIOLOGIE

1	CASETE KODAK	20972	01/11/2005
2	DAP METRU SDP	20981	01/05/2007
3	FOTOPRINTER ID CAMERA KODAK 52	20973	01/11/2005
4	MASINA AUTOMATA DEVELOPAT KODAK	20974	01/11/2005
5	NEGATOSCOPI COMPACT KODAK	20990	01/11/2005

CHIRURGIE GENERALA II

1	NEGATOSCOPI	41685	30/01/1973
---	-------------	-------	------------

MEDICINA INTERNA I

1	NEGATOSCOPI	44136	30/01/1973
---	-------------	-------	------------

MEDICINA INTERNA II

1	VIDEOPROIECTOR EPSON EMP X 52	20507	18/09/2008
---	-------------------------------	-------	------------

MEDICINA MUNCII

1	NEGATOSCOPI	40568	01/01/1973
---	-------------	-------	------------

MEDICINA NUCLEARA

1	DOZIMETRU ELECTRIC INDIVIDUAL CU CITIRE DIRECTASI PRAG DE ALARMARE	20508	09/09/2008
2	DOZIMETRU ELECTRIC INDIVIDUAL CU CITIRE DIRECTASI PRAG DE ALARMARE	20509	09/09/2008
3	DOZIMETRU ELECTRIC INDIVIDUAL CU CITIRE DIRECTASI PRAG DE ALARMARE	20510	09/09/2008
4	DOZIMETRU ELECTRIC INDIVIDUAL CU CITIRE DIRECTASI PRAG DE ALARMARE	20511	09/09/2008
5	DOZIMETRU ELECTRIC INDIVIDUAL CU CITIRE DIRECTASI PRAG DE ALARMARE	20512	09/09/2008

NEONATOLOGIE

1	APARAT DE RADIOLOGIE MOBIL PTR. NOU NOSCUTI	20488	18/07/2008
2	NEGATOSCOPIE KODAC	44852	01/01/1973
3	SORT PLUMB PROIECTOR	44867	01/01/1997
4	SORT PLUMB PROIECTOR	44868	01/01/1997

ONCOLOGIE CHIMIOTERAPIE

1	NEGATOSCOPIE	44137	30/01/1973
---	--------------	-------	------------

PEDIATRIE II

1	NEGATOSCOPIE	44689	30/01/1973
---	--------------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB CHIRURGIE PEDIATRICA

1	NEGATOSCOPIE	45372	30/01/1973
---	--------------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB NEUROLOGIE

1	NEGATOSCOPIE	45373	30/01/1973
---	--------------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB OFTALMOLOGIE ADULTI

1	MICROSCOP OPERATIE	88331	30/01/1973
---	--------------------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB ORTOPEDIE

1	NEGATOSCOPIE	85880	30/01/1973
---	--------------	-------	------------

POLICLINICA SPITAL-CAB UROLOGIE

1	NEGATOSCOPIE	88374	30/01/1973
---	--------------	-------	------------

RADIOLOGIE

1	APARAT COMPUTER TOMOGRAF CT AURA	45730	07/10/2003
2	APARAT RMN TIP STIGMA	45716	13/02/2003
3	APARAT RX DG-ELTEX	45693	30/01/1988
4	APARAT RX DG-ELTEX	45694	30/01/1988
5	APARAT RX DG-ELTEX	45695	30/01/1988
6	APARAT RX DIGITAL TELEDIAGNOST	45699	30/06/2001
7	APARAT RX EDR 750	45690	01/06/2000
8	APARAT SWISS RAY	45721	30/08/2002
9	CASETE KODAK	20166	13/04/2006
10	COMPUTER TOMOGRAF	20811	02/12/2011
11	COMPUTER TOMOGRAF ASTELION	21029	16/12/2014
12	DAP METRE SDP/DDP	20287	11/01/2007
13	DAP METRE SDP/DDP	20288	11/01/2007
14	ECHIPAMENT RADIOLOGIC POLIMOBIL	45713	01/08/2001
15	FOTOPRINTER ID CAMERA MODEL 4L	20162	13/04/2006
16	INSTALATIE RADIOLOGICA PTR RADIOGRAFIE RADIOSCOPIE DIGITALA	20422	07/12/2007
17	MASINA DEVELOPAT AGFA	45717	30/06/2001
18	MASINA DEVELOPAT AGFA	45726	30/07/2001
19	MASINA DEVELOPAT AGFA CURIX 60	45722	01/01/2000
20	MASINA DEVELOPAT AGFA CURIX 60	45723	01/01/2000
21	MASINA DEVELOPAT KODAK MEDICAL X-RAY	201540	13/04/2006
22	MASINA DEVELOPAT USCAT AGFA	45718	30/07/2001
23	MASINA DEVELOPAT USCAT AGFA	45719	30/07/2001
24	NEGATOSCOPIE	45727	14/05/2003
25	NEGATOSCOPIE	45728	14/05/2003
26	NEGATOSCOPIE	45729	14/05/2003
27	NEGATOSCOPIE	24417	30/01/1989
28	NEGATOSCOPIE COMPACT NC4	20163	13/04/2006
29	NEGATOSCOPIE COMPACT NC4	20164	13/04/2006
30	SISTEM REPRODUCERE IMAGINI-KODAK DRY VIEW8100	20165	07/11/2005
31	SORT PROTECTIE RX	85891	30/11/2000
32	SORT PROTECTIE RX	85892	30/11/2000
33	SORT PROTECTIE RX	85893	30/11/2000
34	SORT PROTECTIE RX	85894	30/11/2000
35	STATIE ESY-VISION	45720	30/07/2001
36	UNITATE MOBILA RX PHILIPS	45725	01/01/2000

RADIOTERAPIE

1	APARAT RX TUR MOBIL D 36	43470	30/01/1980
2	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL	20573	15/10/2008
3	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL	20574	15/10/2008
4	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL	20575	15/10/2008
5	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL	20576	15/10/2008
6	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL	20577	15/10/2008
7	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL	20578	15/10/2008

8	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL	20579	15/10/2008
9	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL	20580	15/10/2008
10	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL	20581	15/10/2008
11	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL	20582	15/10/2008
12	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL CU CITIRE DIRECTA SI PRAG DE ALARMARE, TIP DOSIMAN/S	20757	23/06/2010
13	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL CU CITIRE DIRECTA SI PRAG DE ALARMARE, TIP DOSIMAN/S	20758	23/06/2010
14	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL CU CITIRE DIRECTA SI PRAG DE ALARMARE, TIP DOSIMAN/S	20759	23/06/2010
15	DOZIMETRU ELECTRONIC INDIVIDUAL CU CITIRE DIRECTA SI PRAG DE ALARMARE, TIP DOSIMAN/S	20760	23/06/2010
16	SORT PROTECTIE RX	43489	30/11/2000
17	SORT PROTECTIE RX	43490	30/11/2000

SO - UROLOGIE

1	APARAT RX TUR ARD	42394	30/01/1980
---	-------------------	-------	------------

SO-CHIRURGIE ORTOPEDIE PEDIATRICA

1	ECHIPAMENT DE RADIOLOGIE ROENTGEN MOBIL TIP BRAT C SIREMOBIL COMPACT L	21011	10/12/2013
2	NEGATOSCOPI	40301	30/01/1973

SO-ORTOPEDIE

1	APARAT ROENTGEN MOBIL CU BRAT C TIP RADIUS R-9	20434	19/12/2007
2	DOZIMETRU PERSONAL DIGITAL CU CITIRE DIRECTA SI PRAGURI DE ALARMARE	20493	15/07/2008
3	DOZIMETRU PERSONAL DIGITAL CU CITIRE DIRECTA SI PRAGURI DE ALARMARE	20494	15/07/2008
4	DOZIMETRU PERSONAL DIGITAL CU CITIRE DIRECTA SI PRAGURI DE ALARMARE	20495	15/07/2008
5	DOZIMETRU PERSONAL DIGITAL CU CITIRE DIRECTA SI PRAGURI DE ALARMARE	20496	15/07/2008
6	Echipament Roentgen mobil brat C siremobil compact L	21017	06/06/2014
7	OCHELARI DE PROTECTIE RADIOLOGICA , TIP VISTA 0.05MM PB	20489	15/07/2008
8	OCHELARI DE PROTECTIE RADIOLOGICA , TIP VISTA 0.05MM PB	20490	15/07/2008
9	OCHELARI DE PROTECTIE RADIOLOGICA , TIP VISTA 0.05MM PB	20491	15/07/2008
10	OCHELARI DE PROTECTIE RADIOLOGICA , TIP VISTA 0.05MM PB	20492	15/07/2008

UPU

1	APARAT MOBIL DE RADIOLOGIE	20394	05/07/2007
2	APARAT RX DENTAR	21001	23/09/2013
3	MASINA DE DEVELOPAT UMEDA	21002	23/09/2013
4	NEGATOSCOPI	20395	05/07/2007
5	NEGATOSCOPI	20396	05/07/2007

UROLOGIE

1	SISTEM GENERALCU ULTRASUNETE PT RADIOLOGIE MEGAS GPX (ecograf)	201520	24/05/2005
---	--	--------	------------

CARDIOLOGIE

1	APARAT MONITORIZARE TENSIUNE ARTERIALA	20927	01/11/2007
2	APARAT MONITORIZARE TENSIUNE ARTERIALA	20928	01/11/2007

ANATOMIE PATOLOGICA

1	BAIE DE APA MODEL 17-2008	21027	21/10/2014
2	BAIE DE APA MODEL 17-2008	21028	21/10/2014

ATI

1	POMPA VOLUMETRICA -INJECTOMAT	20994	25/07/2013
2	POMPA VOLUMETRICA -INJECTOMAT	20996	25/07/2013
3	POMPA VOLUMETRICA -INJECTOMAT	20997	25/07/2013
4	Statie de dedurizare apa	21026	06/06/2014

CARDIOLOGIE

1	DEFIBRILATOR BIFAZIC RECTILINI	20933	01/11/2007
2	DEFIBRILATOR BIFAZIC RECTILINI	20934	01/11/2007
3	POMPA VOLUMETRICA -INJECTOMAT	20995	25/07/2013
4	UPS-EVO 2.0	20975	01/12/2007

CHIRURGIE GENERALA II

1	MASA GINECOLOGICA	21007	10/12/2013
---	-------------------	-------	------------

MEDICINA INTERNA II

1	APARAT GASTRO +(GSTROLYSER)	20813	23/02/2012
---	-----------------------------	-------	------------

NEONATOLOGIE

1	INCUBATOR NEONATAL RABEE INCU-ATOM	21031	16/12/2014
---	------------------------------------	-------	------------

2	MONITOR CARDIORESPIRATOR NEONATAL PHILIPS	21030	16/12/2014
3	UNITATE DE SCREENING PT NOU NASCUTI	20812	07/12/2011

OBSTETRICA-GINECOLOGIE I

1	ECHIPAMENTE VACUUM	20814	06/03/2012
---	--------------------	-------	------------

PEDIATRIE I

1	POMPA VOLUMETRICA -INJECTOMAT	20993	25/07/2013
---	-------------------------------	-------	------------

PEDIATRIE II

1	POMPA VOLUMETRICA -INJECTOMAT	20998	25/07/2013
---	-------------------------------	-------	------------

SO-ORTOPEDIE

1	MOTOR ORTOPEDIC CU ACTIONARE PNEUMATICA REAMER DRIL DUBLA FUNCTIE	20900	12/11/2012
2	MOTOR ORTOPEDIC CU ACTIONARE PNEUMATICA REAMER DRIL DUBLA FUNCTIE	20901	12/11/2012
3	MOTOR ORTOPEDIC FIERASTRAU OSCILANT PNEUMATIC	20898	12/11/2012
4	MOTOR ORTOPEDIC FIERASTRAU OSCILANT PNEUMATIC	20899	12/11/2012

UPU

1	ECHIPAMENT DE VENTILATIE	20834	06/03/2012
2	ECHIPAMENT IMUNOLOGIE PATHFAST	20890	10/10/2012
3	PAT RADIOTRASPARENT HIDRAULIC STANDARD PT TRANSPORT SI EXAMINARE-2BUCX9250	20843	06/03/2012
4	PAT RADIOTRASPARENT HIDRAULIC STANDARD PT TRANSPORT SI EXAMINARE-2BUCX9250	20844	06/03/2012
5	PAT RADIOTRASPARENT PT TRANSFER,RESUSCITARE-5 BUCX9250	20838	06/03/2012
6	PAT RADIOTRASPARENT PT TRANSFER,RESUSCITARE-5 BUCX9250	20839	06/03/2012
7	PAT RADIOTRASPARENT PT TRANSFER,RESUSCITARE-5 BUCX9250	20840	06/03/2012
8	PAT RADIOTRASPARENT PT TRANSFER,RESUSCITARE-5 BUCX9250	20841	06/03/2012
9	PAT RADIOTRASPARENT PT TRANSFER,RESUSCITARE-5 BUCX9250	20842	06/03/2012
10	SET ATELA VACUUM MODEL EM SOFT	20832	06/03/2012
11	SET ATELA VACUUM MODEL EM SOFT	20833	06/03/2012
12	SET ATELA VACUUM MODEL EM SOFT	20831	06/03/2012
13	SET ATELE	20845	23/03/2012
14	SET RESUSCITARE MODEL SMART BAG MO	20829	06/03/2012
15	SET RESUSCITARE MODEL SMART BAG MO	20830	06/03/2012
16	SIMULATOR AVANSAT MULTIFUNCTIONAL COPII	20827	06/03/2012
17	SIMULATOR AVANSAT MULTIFUNCTIONAL STATIC ADULT	20828	06/03/2012
18	SIMULATOR CARDIO PULMONAR ADULTI	20836	06/03/2012
19	SIMULATOR CARDIO PULMONAR NOU-NASCUTI	20835	06/03/2012
20	SIMULATOR CENTRAL	20850	15/05/2012
21	SIMULATOR CENTRAL	20851	15/05/2012
22	SIMULATOR DEFIBRILARE SEMIAUTOMATA	20837	06/03/2012
23	SIMULATOR INTUBATIE ADULTI	20848	15/05/2012
24	SIMULATOR PERIFERIC	20849	15/05/2012
25	SIMULATOR INTUBATIE NOU NASCUT	20847	15/05/2012
26	VITRINA FRIGORIFICA MODEL GCBC	21035	19/12/2014

CLINICA DE CARDIOLOGIE INTERVENTIONALA SI CHIRURGIE CARDIACA

1	Lampa de operatie cu satelit, camera video integrata, brat de monitor si monitor 24"	custodie	
2	Sistem masa de operatie cu accesorii chirurgie vasculara	custodie	2018
3	Sistem digitalizare sala operatii	custodie	2018
4	Aparat anestezie inalta performanta + monitor functii vitale	custodie	2018
5	Aparat monitorizare perfuzie cerebrala	custodie	2018
6	Sistem de masurare a profunzimii anesteziei	custodie	2018
7	Electrocauter bipolar cu sigilare vasculara	custodie	2018
8	Aspirator chirurgical	custodie	2018
9	Dispozitiv compresie pneumatica staza venoasa	custodie	2018
10	Defibrilator cardiac intern extern cu monitor	custodie	2018
11	Lampa frontala	custodie	2018
12	Trusa instrumentar chirurgie vasculara	custodie	2018
13	Lampa bactericida	custodie	2018
14	Set mobilier inox pentru sala de operatie	custodie	2018
15	Lavoar aseptice cu 2 posturi	custodie	2018
16	Pompa circulatie sangvina extracorporala	custodie	2018

Dotarea cu mobilier de spital s-a asigurat aproape in toate compartimentele. S-a reabilitat Policlinica spitalului, blocurile operatorii si peste doua treimi din sectiile clinice.

Circuitele funcționale sunt asigurate însă:

- circuitul deșeurilor,
- circuitul rufelor murdare și curate,
- circuitul pacienților,
- circuitul personalului,
- circuitul alimentelor, ceea ce constituie unul din obiectivele strategice ale conducerii spitalului în prezent.

INVESTIȚII

Ca și dotări medicale sunt necesare următoarele:

- 1) defibrilatoare pentru toate secțiile spitalului, ecograf cu sonde diferite, aparate EKG, aparat mobil radiologie, aparat terapie cu unde de soc, oscilometru, aparat chinetoterapie cu scripeti, aparat masaj limfatic, bicicleta ergonometrică, nebulizator, aerosoli, oxigenoconcentrator, glucometru, ecodopler pentru vase și membre, endoscop, rectosigmoidoscop, spirometru, laringoscop, colposcop, histeroscop, electrocauter, analizator hematologie, centrifuga, dispenser pentru antibiogramme, coagulometru cu teste rapide, truse ortopedie, lampi scialitice, mese operație, aparate anestezie de înaltă performanță, ureteroscop și endoscop pentru copii.
- 2) dotarea cu echipamente IT: calculatoare, imprimante;
- 3) arhivarea documentelor prin alocarea unui spațiu specific arhivării de documente.

6. INDICATORII DE PERFORMANȚĂ AI SPITALULUI ÎN EVOLUȚIE

Analiza activității spitalului

Analizând activitatea spitalului în ultimii 2 ani, pe baza indicatorilor realizați, se poate constata o creștere semnificativă a numărului de cazuri externate, deci creșterea adresabilității către spital a pacienților.

Indicatori de performanță pentru secțiile clinice internare continuă	Anul 2017	Anul 2018
Numar paturi aprobate	1.518	1.518
Numar specializari aprobate	51	52
Durata medie de spitalizare	5,85 zile	5,76 zile
Numar pacienti externati	53.985	54.816
Numar pacienti externati prin spitalizare de o zi	19.435	15.349
Numar pacienti consultati in ambulatoriu	182.344	182.662

De asemenea, se constată o creștere a proporției personalului medical din totalul personalului, ceea ce arată o politică de personal cu rezultate, dar explică și creșterea numărului de servicii medicale.

Indicatorii de utilizare a serviciilor și indicatorii de calitate ai spitalului sunt în limita valorilor naționale.

Categorie indicator	Denumire indicator	Indicatori de Management stabiliți prin OMS	2017	2018
A. Indicatori de management al RU	Nr. Mediu de bolnavi externati pe un medic	264	172,15	175
	Proportia medicilor din totalul personalului	10,82	14,86	14,75
	Proportia personalului medical / personal angajat	64,61	68,93	68,01
	Proportia personalului cu studii superioare din total personal medical	26,48	44,87	46,71
	Nr. Mediu de consultatii efectuate in ambulatoriu pe un medic	5.529	2533	2537
	Nr. Mediu de consultatii pe medic de CPU	1.209	2847, 1	2810
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	Numar pacienti externati – total	-	53985	54816
	DMS	7,2	5,85	5,76
	Rata de utilizare a paturilor pe spital	285	223	222
	Proportia urgentelor din total pacientilor internati	60 %	51,61	51,34
	Procent pacienti cu complicatii si comorbiditati din total pacienti externati	0,8060 %	0	0
	Proportia serviciilor	4,78	0,64	0,72

	medicale acordate prin spitalizare de zi din total servicii medicale acordate in spital			
	Numar consultatii acordate in ambulatoriu	-	182344	182662
	Proportia pacientilor internati cu bilet de trimitere din total pacienti	-	48,39	48,66
	Pondereea pacientilor internati prin ambulatoriu din total pacienti internati in spital	-	19,82	19,62
	Procentul pacientilor cu interventii chirurgicale din totalul bolnavilor externati	-	74,91	76,16
C. Indicatori de calitate	Rata mortalitatii intraspitalicesti pe spital	1,32	2,82	3,09
	Rata infectiilor nosocomiale	-	0,52	0,49
	Rata bolnavilor reinternati in intervalul de 30 zile de la externare	4	2,27	2,13
	Indice de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare	-	99,67	99,77
	Procentul pacientilor transferati catre alte spitale din totalul bolnavilor	0,60	1,01	0,82

	internati			
	Numar reclamatii / plangeri pacienti	-	4	5

7. SITUATIA FINANCIARA

- Finanțarea spitalului este multiplă:
- Finanțare proprie - prin contract de furnizare de servicii medicale cu CAS Dolj, pe baza serviciilor medicale decontate
- Finanțare prin venituri proprii;
- Finanțare de la bugetul de stat;
- Finanțare prin fonduri de la Consiliul Județean Dolj;
- Finanțare prin sponsorizare.

II. ANALIZA MEDIULUI EXTERN

1. ANALIZA SWOT

Puncte forte :

- Cadre universitare cu experiență și înalt grad profesional în toate sectiile clinice;
- Activități comune ale Spitalului Clinic Județean de Urgență Craiova cu Universitatea de Medicină și Farmacie Craiova (proiecte de cercetare, studii clinice)
- Corp medical valoros format din medici prestigioși și personal medical mediu experimentat; resursă umană înalt calificată cu o etică profesională recunoscută, o autodisciplină liber consimțită, rezistentă la stres;
- Furnizarea de servicii medicale cu grad ridicat de complexitate;
- Adresabilitate crescută, spital cunoscut;
- Punctul de operare medicală aeroportuară;
- Ambulatoriu de specialitate modern cu aparatură medicală performantă;
- Dotare cu aparatură de înaltă performanță: CT, RMN, brahiterapie, linii de chirurgie laparoscopică și artroscopică, coronarograf, de explorare (bronhoscoape rigide și flexibile, gastrofibroscoape și colonoscoape);
- Blocuri operatorii reabilite;
- Unitate de Primiri Urgențe - modernă și cu aparatură performantă (monitoare, defibrilatoare, aparate de ventilație, etc.);

Puncte slabe :

- Nivel scăzut de finanțare față de serviciile medicale oferite; Finanțare insuficientă în neconcordanță cu costurile reale ale actului medical;
- Secția clinică de chirurgie cardiovasculară nu este încă operatională;
- Insuficiența resurselor financiare face ca o parte din aparatura medicală de înaltă performanță să nu beneficieze de service, iar în momentul defectării aceasta să nu poată fi reparată;
- Grade diferite de competență tehnică pentru persoane cu același nivel de

salarizare, motivație intrinsecă scăzută datorită slabei capacități de diferențiere între persoanele cu productivitate diferită;

- Colaborarea între clinici și inexistența unor comisii medicale de exemplu Comisia Oncologică;
- Deficit de personal medical în anumite secții clinice;
- Necesitatea consolidării spitalului;
- Inexistența unor circuite funcționale specifice;
- Lipsa unui sistem informatic integrat de management care să permită atât monitorizarea activității medicale din secții cât și coroborarea acestora cu activitatea economică, tehnico-administrativă cât și juridică.

Oportunități:

- Aderarea la Uniunea Europeană impune adoptarea unor standarde și recomandări care au ca finalitate creșterea eficienței și calității;
- Statutul de membru UE deschide noi posibilități de finanțare pe proiecte din fonduri europene;
- Finanțare de la Consiliul Județean Dolj pentru extinderea Unității de Primiri Urgențe și înființarea unei clinici de chirurgie cardiovasculară și cardiologie intervențională exterioară spitalului;
- Finanțare de la Ministerul Sănătății Publice pentru dotarea cu aparatură și echipamente medicale prin împrumutul realizat de acesta de la Banca Mondială și Banca Europeană de Investiții;
- Finanțare de la Ministerul Sănătății Publice a proiectelor de reabilitare a serviciului de morgă și prosectură și a dotării cu lăzi frigorifice precum și reabilitarea sterilizării;
- Finanțare prin programul POR 2014-2020 ce privește reparații, modernizări, dotare cu aparatură medicală a spitalului.

Amenințări:

- Cerințe de calitate europene în condițiile contractării unor tarife mici care nu pot susține standardele de calitate menționate;
- Costuri mari în îngrijirile de sănătate;
- Construirea unui Spital Regional de Urgență;
- Materialele sanitare specifice sunt existente pe piață la prețuri și nivele calitative diferite, iar de obicei regula achiziției este prețul cel mai mic în defavoarea calității;
- Scăderea numărului de donatori de sânge și implicit disfuncționalități în activitatea transfuzională;
- Atragerea pacienților de către alte spitale publice cât și private cu dotare tehnică superioară și cu un marketing medical bine dezvoltat;
- Schimbări legislative ce aduc o predictibilitate scăzută;
- Scăderea calității serviciilor medicale oferite, datorită veniturilor insuficiente pentru susținerea cheltuielilor reale ale actului medical;
- Arhitectura învechită ce nu asigură condiții igienico-sanitare corespunzătoare și nu permite organizarea circuitelor funcționale conform legislației specifice în vigoare;

- Indicatori specifici de activitate necorespunzători pentru unele secții influențând schema de personal, numărul de paturi și veniturile secției;
- Nivelul cheltuielilor este cu mult mai mare decât cel al veniturilor, din multiple cauze (gestionarea inefficientă a resurselor, nerealizarea unor indicatori de către unele secții, nestabilirea unui cost real per pacient și pe zi de spitalizare/specialități, respectiv neincluderea tuturor cheltuielilor realizate);
- Probleme în comunicarea informațională între diferitele structuri clinice, paraclinice cât și administrative.

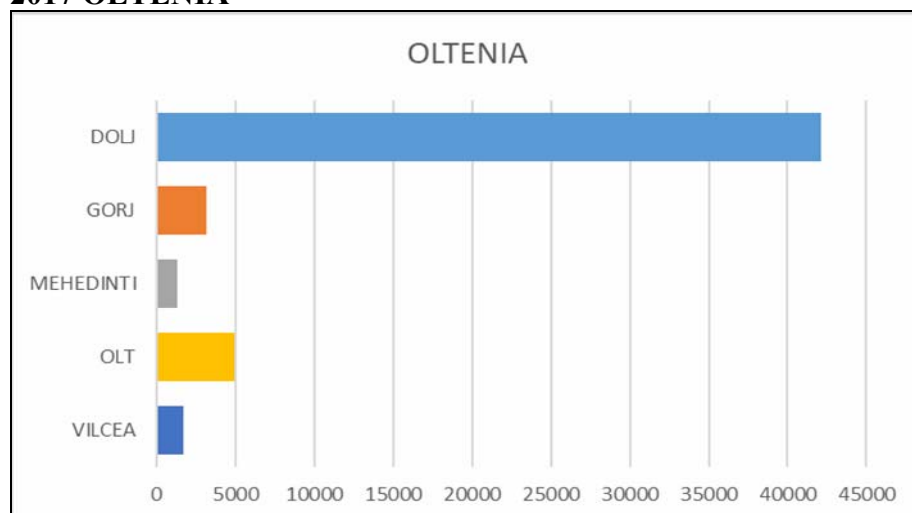
2. Analiza privind nevoile de îngrijire a populației deservite din zona de acoperire

Analiza distribuției geografice a pacienților tratați în Spitalul Clinic Județean de Urgență Craiova

Spitalul are o adresabilitate extinsă cazurile provin din toate regiunile țării (frecvența cea mai mare este din Județul Dolj și județele limitrofe).

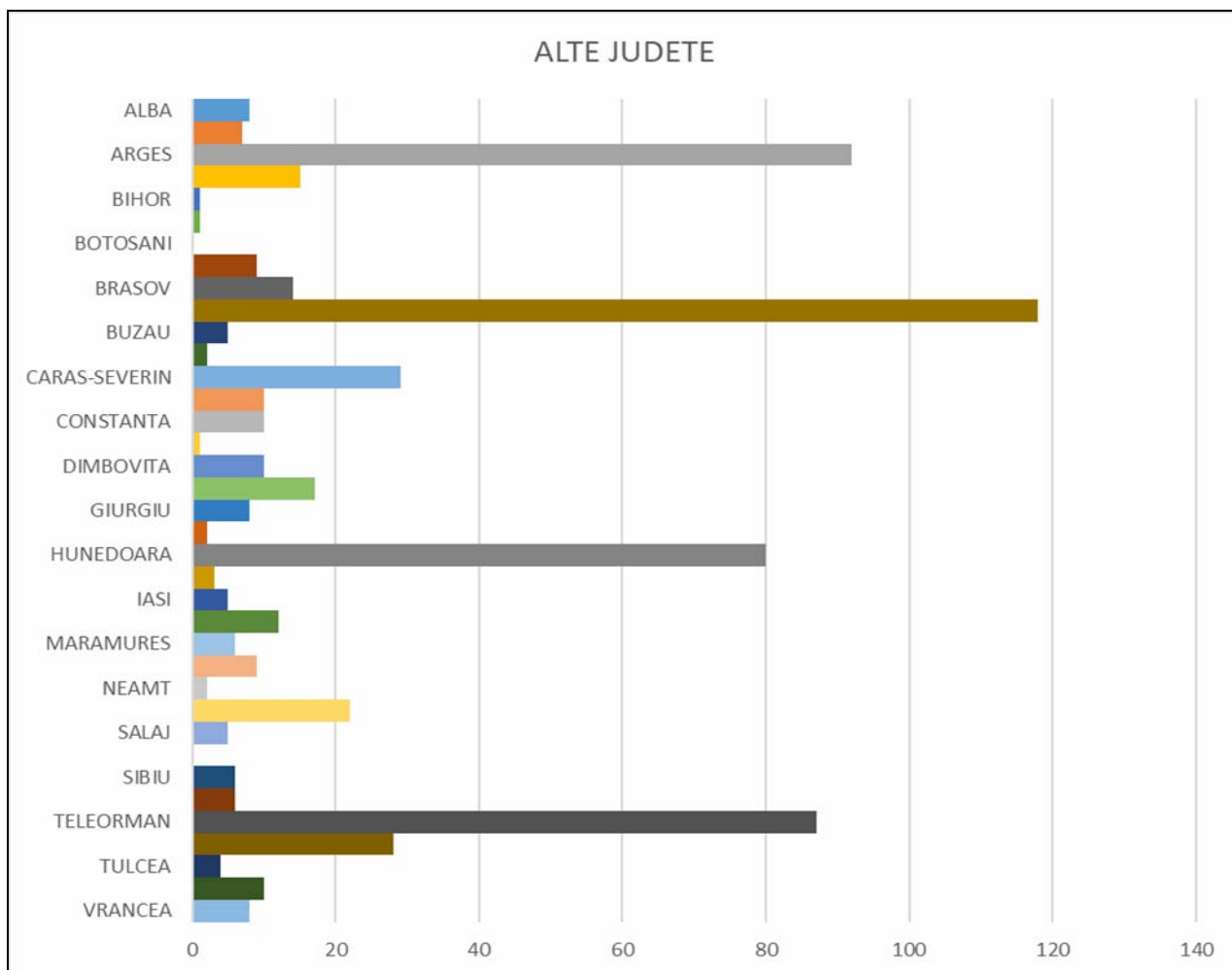
Principalii indicatorii statistici ai spitalului sunt prezentați în tabelul de mai jos.

2017 OLTENIA

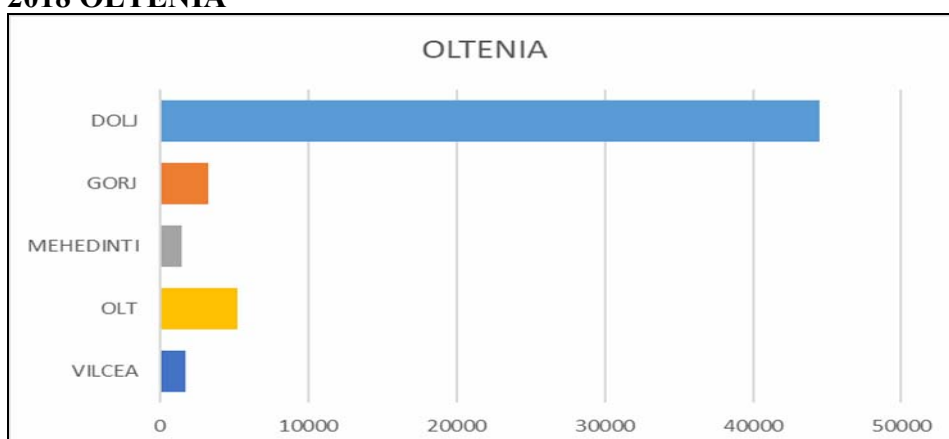


Numar pacienti externati – total (2017)

2017 ALTE JUDETE:

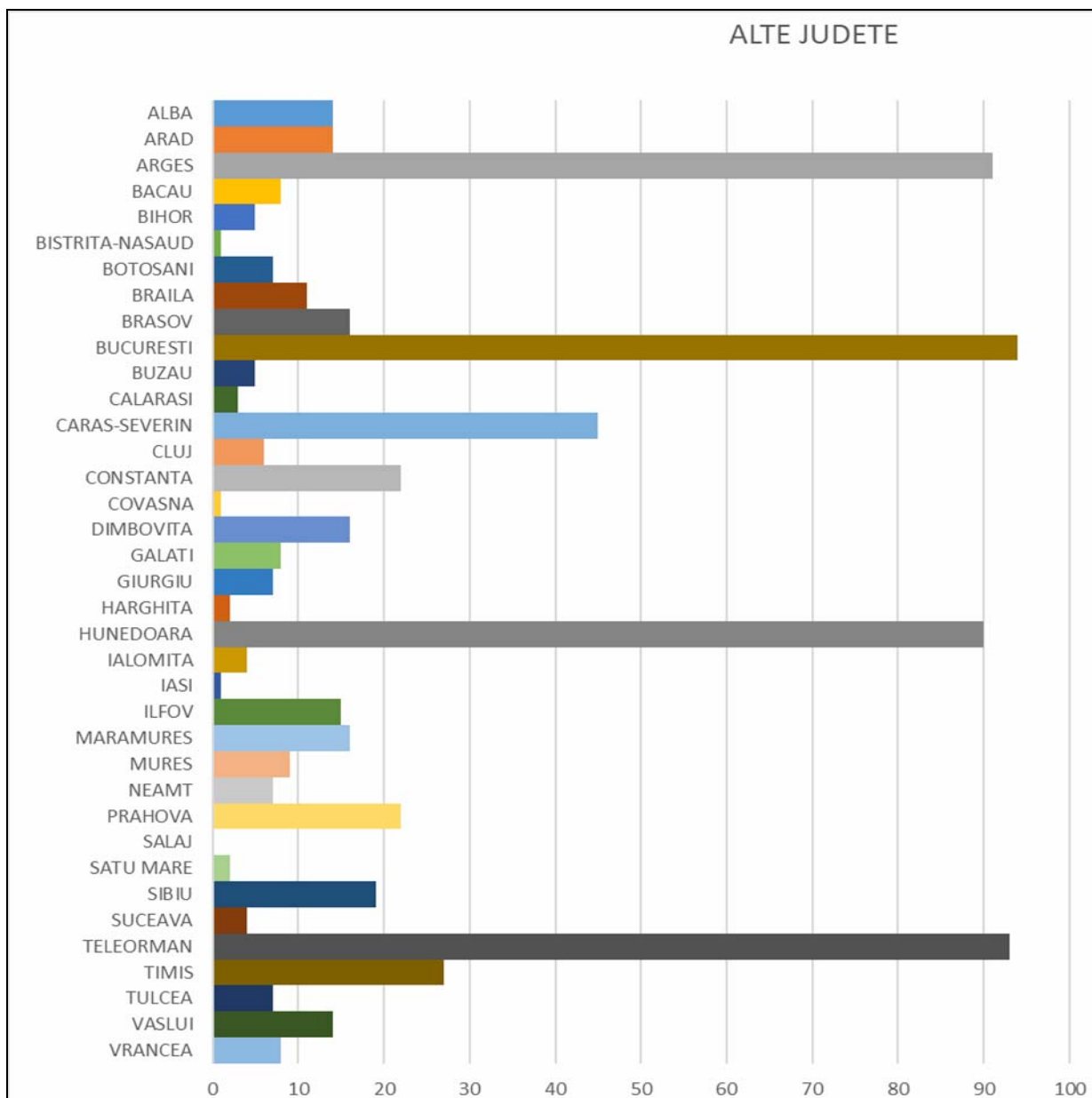


2018 OLTENIA



Numar pacienti externati – total (2018)

2018 ALTE JUDETE:



Din tabelele prezentate se poate observa evoluția indicatorilor de calitate care statistic indică o adresabilitate în creștere a pacienților direcționați de către cabinetele medicale. Tendința pe care noi o estimăm pentru perioada următoare este de creștere a numărului de cazuri asistate prin servicii medicale ambulatorii, apreciere susținută de creșterea gradului de ocupare a posturilor medicale, totodată se poate prezicte creșterea indicelui de complexitate a cazurilor pe spital, consecință a realizării unui standarde al dotării serviciilor medicale cu aparatură medicală aptă să susțină cazuri cu complexitate în creștere. Din analiza datelor privind zona de proveniență a pacienților coroborate cu dezvoltarea teritorială a spitalului și totodată cu diversificarea serviciilor medicale furnizate se poate aprecia perceperea spitalului drept spital general.

Documentul utilizat pentru "Analiza privind nevoile de îngrijire a populației deservite din zona de acoperire" este :

„ANALIZA MORBIDITĂȚII ȘI A SERVICIILOR SANITARE LA NIVELUL JUDEȚULUI DOLJ”, Direcția de Sănătate Publică a județului Dolj

Județul Dolj are o poziție sud-vestică, aparținând zonei climatice temperate, cu 7 orașe (din care 3 municipii), 104 comune, 378 sate, cu o pondere importantă a populației ocupate în agricultură.

Populația în număr de 690 257 locuitori, este repartizată în proporție de 54,00 % în mediul urban și 46,00 % în mediul rural. Structura pe grupe de vârstă a populației reflectă un proces constant de îmbătrânire demografică determinată de creșterea populației adulte și vârstnice concomitent cu scăderea numărului tinerilor.

Populația peste 65 ani, în anul 2016, reprezintă 17,21% din populație. Procentul este mai crescut în mediul rural 23,79% (12,24 % în mediul urban) și la sexul feminin 19,81% (14,44% la sexul masculin).

Distribuția populației arondată celor 6 zone ale județului se prezintă astfel: Craiova 63,77 %, Calafat 11,57 %, Băilești 7,49 %, Filiași 6,52 %, Segarcea 5,91 % , Dăbuleni 4,75 %.

Conform raportului DSP Dolj din anul 2016, durata medie a vieții în județul Dolj în 2016 a fost 74,18 ani, mai crescută la sexul feminin 77,55 ani (sexul masculin 70,9 ani) și în mediul urban 75,39 ani (mediul rural 72,65 ani). Speranța de viață la naștere în județul Dolj în 2016 a fost 75,84 ani, mai crescută la sexul feminin 79,75 ani (sexul masculin 72,02 ani).

Numărul persoanelor cu handicap înregistrate a fost 15 054. Au predominat adulții în procent de 86,95 %. Ca tipuri de dizabilități, 24,36 % sunt cele aparținând tipului mintal, urmate de tipurile fizic (18,65 %) și somatic (16,95 %). 95,85 % au fost neinstituționalizate, iar 56,86 % sunt din mediul urban.

Natalitatea este în scădere față de anul precedent, înregistrând valoarea 8,6 ‰ (cu 0,2 ‰ mai puțini născuți vii), cu valoarea indicatorului 8,7 ‰ în mediul urban și 8,5 ‰ în mediul rural.

Sporul natural desigur a rămas negativ s-a îmbunătățit cu 0,2 ‰ față de 2012. În 2013 s-a înregistrat valoarea -4,8 ‰, negativitatea fiind accentuată de mediul rural - 9,6 ‰ (-0,8 ‰ în mediul urban).

Mortalitatea generală a înregistrat valoarea 13,4 ‰, în scădere cu 0,4 ‰ față de 2012, cu o valoare scăzută 9,5 ‰ pentru mediul urban (18,1 ‰ pentru mediul rural) și la sexul feminin 12,53‰ (14,34 ‰ la sexul masculin).

Pe primele trei locuri se situează decesele datorate bolilor aparatului circulator, tumorilor, bolilor aparatului digestiv. Mediul urban copiază același model pe primele trei locuri, însă pentru mediul rural locul trei este ocupat de decesele survenite prin bolile aparatului respirator.

Localități cu populație îmbătrânită, natalitate scăzută, mortalitate crescută, spor natural negativ (localități cu probleme demografice): Seaca de Pădure, Gogoșu, Botoșești Paia, Brabova, Bulzești.

Mortalitatea infantilă a avut valoarea 8,7 ‰, în creștere cu 0,8 ‰ față de anul precedent, mai scăzută în urban 6,5 ‰ (11,5 ‰ în rural). Indicatorii pentru cele 3 componente au fost: mortalitatea neonatală precoce (4,37 ‰), neonatală (5,72 ‰) cu valori mai mari față de cele înregistrate în anul precedent și postneonatală (3,03 ‰) cu valoare mai mică față de valoarea înregistrată în 2015

Mortalitatea maternă: indicatorul a înregistrat în 2016 valoarea 0,5 ‰ în creștere față de anii 2014 și 2015, ani în care nu s-au înregistrat decese materne.

Probleme de sănătate pentru județul Dolj pot fi considerate din punct de vedere al indicelui de evidență următoarele afecțiuni: hipertensiunea arterială, diabetul, cardiopatia ischemică cronică, tumorile, ciroza și alte hepatite cronice, tulburările mentale și de comportament, BPCO, boala ulceroasă, bolile cerebro-vasculare.

O problema de sănătate este tuberculoza, considerată un adevărat barometru al nivelului de trai al populației, situând Doljul în anul 2016, conform cifrelor operative de la Institutul M. Nasta pe locul întâi în ceea ce privește incidența globală prin tuberculoza (cazuri noi și recidive) cu o valoare de 113,0 ‰ (în scădere față de anul precedent când s-a înregistrat valoarea 123,4 ‰) și locul

trei in ceea ce priveste incidenta (cazuri noi) cu o valoare de 90,8‰ (in scadere fata de anul 2012 cand s-a inregistrat valoarea 99,4‰)

Morbiditatea prin boli transmisibile

În anul 2016 morbiditatea prin boli transmisibile situează pe primele locuri infectiile acute căi respiratorii superioare (7138,76 ‰), pneumonia acută virală (1381,03 ‰), infectiile acute căi respiratorii inferioare (1198,82 ‰), BDA (560,30 ‰), giardioza (296,11 ‰), varicela (207,9 ‰). Ca o concluzie generală anul 2013 s-a caracterizat prin patologii respiratorii, digestivă.

Structura morbidității spitalizate pe afecțiuni situează pe primele locuri bolile aparatului respirator, bolile aparatului digestiv, bolile aparatului circulator.

Morbiditatea migranta

Conform Planului Regional privind serviciile de sanatate, publicat in Monitorul Oficial al Romaniei Partea I, Nr. 988 bis/8.XII.2016 " In interiorul regiunii, judetul Dolj functioneaza ca un pol de atractie: 16% din totalul internarilor in spitalele din Dolj provin din afara judetului (iar 99% din acestea provin din regiunea Sud-Vest). Spitalele din afara judetului Dolj inregistreaza, de asemenea, in medie peste 95% din cazurile de intemare provenite din judetele respective. Putin sub o treime (30%) din totalul cazurilor de boli acute din regiune sunt internate in spitalele din judetul Dolj. Mai putin de 75% din pacientii din Mehedinti si Olt sunt internati in spitale din judetele lor de domiciliu; peste 10% din pacientii din aceste judete merg fie la Timisoara, in Regiunea Vest (pacienti din judetul Mehedinti) fie la Bucuresti (pacientii din judetele Olt si Valcea)."

Regiunea Sud-Vest se situează printre cel mai puțin dezvoltate regiuni din Romania. Produsul său intern brut este cel mai mic dintre toate cele opt regiuni, cu o contributie de 7,5% la PIB-ul national. PIB-ul regional mediu pe cap de locuitor (11.200 euro la paritatea puterii de cumpărare) este al doilea cel mai mic în randul celor opt regiuni de dezvoltare, mai mare decat cel al regiunii Nord-Est. Rata sărăciei relative (29,7%) se situează peste media nationala (25%) si este a treia în clasamentul celor mai mari la nivelul tuturor regiunilor, fiind surclasată numai de regiunile Nord-Est și Sud-Est.

Populația din Regiunea Sud-Vest se situează pe locul al treilea în clasamentul regiunilor cu cele mai multe privațiuni de natură socio-economică din țară. Rata sărăciei relative din regiune este de 29,7% (date din 2014), mai mare decat media națională (25,4%) si cu 5,7% mai mică decat regiunea cea mai defavorizată, cea sud-vestică (35,6%). Aproape jumătate din populatie (41,5%) este expusă riscului de sărăcie sau de excluziune socială (AROPE), cu 10% mai puțin decat regiunea clasată cel mai sus din țară (Regiunea Sud vest, 52%) și puțin peste media națională (40%).

INDICATORI DE SANĂTATE ȘI PRINCIPALII FACTORI CARE CONTRIBUIE LA POVARA BOLILOR

Indicatorii de sănătate din Regiunea Sud-Vest sunt, în general, slabi raportati la standardele nationale. Ratele de mortalitate generale sunt mai mari decât media nationala in toate județele cu excepția județului Vâlcea, iar mortalitatea în mediul rural este cea mai mare la nivel național (peste 18 la 1.000 de locuitori în Dolj, Mehedinti și Olt, comparativ cu 14 la 1.000 de locuitori cât este media națională). Din punct de vedere al cauzelor decesului, bolile circulatorii se remarcă la nivel regional (în special Dolj și Olt), precum și bolile endocrine (Gorj) și cele neurologice Județul Mehedinti).

Cele mai frecvente cazuri noi de îmbolnăvire în anul 2014 în Regiunea Sud-Vest au fost reprezentate de: boala respiratorie, boli ale sistemului digestiv, boli ale sistemului osteoarticular, boli urogenitale și boli ale sistemului circulator. La nivelul județelor, se menține aceeași structură.

În anul 2014, cele mai mari rate de prevalență au fost înregistrate pentru următoarele categorii de boli: boli hipertensive, cardiomiopatie ischemică, diabet zaharat, tulburări mintale și de comportament și boli pulmonare obstructive cronice.

Bolile pulmonare interstiale și insuficiența cardiacă se afla printre cele mai frecvente diagnostice la internare; acestea reprezintă împreună 8% din numărul total al internărilor din regiune. Povara insuficienței cardiace se remarcă în special în regiunea Sud-Vest, deoarece reprezintă cea mai mare cota din totalul internărilor din toate regiunile. Mai mult, ciroza hepatică reprezintă 1 % din numărul total al internărilor – de asemenea, cel mai mare procent dintre toate regiunile.

MORBIDITATEA ACOPERITĂ DE SERVICIILE MEDICALE OFERITE DE SPITAL

Analizând datele centralizate de către SNSPMPDSB și DSP Dolj și oferta de servicii medicale a Spitalului Clinic Județean de Urgență Craiova, conform Autorizației Sanitare de Funcționare, constatăm că Spitalul ofera servicii medicale pentru cele mai importante specialități medicale de prima importanță la nivel regional:

Chirurgie generală; medicina internă; oncologie medicală; obstetrică-ginecologie; pediatrie; neurologie; ORL; oftalmologie; dermatovenerologie; urologie; chirurgie orală și maxilo-facială; ortopedie și traumatologie; chirurgie și ortopedie pediatrică; gastroenterologie; chirurgie plastică - microchirurgie reconstructivă; cardiologie; nefrologie; neurochirurgie; radioterapie; chirurgie toracică; genetică medicală; diabet zaharat nutriție și boli metabolice.

Considerăm că strategia de a oferi servicii medicale în specialitățile aprobate, de tip spitalizare de zi, continuă și consultații în ambulatoriu, este optimă pentru rentabilizarea și dezvoltarea activității Spitalului. În continuare, va fi luată în considerare introducerea unor servicii medicale noi, în funcție de dinamica morbidității la nivelul județului Dolj și a Regiunii Sud Vest Oltenia.

În stabilirea obiectivelor strategice ale spitalului sunt utilizate rezultatele analizei privind nevoile de îngrijiri medicale ale populației și piața de servicii din județul Dolj și Regiunea Sud Vest Oltenia.

3. Analiza pieței serviciilor de sănătate din zona de acoperire

În județul Dolj, conform analizelor realizate de către DSP Dolj, există 39 de unități sanitare care oferă, ca servicii medicale, spitalizare continuă sau spitalizare de zi, dintre care doar 16 oferă spitalizare continuă, 13 dintre acestea fiind publice, 437 de societăți comerciale și cabinete medicale individuale care oferă servicii de tip consultații în ambulatoriu, 456 de societăți comerciale și cabinete medicale individuale care oferă consultații și tratamente dentare și 498 de cabinete de asistență medicală primară – medicină de familie și generală, 106 – investigații paraclinice de laborator, de anatomie patologică, imagistice și de radiodiagnostic.

Morbiditatea populației

3.1. Morbiditatea prin boli transmisibile (°/□□□□) în județul Dolj în perioada 2015-2017

	2015	2016	2017
SALMONELOZE	2.32	1.88	1.34
DIZENTERIE BACILARA	0.5	0.54	0.00
TIA	4.64	2.15	4.64

GIARDIOZA	264.52	398.77	344.52
BDA	471.96	753.23	877.83
LEPTOSPIROZA		0.00	0.00
TUSE CONVULSIVA	0.00	0.00	0.00
SCARLATINA	1.5	3.49	7.52
MENINGITA MENINGOCOCICA		0.27	0.27
MENINGITA VIRALA	1.70	6.71	2.69
SUSPICIUNE POLIO		0.00	0.00
VARICELA	267.0	526.05	446.83
RUJEOLA	0.00	23.19	82.3
RUBEOLA	0.00	0.00	0.00
HEPATITA TIP A	1.1	2.15	77.1
HEPATITA TIP B	1.4	2.17	0.89
HEPATITA NA-NB			0.00
OREION		0.00	0.00
MENINGITA BACTERIANA	0.31	0.81	0.27
ENCEFALITA	0.00	0.00	0.00
ANGINA STREPTOCOCICA	84.15	129.70	90.4
GRIPA	5.26	7.25	3.27
PNEUMONIE	1819.15	2795.67	3231.74
HEPATITA TIP C	0.5	0.31	0.14
TETANOS	0.15	0.17	0.00
MONONUCLEOZA	5.88	5.37	9.24
FEBRA BUTONOASA			0.00
BOTULISM		0.00	0.00
SIFILIS RECENT	1.2	13.96	1.4
INFECTII GONOCOCICE	0.00	0.00	0.00
INFECTIA HIV	3.25	3.29	3.22
INFECTIA cu E.Coli	14.70	33.03	19.6
ENTERITA prin Rotavirus	17.63	28.73	53.97
SHIGELOZA CU SHIGELLA FEXNERI (GRUPA B)	0.31	0.81	0.54
SHIGELOZA CU SHIGELLA SONNEI (GRUPA D)	0.00	0.27	0.14

CONJUCTIVITA VIRALA	114.16	112.36	120.6
INFECTII AC. CAI RESPIRATORII SUP	8799.84	14553.55	17918.78
INFECTII AC. CAI RESPIRATORII INF	1842.31	2725.32	2364.95

Morbiditatea boli infectioase si parazitare		°/□□□□
2015	T	10524.21
	U	8547.61
	R	7254.32
2016	T	11887.23
	U	10200.67
	R	13838.55
2017	T	14009.29
	U	14453.14
	R	13453.15

3.2. Morbidity spitalizata in perioada 2015-2017

Structura externarilor pe afectiuni in judetul Dolj (datele nu includ situatia existenta la nivelul Spitalului Clinic C.F. Craiova si Spitalului Militar):

Nr. Crt.	Cauza de boala	Numar externari		
		2015	2016	2017
1.	Aparat respirator	22367	19641	20191
2.	Aparat digestiv	13635	12937	13183
3.	Aparat circulator	13344	12706	13124
4.	Aparat genito-urinar	8376	7968	7938
5.	Traumatisme, otraviri	6709	6169	6248
6.	Sisteme osteo-articular	9270	8677	8831
7.	Boli infectioase si parazitare	8327	8882	9961
8.	Tumori maligne	9336	8787	7462
9.	Tulburari mintale	5424	5620	5964
10.	Boli sistem nervos si ale organelor de simt	7618	7468	6959
11.	Boli endocrine de metab nutritie, tulb imun si st. de	4579	4015	2789

	carenta			
12.	Boli piele si tesut celular subcutanat	2127	1907	1982
13.	Boli sange si org. hematopoetice	2033	1632	960
14.	Anomalii congenitale	489	429	354
15.	Altele	19376	20018	20231
TOTAL		136966	126856	123177

Morbiditatea spitalizata pe afectiuni in perioada 2015-2017:

Nr. Crt.	Cauza de boala	%/□□□□		
		2015	2016	2017
1.	Aparat respirator	3188.63	2813.18	2904.75
2.	Aparat digestiv	1943.80	1852.96	1896.55
3.	Aparat circulator	1902.32	1819.88	1888.06
4.	Boli infectioase si parazitare	1187.09	1272.17	1433.02
5.	Sisteme osteo-articular	1321.53	1242.80	1270.46
6.	Aparat genito-urinar	1194.08	1141.25	1141.99
7.	Tumori maligne	1330.94	1258.56	1073.51
8.	Boli sistem nervos si ale organelor de simt	1086.02	1069.64	1001.15
9.	Traumatisme, otraviri	956.43	883.58	898.86
10.	Tulburari mintale	773.24	804.95	858.00
11.	Boli endocrine de metab nutritie, tulb imun si st. de carenta	652.78	575.07	401.23
12.	Boli piele si tesut celular subcutanat	303.22	273.14	285.14
13.	Boli sange si org. hematopoetice	289.82	233.75	138.11
14.	Anomalii congenitale	69.71	61.45	50.92
TOTAL		16199.61	17122.34	15241.75

3.3. Indici de evidenta in judetul Dolj pentru unele boli considerate probleme de sanatate (ramasi in evidenta).

Nr. Crt.	Boala	%		
		2015	2016	2017
1.	Tuberculoza	0.10	0.08	0.08
1.	Tumori maligne	3.29	3.42	3.55

2.	Anemii	0.35	0.33	0.33
3.	Gusa simpla si nodulara netoxica	1.10	1.05	1.09
4.	Diabet zaharat	5.69	6.08	6.52
5.	Malnutritie proteino-calorica	0.03	0.03	0.02
6.	Rahitism evolutiv	0.04	0.04	0.01
7.	Obezitate	1.02	0.97	0.99
8.	Tulburari mentale si de comportament	2.09	1.98	2.02
9.	Boli psihice	1.24	1.17	1.20
10.	Boala Alzheimer	0.16	0.15	0.16
11.	Scleroza multipla	0.03	0.03	0.03
12.	Epilepsie	0.61	0.57	0.58
13.	Reumatism articular acut	0.11	0.010	0.10
14.	Cardiopatii reumatismale cronice	0.09	0.08	0.09
15.	Boli hipertensive	11.68	11.09	11.28
16.	Cardiopatie ischemica	5.43	4.99	4.97
17.	Cord pulmonar cronic	0.15	0.13	0.13
18.	Boli cerebro-vasculare	1.65	1.53	1.54
19.	Boli pulmonare cronice obstructive	2.02	1.89	1.91
20.	Boala ulceroasa	1.69	1.57	1.55
21.	Ciroza si alte hepatite cronice	2.33	2.16	2.16
22.	Insuficienta renala cronica	0.39	0.39	0.41
23.	Calculoza urinara	0.82	0.76	0.77
24.	Anomalii congenitale	0.10	0.09	0.10
25.	Anomalii aparat circulator	0.05	0.05	0.05
26.	Maladia Down	0.02	0.01	0.02

3.4. Unitati sanitare din sistemul public si privat in Judetul Dolj pentru anii 2015-2017

Sistemul public

Unitati sanitare	2015	2016	2017
Spitale	11	11	11
Unitati medico-sociale	7	7	7
Centre de sanatate mintala	3	3	3

Farmacii	12	12	12
Ambulatorii in spital	11	11	11
Ambulatorii de specialitate	4	4	4
Dispensare medicale	6	6	6
Laboratoare medicale	49	49	49

Sistemul privat

Unitati sanitare	2015	2016	2017
Spitale	29	32	32
Farmacii	311	339	386
Policlinici	23	23	23
Cabinete medicale de familie	434	450	451
Cabinete medicale de specialitate	297	315	330
Cabinete medicale de stomatologie	447	465	480
Laboratoare medicale	106	109	110

4. Morbiditatea neacoperita de serviciile medicale oferite de spital cu identificarea resurselor necesare pentru acoperire

Fundamentarea structurii organizatorice are în vedere cererea de servicii medicale și dinamica resurselor disponibile. Argumentele medicale care au susținut actuala structura a Spitalului:

- Raportul Stării de Sănătate a județului încadrează bolile cardiovasculare (hipertensiunea arterială, cardiopatia ischemică cronică) și afecțiunile hepato-biliare și gastrointestinale (ciroza și alte hepatite, ulcerul) ca probleme de sănătate în județul Dolj (Tabel 1). Perioada anilor 2002 - 2015 arată o tendință crescândă în incidența acestor afecțiuni, susținând cererea crescută pentru servicii medicale care să le adreseze (Fig. 1).

Boala	ANUL													
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
H.T.A.	5.56	6.16	6.83	7.39	7.9	8.6	9.16	9.39	9.74	9.85	10.05	10.24	10.5	11.68
C.I.C.	3.46	3.65	3.85	4.05	4.27	4.51	4.66	4.78	4.86	4.94	4.99	5.02	4.98	5.43
Diabet	2.32	2.31	2.28	2.42	2.65	3.13	3.6	3.92	4.2	4.56	4.87	5.12	5.32	5.69
Tumori	1.83	1.92	2.4	2.17	2.28	2.4	2.53	2.65	2.74	2.87	2.99	2.74	3.16	3.29

Ciroza si alte hepatite cronice	0.21	0.23	1.29	1.42	0.26	0.29	1.88	2	2.09	2.09	2.13	2.14	2.13	2.33
B.P.C.O.	0.95	1.02	1.12	1.21	1.29	1.38	1.48	1.56	1.65	1.66	1.71	1.78	1.82	2.02
Ulcer	1.19	1.28	1.38	1.47	1.53	1.6	1.65	1.65	1.66	1.67	1.65	1.63	1.59	1.69
B.C.V.	1	1.08	1.17	1.25	1.33	1.45	1.55	1.65	1.72	1.57	1.45	1.47	1.5	1.65

Fig. 1. Unele boli considerate probleme de sanatate in judetul Dolj in perioada 2002-2015

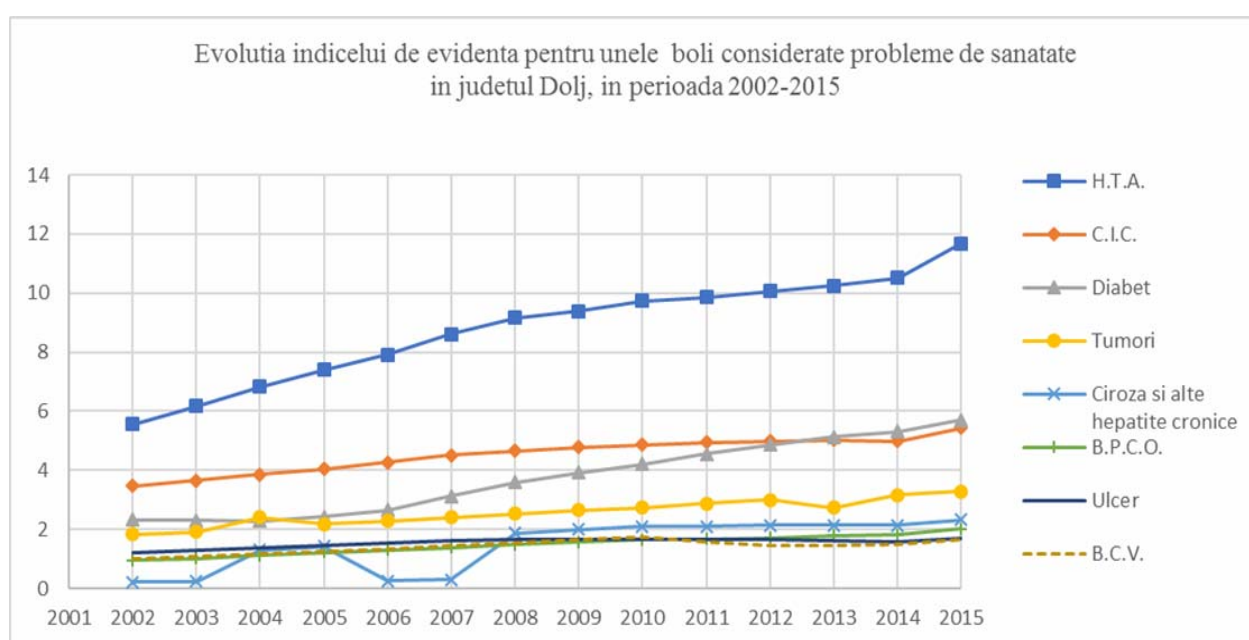


Fig. 1 Evolutia indicelui de evidenta pentru unele boli considerate probleme de sanatate in judetul Dolj in perioada 2002-2015

- Raportul Starii de Sanatate subliniaza deasemenea o crestere vizibila in incidenta diabetului zaharat, extinderea spitalizarii de zi in specialitatea Diabet zaharat, boli nutritie si metabolism formand unul dintre obiectivele de dezvoltare ale centrului.

Calitatea în scădere a serviciilor medicale oferite datorită veniturilor insuficiente pentru susținerea cheltuielilor reale ale actului medical. Pentru îndeplinirea misiunii spitalului este necesară asigurarea unor condiții optime pentru funcționarea unor servicii de sănătate moderne și eficiente, compatibile cu sistemele de sănătate din Uniunea Europeană.

Calitatea serviciilor de îngrijire derivă din următoarele aspecte: condiții igienico-sanitare corespunzătoare, calitatea personalului (pregătirea și perfecționarea profesională a asistenților medicali și a personalului auxiliar), sistem informațional, comunicare și gestionare eficientă a timpului.

Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor de îngrijire se bazează pe patru principii: focalizarea pe necesitățile pacientului, focalizarea pe structură, focalizarea pe crearea unui sistem de date și focalizarea pe lucrul în echipă. Demersul de creștere a calității îngrijirilor și implicit de îmbunătățire a satisfacției pacientului trebuie să aibă ca punct de plecare punerea în prim plan a pacientului, cu așteptările, cerințele și exigențele proprii. Astfel, un management coerent al calității trebuie să pună la dispoziție un instrument eficient de cuantificare a îngrijirilor acordate.

Aspectele satisfacției pacientului privesc îngrijirile medicale și informația, facilitățile de hrană, cantitatea și calitatea acestora și de cazare, precum și organizarea vizitelor. Satisfacția reprezintă diferența dintre așteptările pacientului și ceea ce îi este oferit, ceea ce percepe acesta ca fiind răspunsul la exigențele sale. Așteptările pacientului sunt puternic influențate de mai multe variabile (vârsta, patologie, caracteristici socio-culturale, demografice și profesionale) și se pot grupa în trei mari categorii: legate de dotarea tehnico-materială, psihosociologie (contactul cu noul mediu), material-intelectuale.

Răspunsul la exigențele pacienților derivă din elementele esențiale ale performanței îngrijirilor de sănătate: eficacitatea îngrijirilor, caracterul adecvat al îngrijirilor, disponibilitatea furnizorului, oportunitatea îngrijirilor, calitatea îngrijirilor, continuitatea îngrijirilor, siguranța îngrijirilor, eficiența îngrijirilor, respect și bunăvoință din partea furnizorului de servicii

Dezvoltarea economică și socială înseamnă creșterea nivelului produsului intern brut pe locuitor, dar și a calității serviciilor, dintre care cele de sănătate au impact imediat.

POLITICI SI STRATEGII ACTIVE DE ATRAGERE DE FONDURI EXTERNE

- a) analiza periodică a surselor de finanțare europeană ce presupune implementarea proiectelor de dezvoltare, cercetare pentru Spital;
- b) evaluarea periodică a posibilelor surse de finanțare de către conducerea spitalului, sub aspectul efectului implementării.
- c) promovarea intensivă a relațiilor cu autoritățile publice cu competență în gestionarea atragerii fondurilor europene.
- d) realizarea unor parteneriate și colaborări cu parteneri pentru coordonarea elaborării proiectelor necesare spitalului.

POLITICI DE PROMOVARE A SERVICIILOR MEDICALE FURNIZATE

Procesul de promovare a sănătății prin diseminarea de mesaje prin intermediul mass media, canalelor interpersonale sau a evenimentelor. Poate include activități diverse precum campanii mass media, materiale publicitare, interacțiunea clinician-pacient, cursuri, grupuri de suport, linii telefonice tip call-center, sau evenimente. Eforturile pot fi direcționate către indivizi, rețele, grupuri, organizații, comunități.

DEMERSURI PENTRU INSCRIEREA IN PROGRAME NATIONALE DE SANATATE

Spitalul Clinic Judetean de Urgenta Craiova are in derulare contracte incheiate cu CAS Dolj pentru urmatoarele programe nationale de sanatate:

Programe cu Finanțare de la C.A.S. Dolj

- PROGRAMUL NAȚIONAL DE ONCOLOGIE - Subprogramul de tratament al bolnavilor cu afecțiuni oncologice
- MEDICAMENTE ELIBERATE ÎN BAZA CONTRACTELOR COST – VOLUM
- PROGRAMUL NAȚIONAL DE DIABET ZAHARAT
- PROGRAMUL NAȚIONAL DE TRATAMENT AL HEMOFILIEI ȘI TALASEMIEI
- PROGRAMUL NAȚIONAL DE SUPLEERE A FUNCȚIEI RENALE LA BOLNAVII CU INSUFICIENȚĂ RENALĂ CRONICĂ
- PROGRAMUL NAȚIONAL DE TRATAMENT PENTRU BOLI RARE
 - Boala Fabry
 - Micopolizaharidoză tip II (sindromul Hunter)
 - Sindrom de imunodeficiență primară
- PROGRAMUL NAȚIONAL DE ORTOPEDIE
- PROGRAMUL NAȚIONAL DE BOLI CARDIOVASCULARE
 - Programul național de diagnostic și tratament cu ajutorul aparatului de înaltă performanță - Subprogramul de radiologie intervențională
- PROGRAMUL NAȚIONAL DE ONCOLOGIE - Subprogramul de reconstrucție mamară după afecțiuni oncologice prin endoprotezare
- PROGRAMUL NAȚIONAL DE ONCOLOGIE - Subprogramul de radioterapie
- PROGRAM NAȚIONAL DE TRATAMENT AL SURDITĂȚII PRIN PROTEZE AUDITIVE IMPLANTABILE (implant cohlear și proteze auditive)
- PROGRAMUL NAȚIONAL DE DIABET ZAHARAT – Dozarea Hemoglobinei glicozilate (HbA1c)

Programe cu Finanțare de la Ministerul Sănătății

- Programul Național de Supraveghere și limitare a Infecțiilor asociate asistenței medicale și a rezistenței microbiene precum și de monitorizare a utilizării antibioticelor;
- Programul național de depistare precoce activă a cancerului de col uterin;
- Programul național de transplant de organe, țesuturi și celule de origine umană;
- Programul național de transplant de organe, țesuturi și celule de origine umană- Transplant țesut osos și tendinos;
- Programul Național de evaluare a statusului vitaminei D prin determinarea nivelului seric al 25 – OH vitaminei D la persoanele din grupele de risc;
- Profilaxia malnutriției la copii cu greutate mică la naștere;
- Prevederea deficiențelor de auz prin screening neonatal;
- Prevenirea retinopatiei de prematuritate și a complicațiilor acesteia, prin screening neonatal, laserterapie și monitorizarea evoluției bolii;
- Prevenția morbidității asociate și a complicațiilor, prin diagnostic precoce, precum și monitorizarea unor afecțiuni cronice la copil;
- Malabsorbție, Malnutriție și Diaree Cronică la Copil;
- Mucoviscidoza la copil;
- Prevenirea bolilor genetice prin diagnostic pre - și postnatal;
- Profilaxia sindromului de izoimunizare Rh. Vor fi urmarite reglementările și oportunitățile stabilite de Ministerul Sanatatii, privind programele naționale de sănătate.

III. Identificarea priorităților și a obiectivelor;

1. OBIECTIVE - INDICATORI

OBIECTIVUL 1 îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate

Calitatea serviciilor medicale are numeroase dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficacitate, eficiență, continuitatea îngrijirilor, siguranța pacientului, competența echipei medicale, satisfacția pacientului, dar și a personalului medical.

Pentru Obiectivul strategic 1 îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate au fost definite următoarele obiective generale:

1. Incadrarea Spitalului într-o categorie superioară, de la categoria de clasificare II la categoria de clasificare I;
2. Reînființare Secție Endocrinologie;
3. Înființarea Unității funcționale pentru Arși;
4. Înființarea Unității de Accidente Vasculare Cerebrale Acute (Stroke-Unit);
5. Îmbunătățirea circuitului pacientului de la prezentare în UPU/ internare până la externare, cu reducerea timpului de așteptare și acces facil la toate tipurile de servicii medicale;
6. Contractarea eficientă cu Casa de Asigurări de Sănătate a tuturor serviciilor medicale realizate în spital și ambulatoriul integrat;
7. Prevenirea riscului epuizării materialelor sanitare și medicamentelor (cu consecințe medicale, economice și cu impact social);
8. Reorganizarea circuitelor funcționale;
9. Intemalizare hrană;
10. Îmbunătățirea calitativă și cantitativă a hranei;
11. Igienizarea secțiilor, în concordanță cu normele epidemiologice și igienico- sanitare în vigoare;
12. Informarea periodică cu privire la legislație și a normelor specifice ce guvernează activitatea de îngrijire;
13. Analiza periodică a chestionarelor de evaluare a satisfacției pacientului în vederea identificării sectoarelor deficitare și a aspectelor de care bolnavul este mulțumit
14. Îmbunătățirea și actualizarea protocoalelor de lucru-proceduri, manopere și tehnici de îngrijire;
15. Elaborarea și implementarea unor protocoale de colaborare interdisciplinare și cu alte instituții medicale și medico-sociale;
16. Analiza permanentă a indicatorilor specifici, cu indentificarea și implementarea într-un timp scurt a soluțiilor;
17. Dezvoltarea strategiilor de marketing pentru promovarea profilului spitalului (publicitate instituțională, publicitate website, publicații de specialitate) și promovarea premierelor medicale, intervențiile chirurgicale complexe;
18. Re vitalizarea Fundației SCJU Craiova prin promovare și organizare de evenimente în

vederea atragerii de fonduri;

Responsabil: comitetul director Termen
de realizare : 2019-2022
Monitorizare : trimestrial
Evaluare : anual

Indicatori măsurabili:

1. Număr mediu de bolnavi externați/ un medic
2. Număr mediu de consultații/medic în ambulatoriu
3. Număr mediu de consultații pe medic din UPU
4. Proporția medicilor din totalul personalului
5. Proporția personalului medical din totalul personalului
6. Rata mortalității intraspitalicești, pe tot spitalul și pe fiecare secție
7. Rata bolnavilor reîntemați în intervalul de 30 de zile de la externare
8. Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare
9. Procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați
10. Numărul de reclamații/plângeri ale pacienților înregistrate
11. Analizarea gradului de satisfacție al pacienților, prin chestionare de satisfacție și măsurile în consecință
12. Numărul măsurilor de îmbunătățire a activității luate în urma analizării gradului de satisfacție al pacienților
13. Numărul și tipul protocoalelor de practică aprobate de consiliul medical

OBIECTIV NR. 2 Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului și dotarea cu aparatură/echipamente medicale

Pentru Obiectivul strategic 2 Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului și dotarea cu aparatură/echipamente medicale au fost definite următoarele obiective generale:

1. Înlocuirea aparaturii uzate din secțiile:
 - Neurochirurgie
 - Chirurgie vasculară
2. Amenajare spațiu vestiare, asistente și infirmiere
3. Amenajare spațiu recreere și diverse facilități pentru pacienți
4. Amenajare parcare spital
5. Achiziționarea unui C.T. cu 128 slice-uri
6. Achiziționarea unui Angiograf
7. Modernizarea Clinicii de Oncologie din cadrul spitalului
8. Reabilitarea Heliportului cu semnalizări nocturne
9. Modernizare Bază recuperare medicină fizică
10. Supraetajare clădire în care funcționează în prezent RMN-ul
11. Construire Instalație solară pentru apă menajeră

Responsabil: comitetul director Termen
de realizare : 2019-2022 Monitorizare :
trimestrial Evaluare : anual

Indicatori măsurabili:

1. Aparatură achiziționată/an
2. Reparații capitale /an
3. Amenajări/an
4. Construcții realizate/an

OBIECTIV NR. 3 Îmbunătățirea indicatorilor de utilizare a serviciilor medicale în vederea creșterii bugetului de venituri;

Pentru Obiectivul strategic 3 Îmbunătățirea indicatorilor de utilizare a serviciilor medicale în vederea creșterii bugetului de venituri au fost definite următoarele obiective generale:

1. Informarea permanentă a pacienților cu privire la serviciile de care pot beneficia
2. îmbunătățirea paginii website
3. Desfășurarea la nivel de secții a unor instructaje privind codificarea în sistem DRG, prelucrarea procedurii de revalidare a cazurilor invalidate, analiza principalelor greșeli de codificare
4. Scăderea numărului de cazuri invalidate de către SNSPMS
5. Identificarea cât mai corectă a valorii relative al fiecărui caz în parte
Responsabil:
manager, director medical
Termen de realizare : permanent
Monitorizare : trimestrial Evaluare :
anual

Indicatori măsurabili:

1. Numărul de pacienți externați - total și pe secții
2. Durata medie de spitalizare - pe spital și pe fiecare secție
3. Rata de utilizare a paturilor - (zile)
4. Indicele de complexitate al cazurilor pe spital și pe fiecare secție
5. Procentul pacienților cu intervenții chirurgicale din totalul pacienților externați din secțiile chirurgicale
6. Proporția bolnavilor internați cu programare din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție
7. Proporția urgențelor din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție
8. Proporția bolnavilor internați cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție
9. Numărul consultațiilor acordate în ambulatoriu
10. Proporția serviciilor medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicești acordate, pe spital și pe fiecare secție

OBIECTIV NR.4 Prevenirea și combaterea infecțiilor nosocomiale

Pentru Obiectivul strategic 4 Prevenirea și combaterea infecțiilor nosocomiale au fost definite următoarele obiective generale:

1. Întocmirea planului anual de supraveghere și control a infecțiilor nosocomiale
2. Determinarea incidenței infecțiilor nosocomiale pe baza definițiilor de caz, în vederea stabilirii măsurilor specifice de prevenire a acestora
3. Identificarea factorilor de risc pentru infecțiile nosocomiale, pentru a reduce și elimina riscurile evitabile prin măsuri de prevenire și control
4. Promovarea acțiunilor de prevenire și control - prin aplicarea planului de curățenie și dezinfecție pe secții, a planului de recoltări de probe igienico-sanitare și de controale pe secții
5. Continuarea implementării sistemului de management al calității - alcătuirea de instrucțiuni de lucru, prelucrarea procedurilor de lucru și a protocoalelor
6. Raportarea infecțiilor nosocomiale

Indicatori măsurabili:

1. Rata infecțiilor nosocomiale, pe tot spitalul și pe fiecare secție
2. Procent cheltuieli cu combaterea infecțiilor nosocomiale
3. Cheltuiala alocată pentru substanțe dezinfectante utilizate în secțiile cu paturi
4. Număr infecții nosocomiale pe secții și localizare/ număr pacienți externați
5. Număr infecții nosocomiale/lună

Termen: permanent

Responsabil: Comitet Director, Director Medical, responsabil SPIAAM

OBIECTIV NR. 5 Îmbunătățirea managementului resurselor umane

Pentru Obiectivul strategic 5 Îmbunătățirea managementului resurselor umane au fost definite următoarele obiective generale:

1. Elaborarea planului de dezvoltare profesională pe categorii de personal
2. Analiza/ planificarea efectivelor de personal, conform legislației în vigoare, pe diverse categorii și locuri de muncă
3. Optimizarea procesului de recrutare, selectare și angajare a resurselor umane (recrutare internă, introducerea unor condiții de competență profesională- cursuri, stagii de practică).

Indicatori măsurabili:

1. Număr de participări la cursuri, pe tip de formare și categorii de personal
2. Număr angajări/an Termen de

realizare: permanent Responsabil: Director Medical, RUNOS

OBIECTIV NR. 6 Îmbunătățirea managementului financiar al spitalului

Pentru Obiectivul strategic 6 Îmbunătățirea managementului financiar al spitalului au fost definite următoarele obiective generale:

1. Creșterea transparenței în utilizarea fondurilor
2. Întărirea capacității de evaluare, și control intern
3. Afișarea permanentă a datelor financiare de interes public
4. Asigurarea finanțării serviciilor medicale realizate cu respectarea prevederilor legale și încadrarea în bugetul aprobat
5. Fundamentarea propunerilor de buget inițiale și de rectificare pe baza principalelor strategii ale spitalului
6. Monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice
7. Aprovizionare fluentă cu materiale sanitare, dezinfectanți, medicamente
8. Monitorizarea gestionării resurselor materiale la nivel de secții
9. Elaborarea de proceduri operaționale privind traseul economico-financiar și contabil al resurselor utilizate în acordarea îngrijirilor

Responsabil: Comitetul director Termen de realizare : permanent Monitorizare : trimestrial
Evaluare : anual

Indicatori măsurabili:

1. Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat
2. Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului
3. Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului
4. Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție

Monitorizare, evaluare, raportare:

Monitorizarea lunară și trimestrială a cheltuielilor efectuate de spital; Monitorizarea cheltuielilor de personal;

Monitorizarea periodică, prin sistemul operativ de raportare, a angajamentelor bugetare și a plăților efectuate pentru bunuri și servicii de către unitățile sanitare cu paturi finanțate integral din venituri proprii.

Termen: permanent

Responsabil: Comitet Director, Director Financiar Contabil.

4. REZULTATE AȘTEPTATE:

1. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale
2. Creșterea eficienței activității spitalului și ambulatoriului
3. Creșterea satisfacției pacienților
4. Îmbunătățirea treptată a stării de sănătate a populației deservite
5. Îmbunătățirea indicatorilor de activitate ai spitalului
6. Creșterea șanselor de supraviețuire
7. Scăderea ratei mortalității și complicațiilor
8. Scăderea timpului de răspuns la intervențiile de urgență

5. MONITORIZARE - INDICATORI:

Indicatorii care însoțesc obiectivele și activitățile menționate vor fi evaluați trimestrial și anual.

6. EVALUARE INDICATORI

Analize periodice ale înregistrărilor obținute prin sistemul informatic de gestiune pentru identificare a gradului de realizare a obiectivelor / indicatorilor declarate/ declarați. **V. Dezvoltarea planului de implementare;**

Procese pentru implementarea strategiei

Conducerea spitalului are responsabilitatea de a implementa această strategie. Planul de implementare va fi folosit pentru a urmări evoluția și pentru a permite atingerea obiectivelor strategiei.

Grupul de implementare a strategiei (comitetul director în special) se va reuni o dată la trei luni, pentru a studia progresele realizate.

Strategia stabilește o direcție ambițioasă pentru spitalul nostru.

Pentru a putea fi implementată eficient și cu succes, am identificat o serie de factori esențiali pentru implementarea acestei strategii:

1. Comunicarea intraspitalicească

Comunicarea eficientă este esențială pentru succesul implementării acestei strategii. Dezvoltarea unei strategii de comunicare eficientă trebuie să înceapă de la nivelul conducerii și trebuie să includă fiecare membru al personalului. Comunicarea de la nivelul Managerului spitalului este vitală pentru:

- asigurarea ca strategia să fie transparentă și comunicată tuturor membrilor personalului din spital;
- clarificarea rolului și responsabilităților persoanelor menționate în planul de implementare.

2. Timp și efort

Punerea în aplicare și dezvoltarea acțiunilor menționate în planul de implementare vor necesita timp și efort semnificativ din partea personalului spitalului și din partea conducerii. Credem că va fi necesară crearea a multiple grupuri de lucru pentru a împărți sarcinile de lucru.

3. Resurse umane și de management

Resursele umane vor trebui identificate pentru a susține conducerea spitalului și personalul clinic în implementarea acestui plan strategic. Vor fi necesare resurse de management dedicate pentru a conduce și coordona activitățile variate legate de această strategie.

4. Fonduri materiale

Majoritatea acțiunilor precizate depind vital de fonduri adecvate, de venituri, de capital și uneori de ambele. De aceea, gradul în care acțiunile vor fi implementate și timpul necesar pentru această implementare va fi determinat în mare măsură de fondurile disponibile.

5. Monitorizarea planului de implementare

Comitetul Director al spitalului va fi responsabil de monitorizarea progresului obiectivelor și acțiunilor strategice. Pentru fiecare acțiune va fi numită o anumită persoană, care va fi responsabilă pentru:

- progresul acțiunii;
- ședințe pentru a discuta evoluția acțiunii;

□ garantarea finalizării acțiunii în intervalul de timp stabilit.

La fiecare 3 luni, responsabilul strategiei va realiza un raport al stării obiectivului strategic.

- Se vor identifica indicatori ai performanței generale a spitalului, în legătură cu obiectivele strategice, care vor juca un rol important în menținerea concentrării atenției asupra progresului și performanței.
- Se vor identifica căi suplimentare de furnizare și extindere a serviciilor prin monitorizarea și evaluarea performanței financiare.
- Se vor face recomandări pentru utilizarea judicioasă a fondurilor.
- Se va dezvolta sistemul pentru monitorizare și evaluarea performanței financiare.
- Se va stimula permanent personalul pentru a fi inovativ în identificarea căilor de a furnizare de servicii de calitate cât mai eficiente în raport cu costurile.
- Se va dezvolta un sistem de recompensare pentru personalul care identifică oportunități legate utilizarea judicioasă a fondurilor.
- Se va dezvolta un sistem de costuri per pacient bazat pe resurse și consum, introducerea de taxe pentru anumite servicii.
- Se va dezvolta un sistem care să compare cheltuielile per pacient cu media pe departament/secție/spital (exbuget).
- Se va pune în funcțiune mecanismul potrivit pentru a obține un buget per spital adaptat la activitate și servicii medicale, dar și la planurile de extindere și dezvoltare.

PLANUL DE IMPLEMENTARE se va proiecta anual și va cuprinde atât acțiunile planificate pentru anul în curs cât și echipa de implementare (persoane responsabile de fiecare activitate, nominal, cu un lider de echipa) ca și perioada de realizare prezentată în **diagrama Gantt**.

ÎNCADRARE ÎN TIMP – GRAFIC GANTT
Eșalonarea OBIECTIVELOR STRATEGICE în timp: 5 ANI

	TERMENE	2019	2020	2021	2022	2023
1	Imbnatitirea calitatii serviciilor medicale furnizate					
1.1	Trecerea spitalului de la categoria de clasificare II la categoria de clasificare I					
1.2	Reînființarea Secției Endocrinologie					
1.3	Înființare Unitate Funcțională pentru Arși					
1.4	Înființarea Unității de Accidente Vasculare Cerebrale Acute- Stroke-Unit					
1.5	Îmbunătățirea circuitului pacientului de la prezentare în UPU/ internare până la externare, cu reducerea timpului de așteptare și acces facil la toate tipurile de servicii medicale					
1.6	Contractarea eficientă cu Casa de Asigurări de Sănătate a tuturor serviciilor medicale realizate în spital și ambulatoriul integrat în spital					
1.7	Prevenirea riscului epuizării materialelor sanitare și medicamentelor (cu consecințe medicale, economice și impact social)					
1.8	Reorganizarea circuitelor funcționale					
1.9	Internalizare hrană					
1.10	Îmbunătățirea calitativă și cantitativă a hranei;					
1.11	Igienizarea secțiilor, în concordanță cu normele epidemiologice și igienico-sanitare în vigoare					
1.12	Respectarea legislației în privința conformării la Ordinul MS nr. 914 actualizat 2018					
1.13	Analiza periodică a chestionarelor de evaluare a satisfacției pacientului în vederea identificării sectoarelor deficitare și a aspectelor de care bolnavul este mulțumit					
1.14	Îmbunătățirea și actualizarea protocoalelor de lucru-proceduri, manopere și tehnici de îngrijire					
1.15	Elaborarea și implementarea unor protocoale de colaborare interdisciplinare și cu alte instituții medicale și medico-sociale					
1.16	Analiza permanentă a indicatorilor specifici cu indentificarea și implementarea într-un timp scurt a soluțiilor					
1.17	Dezvoltarea strategiilor de marketing pentru promovarea profilului spitalului (publicitate instituțională, publicitate website, publicații de specialitate) și promovarea premierelor medicale, intervențiile chirurgicale complexe					
1.18	Revitalizarea Fundației SCJU Craiova prin promovare și organizare de evenimente în vederea atragerii de fonduri					

2	Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului și dotarea cu aparatură/echipamente medicale				
2.1.	Înlocuirea aparaturii uzate din secțiile: - Neurochirurgie - Chirurgie vasculară				
2.2.	Amenajare spațiu vestiare, asistente și infirmiere				
2.3.	Amenajare spațiu recreere și diverse facilități pentru pacienți				
2.4.	Amenajare parcare spital				
2.5.	Achiziționarea unui C.T. cu 128 slice-uri				
2.6.	Achiziționarea unui Angiograf				
2.7.	Modernizarea Clinicii de Oncologie din cadrul spitalului				
2.8.	Reabilitarea Heliportului cu semnalizări nocturne				
2.9.	Modernizare Bază recuperare medicină fizică				
2.10.	Supraetajare clădire în care funcționează în prezent RMN-ul				
2.11.	Construire Instalație solară pentru apă menajeră				
2.12.	Finalizarea extinderii Unitatii Primiri Urgente				
2.13.	Implementare sistem supraveghere video				
3	Îmbunătățirea indicatorilor de utilizare a serviciilor medicale în vederea creșterii bugetului de venituri				
3.1.	Informarea permanentă a pacienților cu privire la serviciile de care pot beneficia				
3.2.	Îmbunătățirea paginii de web a spitalului				
3.3.	Desfășurarea la nivel de secții a unor instructaje privind codificarea în sistem DRG, prelucrarea procedurii de revalidare a cazurilor invalidate, analiza principalelor greșeli de codificare;				
3.4.	Scăderea numărului de cazuri invalidate de către Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în domeniul Sanitar				
3.5.	Identificarea cât mai corectă a valorii relative al fiecărui caz în parte				
4	Prevenirea și combaterea infecțiilor nosocomiale				
4.1.	Întocmirea planului anual de supraveghere și control a infecțiilor nosocomiale				
4.2.	Determinarea incidenței infecțiilor nosocomiale pe baza definițiilor de caz, în vederea stabilirii măsurilor specifice de prevenire a acestora;				
4.3.	Identificarea factorilor de risc pentru infecțiile nosocomiale, pentru a reduce și elimina riscurile evitabile prin măsuri de prevenire și control				
4.4.	Promovarea acțiunilor de prevenire și control - prin aplicarea planului de curățenie și dezinfecție pe secții, a planului de recoltări de probe igienico-sanitare și de controale pe secții				
4.5.	Continuarea implementării sistemului de management al calității - alcătuirea de				

	instrucțiuni de lucru, prelucrarea procedurilor de lucru și a protocoalelor					
4.6.	Raportarea infecțiilor nosocomiale					
5	Îmbunătățirea managementului resurselor umane					
5.1.	Elaborarea planului de dezvoltare profesională pe categorii de personal					
5.2.	Analiza/ planificarea efectivelor de personal, conform legislației în vigoare, pe diverse categorii și locuri de muncă					
5.3.	Optimizarea procesului de recrutare, selectare și angajare a resurselor umane (recrutare internă, introducerea unor condiții de competență profesională- cursuri, stagii de practică).					
5.4.	Implementare Sistem pontaj electronic al angajatilor					
6	Îmbunătățirea managementului financiar al spitalului					
6.1.	Creșterea transparenței în utilizarea fondurilor întărirea capacității de evaluare și control intern					
6.2.	Intarirea capacitatii de evaluare si control intern					
6.3.	Afișarea permanentă a datelor financiare de interes public					
6.4.	Asigurarea finanțării serviciilor medicale realizate cu respectarea prevederilor legale și încadrarea în bugetul aprobat					
6.5.	Fundamentarea propunerilor de buget inițiale și de rectificare pe baza principalelor strategii ale spitalului					
6.6.	Monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice					
6.7.	Aprovizionare fluentă cu materiale sanitare, dezinfectanți și medicamente					
6.8.	Monitorizarea gestionării resurselor materiale la nivel de secții					
6.9.	Elaborarea de proceduri operaționale privind traseul economico-financiar și contabil al resurselor utilizate în acordarea îngrijirilor					

3. OBIECTIVE SPECIFICE

Realizarea obiectivelor specifice vizeaza indeplinirea indicatorilor stabiliti pentru fiecare dintre obiectivele generale, dupa cum urmeaza:

Obiectiv strategic	Obiectiv general	Obiectiv specific - (indicator de evaluare)	Nivelul indicatorului stabilit ca obiectiv specific de indeplinit si termene de realizare		
			2019 (termen scurt)	2021 (termen mediu)	2023 (termen lung)
Obiectivul strategic I îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate	Trecerea spitalului de la categoria de clasificare II la categoria de clasificare I	Clasificare data de Ministerul Sanatatii	100%		
	Reînființare Secție Endocrinologie	Sectie Endocrinologie functionala in cadrul Spitalului.	100%		
	Inființarea Unității funcționale pentru Arși	Unitatea funcționala pentru Arși functionala in cadrul Spitalului.	100%		
	Înființarea Unității de Accidente Vasculare Cerebrale Acute (Stroke-Unit)	Unitatea de Accidente Vasculare Cerebrale Acute (Stroke-Unit) functionala in cadrul Spitalului.	100%		
	Îmbunătățirea circuitului pacientului de la prezentare in UPU/ internare până la externare, cu reducerea timpului de așteptare și acces facil la toate tipurile de servicii medicale	Reducerea timpului de așteptare pentru pacientul Critic (cod galben)	5 min	4 min	3 min
	Contractarea eficientă cu Casa de Asigurări de	Numar pacienti consultati în spital și in	237.000	238.500	239.600

	Sănătate a tuturor serviciilor medicale realizate în spital și ambulatoriul integrat	ambulatoriu			
	Prevenirea riscului epuizării materialelor sanitare și medicamentelor (cu consecințe medicale, economice și cu impact social)	Decizie manager stoc minim	80% din stocul minim	90% din stocul minim	100% din stocul minim
	Reorganizarea circuitelor funcționale	Reducerea numărului de reclamații/plângeri privind nerespectarea circuitelor funcționale	5	3	1
	Intemalizare hrană	Bucatarie funcțională în cadrul Spitalului		100%	
	Îmbunătățirea calitativă și cantitativă a hranei	Analizarea gradului de satisfacție al pacienților, prin analiza chestionarelor de satisfacție cu privire la calitatea și cantitatea hranei și măsurile în consecință	minim 50%	minim 60%	minim 70%
	Igienizarea secțiilor, în concordanță cu normele epidemiologice și igienico-sanitare în vigoare	Reducerea nr. IAAM confirmate / nr pacienti externati	410	300	200

	Respectarea legislatiei in privinta conformarii la Ordinul MS nr. 914 actualizat 2018	Reorganizarea structurii spitalului in privinta numarului de paturi	Identificare spatii care necesita reorganizare	Spatii (din cadrul structurii clinicilor) reorganizate	-
	Analiza periodică a chestionarelor de evaluare a satisfacției pacientului in vederea identificării sectoarelor deficitare și a aspectelor de care bolnavul este mulțumit	Cresterea gradului de satisfactie al pacientilor	90%	92%	95%
	Îmbunătățirea și actualizarea protocoalelor de lucru-proceduri,manopere și tehnici de îngrijire	Numărul și tipul protocoalelor de practică aprobate de consiliul medical	324	340	350
	Elaborarea și implementarea unor protocoale de colaborare interdisciplinare și cu alte instituții medicale și medico-sociale	Numarul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați	3120	3000	2800
	Analiza permanentă a indicatorilor specifici cu indentificarea și implementarea într-un timp scurt a soluțiilor	Actiuni de audit privind implementarea Managementului Calitatii	69 Rapoarte de audit Plan masuri	69 Rapoarte de audit Plan masuri	69 Rapoarte de audit Plan masuri

	Dezvoltarea strategiilor de marketing pentru promovarea profilului spitalului (publicitate instituțională, publicitate website, publicații de specialitate) și promovarea premierelor medicale, intervențiile chirurgicale complexe	Numar articole de presa privind promovarea institutiei	6	8	10
	Revitalizarea Fundației SCJU Craiova prin promovare și organizare de evenimente în vederea atragerii de fonduri	Valoare fonduri atrase		20.000	
Obiectivul strategic II Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului și dotarea cu aparatură/echipamente medicale	Înlocuirea aparaturii uzate din secțiile: Neurochirurgie; Chirurgie vasculara	Valoarea achizițiilor	2406000	-	-
	Amenajare spatiu vestiare, asistente si infirmiere	Spatiu vestiare amenajat	1		
	Amenajare spatiu recreere si diverse facilitati pacienti	Spatiu recreere si diverse facilitati pacienti, amenajat	1		
	Amenajare parcare spital	Valoarea achizițiilor	-	2200000 lei	-
	Achiziționarea unui C.T. cu 128 slice-uri	Valoarea achizițiilor	-	3350000 lei	-
	Achiziționarea unui Angiograf	Valoarea achizițiilor	-	2133000 lei	-

	Modernizarea Clinicii de Oncologie din cadrul spitalului	Valoarea achizitiilor	-	-	13222316.94 lei
	Reabilitarea Heliportului cu semnalizari nocturne	Achizitie semnalizari nocturne		Heliport amenajat	
	Modernizare Bază recuperare medicină fizică	Valoarea achizitiilor	-	-	89000
	Supraetajare cladire RMN	Cladire RMN supraetajata			200.000
	Dotari cu echipamente medicale Clinica de Cardiologie Interventionala si Chirurgie Cardiovasculara	Valoarea achizitiilor	2458000	-	-
	Modernizarea Compartimentului Endoscopie	Valoarea achizitiilor	-	279.000 lei	-
	Construire Instalatie solara pentru apa menajera	Valoarea achizitiilor		300.000	
	Finalizarea extinderii Unitatii Primiri Urgente	Extindere UPU		17.649.272,48 lei	
	Implementare sistem supraveghere video	Sistem supraveghere video		300.000 lei	
Obiectivul strategic III Îmbunătățirea indicatorilor de utilizare a serviciilor medicale în vederea creșterii bugetului de venituri	Informarea permanentă a pacienților cu privire la serviciile de care pot beneficia	Existenta panourilor informative in fiecare sectie	80% din sectii	95% din sectii	100% din sectii
	Imbunatatirea paginii web a Spitalului	Pagina web imbunatatita	1		

	Desfășurarea la nivel de secții a unor instructaje privind codificarea în sistem DRG, prelucrarea procedurii de revalidare a cazurilor invalidate, analiza pricipalelor greșeli de codificare	Numar de instructaje /sectie / an	2	2	2
	Scăderea numărului de cazuri invalidate de către SNSPMS	Indice de concordanta intre diagnosticul principal de la internare si cel de la externare	99.39	99.40	99.50
Obiectivul strategic IV Prevenirea și combaterea infecțiilor nosocomiale	Intocmirea planului anual de supraveghere si control a infectiilor nosocomiale	Plan anual de supraveghere si control a infectiilor nosocomiale	1	1	1
	Determinarea incidenței infecțiilor nosocomiale pe baza definițiilor de caz, în vederea stabilirii măsurilor specifice de prevenire a acestora	Număr infecții/semestru	212	200	180
	Identificarea factorilor de risc pentru infecțiile nosocomiale, pentru a reduce și elimina riscurile evitabile prin măsuri de prevenire și control	Registrul riscurilor/numar riscuri IAAM	5	6	7
	Promovarea acțiunilor de prevenire și control - prin aplicarea planului de curățenie și dezinfecție pe secții, a planului de recoltări de probe igienico-sanitare și	Actiuni de control lunare	35	40	45

	de controale pe secții				
	Continuarea implementării sistemului de management al calității - alcătuirea de instrucțiuni de lucru, prelucrarea procedurilor de lucru și a protocoalelor	Numar proceduri, nr protocoale de diagnostic si tratament implementate	324	340	350
	Raportarea infecțiilor nosocomiale	Rata infecțiilor nosocomiale, pe tot spitalul și pe fiecare secție	0.80%	0.78%	0.75%
Obiectivul strategic V Îmbunătățirea managementului resurselor umane	Elaborarea planului de dezvoltare profesională pe categorii de personal	Număr de participări la cursuri/categorie/an	1	1	1
	Analiza/planificarea efectivelor de personal, conform legislației în vigoare, pe diverse categorii și locuri de muncă	Număr angajări/an	55	60	65
	Optimizarea procesului de recrutare, selectare și angajare a resurselor umane (recrutare internă, introducerea unor condiții de competență profesională-cursuri, stagii de practică).	Numar reclamatii in privinta procesului de recrutare, selectare și angajare a resurselor umane	0	0	0
	Implementare Sistem pontaj electronic al angajatilor	Sistem pontaj electronic al angajatilor	1		

Obiectivul strategic VI Îmbunătățirea managementului financiar al spitalului	Creșterea transparenței în utilizarea fondurilor	Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	90.12%	95.00%	97.00%
	Întărirea capacității de evaluare, și control intern	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	90%	85%	80%
	Afișarea permanentă a datelor financiare de interes public	Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție	888	905	915
	Asigurarea finanțării serviciilor medicale realizate cu respectarea prevederilor	Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului	4.66	6	7
	Fundamentarea propunerilor de buget inițiale și de rectificare pe baza	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului(sintagm a „venituri proprii” inseamna ,in cazul acestui, indicator, toate veniturile obtinute de spital, exclusiv cele obtinute in contractulcu casa de asigurari de sanatate)	35.52	36	37
	Monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice	Raport executie bugetara trimestriala	4	4	4
	Aprovizionare fluentă cu materiale sanitare, dezinfectanți și medicamente	Numar reclamatii in privinta aprovizionarii fluente cu materiale sanitare, dezinfectanți și medicamente	0	0	0
	Monitorizarea gestionării resurselor materiale la nivel de secții	Numar reclamatii in privinta aprovizionarii fluente cu			

		materiale sanitare			
	Elaborarea de proceduri operaționale privind traseul economico-financiar și contabil al resurselor utilizate în acordarea îngrijirilor	Numar proceduri operaționale privind traseul economico-financiar și contabil al resurselor utilizate în acordarea îngrijirilor		2	

Activitati Obiectiv 1	2019	2020	2021	2022	2023
Trecerea spitalului de la categoria de clasificare II la categoria de clasificare I					
Reînființarea Secției Endocrinologie					
Înființare Unitate Funcțională pentru Arși					
Înființarea Unității de Accidente Vasculare Cerebrale Acute-Stroke-Unit					
Îmbunătățirea circuitului pacientului de la prezentare în UPU/ internare până la externare, cu reducerea timpului de așteptare și acces facil la toate tipurile de servicii medicale					
Contractarea eficientă cu Casa de Asigurări de Sănătate a tuturor serviciilor medicale realizate în spital și ambulatoriul integrat în spital					
Prevenirea riscului epuizării materialelor sanitare și medicamentelor (cu consecințe medicale, economice și impact social)					
Reorganizarea circuitelor funcționale					
Internalizare hrană					
Îmbunătățirea calitativă și cantitativă a hranei;					
Igienizarea secțiilor, în concordanță cu normele epidemiologice și igienico-sanitare în vigoare					
Respectarea legislației în privința conformării la Ordinul MS nr. 914 actualizat 2018					
Analiza periodică a chestionarelor de evaluare a satisfacției pacientului în vederea identificării sectoarelor deficitare și a aspectelor de care bolnavul este mulțumit					
Îmbunătățirea și actualizarea protocoalelor de lucru-proceduri, manopere și tehnici de îngrijire					
Elaborarea și implementarea unor protocoale de colaborare interdisciplinare și cu alte instituții medicale și medico-sociale					
Analiza permanentă a indicatorilor specifici cu indentificarea și implementarea într-un timp scurt a soluțiilor					

Dezvoltarea strategiilor de marketing pentru promovarea profilului spitalului (publicitate instituțională, publicitate website, publicații de specialitate) și promovarea premierelor medicale, intervențiile chirurgicale complexe				
Revitalizarea Fundației SCJU Craiova prin promovare și organizare de evenimente în vederea atragerii de fonduri				
Activitati Obiectiv 1				
Activitati Obiectiv 1	Resurse necesare/ Estimare valoare finantare	Termen realizare	Sursa de finantare	Responsabili
Clasificare data de Ministerul Sanatatii	Resurse umane	31.12.2019	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Sectie Endocrinologie functionala in cadrul Spitalului	Resurse umane Resurse financiare	31.12.2019	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Unitatea funcționala pentru Arși functionala in cadrul Spitalului	Resurse umane Resurse financiare	31.12.2019	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Unitatea de Accidente Vasculare Cerebrale Acute (Stroke-Unit) functionala in cadrul Spitalului	Resurse umane Resurse financiare	31.12.2019	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Reducerea timpului de așteptare pentru pacientul Critic (cod galben)	Resurse umane	31.12.2020	-	Consiliu Medical
Numar pacienti consultati în spital și in ambulatoriu	Resurse umane Resurse financiare	anual	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Decizie manager stoc minim	Resurse umane Resurse financiare	anual	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Reducerea numărului de reclamații/ plângeri prind nerespectarea circuitelor functionale	Resurse umane	31.12.2020	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director

Bucatarie functionala in cadrul Spitalului	Resurse umane Resurse financiare	31.12.2021	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Analizarea gradului de satisfacție al pacienților, prin analiza chestionarelor de satisfacție cu privire la calitatea și cantitatea hranei și măsurile în consecință	Resurse umane	anual	-	Comitet Director
Reducerea nr. IAAM confirmate / nr pacienti externati	Resurse umane Resurse financiare	31.12.2021	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Reorganizarea structurii spitalului in privinta numarului de paturi	Resurse umane Resurse financiare	31.12.2021	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Cresterea gradului de satisfactie al pacientilor	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, SMCSM
Numărul și tipul protocoalelor de practică aprobate de consiliul medical	Resurse umane	31.12.2020	-	Consiliu Medical, SMCSM
Numarul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați	Resurse umane	31.12.2020	-	Consiliu Medical
Actiuni de audit privind implementarea Managementului Calitatii	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, SMCSM
Numar articole de presa privind promovarea institutiei	Resurse financiare Buget anual de minim 1.500.000 mii lei	anual	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Manager, coordonator Economic/Resurse Umane

Activitati Obiectiv 2	2019	2020	2021	2022	2023
Înlocuirea aparaturii uzate din secțiile: Neurochirurgie; Chirurgie vasculara					
Amenajare spatiu vestiare, asistente si infirmiere					

Amenajare spatiu recreere si diverse facilitati pacienti				
Amenajare parcare spital				
Achiziționarea unui C.T. cu 128 slice-uri				
Achiziționarea unui Angiograf				
Modernizarea Clinicii de Oncologie din cadrul spitalului				
Reabilitarea Heliportului cu semnalizari nocturne				
Modernizare Bază recuperare medicină fizică				
Supraetajare cladire RMN				
Dotari cu echipamente medicale Clinica de Cardiologie Interventionala si Chirurgie Cardiovasculara				
Modernizarea Compartimentului Endoscopie				
Construire Instalatie solara pentru apa menajera				
Finalizarea extinderii Unitatii Primiri Urgente				
Implementare sistem supraveghere video				
Activitati Obiectiv 2	Resurse necesare/ Estimare valoare finantare	Termen realizare	Sursa de finantare	Responsabili
Valoarea achizițiilor	Resurse financiare	31.12.2019	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Spatiu vestiare amenajat	Resurse umane Resurse financiare	31.12.2019	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Spatiu recreere si diverse facilitati pacienti, amenajat	Resurse umane Resurse financiare	31.12.2019	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director

Valoarea achizitiilor	Resurse financiare	31.12.2020	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Valoarea achizitiilor	Resurse financiare	31.12.2020	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Valoarea achizitiilor	Resurse financiare	31.12.2020	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Valoarea achizitiilor	Resurse financiare	31.12.2023	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Achizitie semnalizari nocturne	Resurse umane Resurse financiare	31.12.2021	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Valoarea achizitiilor	Resurse financiare	31.12.2023	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Cladire RMN supraetajata	Resurse financiare	31.12.2023	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Valoarea achizitiilor	Resurse financiare	31.12.2019	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Valoarea achizitiilor	Resurse financiare	31.12.2021	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Valoarea achizitiilor	Resurse financiare	31.12.2021	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director

Extindere UPU	Resurse financiare	31.12.2021	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director
Sistem supraveghere video	Resurse umane Resurse financiare	31.12.2021	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director

Activitati Obiectiv 3	2019	2020	2021	2022	2023
Informarea permanentă a pacienților cu privire la serviciile de care pot beneficia					
Imbunatatirea paginii web a Spitalului					
Desfășurarea la nivel de secții a unor instructaje privind codificarea în sistem DRG, prelucrarea procedurii de revalidare a cazurilor invalidate, analiza principalelor greșeli de codificare					
Scăderea numărului de cazuri invalidate de către SNSPMS					
Activitati Obiectiv 3					
Activitati Obiectiv 3	Resurse necesare/ Estimare valoare finantare	Termen realizare	Sursa de finantare	Responsabili	
Existenta panourilor informative in fiecare sectie	Resurse umane Resurse financiare	anual	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director	
Pagina web imbunatatita	Resurse umane Resurse financiare	31.12.2019	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director	
Numar de instructaje /sectie / an	Resurse umane	anual	-	Consiliu Medical	
Indice de concordanta intre diagnosticul principal de la internare si cel de la externare	Resurse umane	anual	-	Consiliu Medical	

Activitati Obiectiv 4	2019	2020	2021	2022	2023
Intocmirea planului anual de supraveghere si control a infectiilor nosocomiale					
Determinarea incidenței infecțiilor nosocomiale pe baza definițiilor de caz, în vederea stabilirii măsurilor specifice de prevenire a acestora					
Identificarea factorilor de risc pentru infecțiile nosocomiale, pentru a reduce și elimina riscurile evitabile prin măsuri de prevenire și control					
Promovarea acțiunilor de prevenire și control - prin aplicarea planului de curățenie și dezinfecție pe secții, a planului de recoltări de probe igienico-sanitare și de controale pe secții					
Continuarea implementării sistemului de management al calității - alcătuirea de instrucțiuni de lucru, prelucrarea procedurilor de lucru și a protocoalelor					
Raportarea infecțiilor nosocomiale					
Activitati Obiectiv 4					
Activitati Obiectiv 4	Resurse necesare/ Estimare valoare finantare	Termen realizare	Sursa de finantare	Responsabili	
Plan anual de supraveghere si control a infectiilor nosocomiale	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, SPIAAM	
Număr infecții/semestru	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, SPIAAM	
Registrul riscurilor/numar riscuri IAAM	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, SPIAAM	
Actiuni de control lunare	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, SPIAAM	
Numar proceduri, nr protocoale de diagnostic si tratament implementate	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, SPIAAM, SMCSM	
Rata infecțiilor nosocomiale, pe tot spitalul și pe fiecare secție	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, SPIAAM	

Activitati Obiectiv 5	2019	2020	2021	2022	2023
------------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Elaborarea planului de dezvoltare profesională pe categorii de personal					
Analiza/ planificarea efectivelor de personal, conform legislației în vigoare, pe diverse categorii și locuri de muncă					
Optimizarea procesului de recrutare, selectare și angajare a resurselor umane (recrutare internă, introducerea unor condiții de competență profesională- cursuri, stagii de practică).					
Implementare Sistem pontaj electronic al angajatilor					
Activitati Obiectiv 5					
Activitati Obiectiv 5	Resurse necesare/ Estimare valoare finantare	Termen realizare	Sursa de finantare	Responsabili	
Număr de participări la cursuri/categorie/ an	Resurse umane Resurse financiare	anual	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director	
Număr angajări/an	Resurse umane Resurse financiare	anual	Venituri proprii/venituri din contract cu CAS	Comitet Director	
Numar reclamatii in privinta procesului de recrutare, selectare și angajare a resurselor umane	Resurse umane	anual	-	Comitet Director	
Sistem pontaj electronic al angajatilor	Resurse umane	31.12.2020	-	Comitet Director	

Activitati Obiectiv 6	2019	2020	2021	2022	2023
Creșterea transparenței în utilizarea fondurilor					
Întărirea capacității de evaluare, și control intern					
Afișarea permanentă a datelor financiare de interes public					
Asigurarea finanțării serviciilor medicale realizate cu respectarea prevederilor					
Fundamentarea propunerilor de buget inițiale și de rectificare pe baza					
Monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice					

Aprovizionare fluentă cu materiale sanitare, dezinfectanți și medicamente					
Monitorizarea gestionării resurselor materiale la nivel de secții					
Elaborarea de proceduri operaționale privind traseul economico-financiar și contabil al resurselor utilizate în acordarea îngrijirilor					
Activitati Obiectiv 6	Resurse necesare/ Estimare valoare finantare	Termen realizare	Sursa de finantare	Responsabili	
Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, Dir.Serviciu Financiar- Contabil	
Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, Dir.Serviciu Financiar- Contabil	
Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, Dir.Serviciu Financiar- Contabil	
Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, Dir.Serviciu Financiar- Contabil	
Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului(sintagma „venituri proprii” inseamna ,in cazul acestui, indicator, toate veniturile obtinute de spital, exclusiv cele obtinute in contractulcu casa de asigurari de sanatate)	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, Dir.Serviciu Financiar- Contabil	
Raport executie bugetara trimestriala	Resurse umane	anual	-	Comitet Director, Dir.Serviciu Financiar- Contabil	
Numar reclamatii in privinta aprovizionarii fluente cu materiale sanitare, dezinfectanți și medicamente	Resurse umane	anual	-	Comitet Director	

Numar reclamatii in privinta aprovizionarii fluente cu materiale sanitare	Resurse umane	anual	-	Comitet Director
Numar proceduri operaționale privind traseul economico-financiar și contabil al resurselor utilizate în acordarea îngrijirilor	Resurse umane	31.12.2021	-	Comitet Director, Dir.Serviciu Financiar-Contabil, SMCSM

VI. Consultarea cu Consiliul de Administrație și obținerea autorizării din partea membrilor

Planul strategic a fost prezentat pentru consultare si aprobare Consiliului de Administratie al spitalului.

VII. Aprobarea strategiei de catre Comitetul Director

Acest plan strategic a fost elaborat prin consultarea sefilor/coordonatorilor de sectii/compartimente si a fost prezentat pentru consultare si aprobare Comitetului director.

Acest PLAN DE IMPLEMENTARE va deveni un document de lucru, care va fi actualizat ori de câte ori este necesar, deoarece strategia echipei manageriale:

- Este abia inițiată și este departe de a fi perfectă;
- Reflectă dezvoltarea noastră organizațională la un nivel superior în cadrul spitalului, intenția de a crea o bază pentru a susține gândirea strategică și a dezvolta capacitățile noastre manageriale;
- Delimitează clar prioritățile spitalului pentru următorii 5 ani, în concordanță cu serviciile regionale și specificul național;
- Recunoaște importanța spitalului pentru asigurarea serviciilor medicale
- Ia în calcul modificările mediului extern la nivel local, regional și național (obiective care necesita ajustari sau modificari - revizuirea si actualizarea continua a procedurilor de lucru, a deciziilor, etc);
- Recunoaște rolul cheie pe care personalul îl joacă în succesele noastre viitoare, identifică și rezolvă majoritatea problemelor de resurse umane cu care se confruntă spitalul nostru în prezent.

Comitetul Director conduce implementarea acestui plan, raspunde de evaluarea periodica conform planificarilor si urmareste activitatea comisiilor interne, cu privire la responsabilitatile acestora!

**Manager,
Sef Lucrari Dr. Eugen Georgescu**